



Centro de Investigaciones y Estudios Superiores en Antropología Social

Maestría en Antropología Social

*De Despachos y Agricultores Orgánicos en la microrregión
cafetalera selva-norte (2003-2004)”*

TESIS
Que para obtener el grado de
Maestra en Antropología Social

PRESENTA
Emma del Carmen Aguilar Pinto

DIRECTORA DE TESIS
Dra. Xochitl Leyva Solano

San Cristóbal de las Casas, Chiapas; Febrero 2005

A Francisco Arce

Mi compañero en este viaje,
quién me mostró el lugar
donde el amor habita

Contenido

<u>RECONOCIMIENTOS.....</u>	5
<u>INTRODUCCIÓN</u>	7
EL ACOPIO DE INFORMACIÓN	8
EL TRASFONDO TEÓRICO	11
AGRICULTURA ORGÁNICA	11
EL CONCEPTO DE REGIÓN Y MICRORREGIÓN	13
LOS ENFOQUES REGIONALES	16
LA TEORÍA DE LOS LUGARES CENTRALES (CENTRAL PLACE THEORY)	22
INTERMEDIACIÓN POLÍTICA: LÍDER Y CACIQUE	27
ESTRUCTURA DE LA TESIS.....	33
<u>CAPÍTULO 1. MERCADOS ORGÁNICOS Y PEQUEÑOS PRODUCTORES.....</u>	35
1.1 MERCADO INTERNACIONAL DE CAFÉ Y LA POLÍTICA AGRÍCOLA EN EL SALINISMO	36
1.1.1 LOS MODELOS DE ASISTENCIA TÉCNICA EN LA AGRICULTURA CAMPESINA.....	42
1.2 EL MOVIMIENTO ORGÁNICO	45
1.2.1 LOS MERCADOS ALTERNATIVOS	49
1.2.3 IMPLICACIONES DE LA CAFETICULTURA ORGÁNICA.....	50
1.2.2 NORMAS Y CERTIFICACIÓN DE LA CAFETICULTURA ORGÁNICA.....	51
1.3 AGROECOLOGÍA EN CHIAPAS	53
1.3.1 LAS ORGANIZACIONES PIONERAS.....	54
1.3 AGRICULTORES ORGÁNICOS EN LA MICRORREGIÓN CAFETALERA SELVA- NORTE	58
1.4.1 LOS APOYOS DE LOS FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACIÓN A LA AGRICULTURA..	59
1.4.2 AGRICULTORES ORGÁNICOS EN LA MICRORREGIÓN SELVA-NORTE	62
SSS PRODUCTORES ORGÁNICOS DEL SURESTE DE MÉXICO	73
SSS CHOCAPE.....	73
1.4.3. COMENTARIOS	88
<u>CAPÍTULO 2. AL ENCUENTRO DE UNA MICRORREGIÓN</u>	92

2.1 UNA MIRADA AL PASADO: CARACTERIZACIÓN DE LA MICRORREGIÓN CAFETALERA SELVA-NORTE.....	94
2.2 CARACTERIZANDO LA MICRORREGIÓN EN EL PRESENTE.....	100
2.2.1 YAJALÓN COMO “CENTRO ARTICULADOR” DE LA MICRORREGIÓN SELVA-NORTE.....	101
B) DINÁMICA SOCIAL Y ECONÓMICA	110
C) GRUPOS DE PODER Y PARTIDOS POLÍTICOS.....	114
2.2.2 “EL ÁREA DE INFLUENCIA Y SU VINCULACIÓN SOCIOECONÓMICA CON EL “CENTRO RECTOR”	120
<u>CAPÍTULO 3. EN MANOS DEL FONDO MONETARIO INTERNACIONAL.....</u>	123
3. 1 EL DESPACHO DE CONSULTORÍA TÉCNICA. UNA HISTORIA RECIENTE	124
3.1.1 OBJETIVOS Y ACTIVIDADES.....	129
3.1.2 DEPARTAMENTO DE PROYECTOS ESPECIALES Y CRÉDITOS	132
3.1.3 DEPARTAMENTO DEL PROGRAMA DE EXPORTACIÓN DE CAFÉ (PROPEXCAFÉ).....	133
3.1.3.1 TÉCNICOS	136
3.1.3.2 ÁREA DE INFLUENCIA Y ORGANIZACIONES	137
3.1.3.3 ESTRUCTURA DE LAS ORGANIZACIONES.....	139
3.2 COMENTARIOS FINALES	140
<u>CAPITULO 4. INTERMEDIARIOS POLÍTICOS EN LA ESCENA REGIONAL</u>	143
4.1 DON TOMÁS, UNA VIDA DE TRABAJO DESDE LA CATEQUESIS LIBERADORA	144
4.1.1 LA INTEGRACIÓN ECONÓMICA DE LOS INDÍGENAS AL PROYECTO NACIONAL Y LA CREACIÓN DEL EJIDO (1932-1950).....	149
4.1.2 EL DESARROLLO ESTABILIZADOR (1950-1970).....	155
4.1.3 LA ORGANIZACIÓN SOCIAL Y LA TEOLOGÍA INDIA (1970-1990).....	156
4.2 DON MANUEL: AL “RESCATE” DE LA CAFETICULTURA EN LA REGIÓN	160
4.2.1 LA CRISIS DEL CAFÉ Y LA POLÍTICA NEOLIBERAL.....	165
4.3 DON SAMUEL: ENTRE LA AGROECOLOGÍA, LA PAZ Y LA JUSTICIA	169
4.3.1 LAS POLÍTICAS DEL SALINISMO: EL PRONASOL Y LA PARAMILITARIZACIÓN	172
<u>CAPÍTULO 5. CONCLUSIONES</u>	175

A) REPENSANDO LA CONSTRUCCIÓN DE LA MICRORREGIÓN SELVA-NORTE	176
B) ¿COMBATIENDO EL INTERMEDIARISMO TRADICIONAL?	180
C) SOBRE LOS INTERMEDIARIOS POLÍTICOS Y LAS POLÍTICAS AGRÍCOLAS.....	181
<u>ÍNDICE DE CUADROS</u>	189
<u>ÍNDICE DE TABLAS</u>	189
<u>ÍNDICE DE MAPAS.....</u>	189
<u>ÍNDICE DE FIGURAS Y ORGANIGRAMAS.....</u>	190
<u>BIBLIOGRAFÍA.....</u>	191
<u>WEBSITES.....</u>	206
<u>FUENTES PRIMARIAS</u>	207

Reconocimientos

A pesar de que los comentarios vertidos en esta investigación son mi única responsabilidad quiero expresar mi gratitud a las personas e instituciones que hicieron posible la culminación de este trabajo. Al Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología por el apoyo económico que me proporcionó como becaria durante la realización de los estudios de maestría, de la misma forma quiero agradecer a la Universidad Autónoma de Chiapas el apoyo institucional que me brindó a lo largo de estos dos años.

Resulta significativo para mí mencionar mi agradecimiento y admiración a la Dra. Xochitl Leyva Solano ya que su constante orientación académica y sus comentarios críticos me permitieron sentir su acompañamiento durante la realización de la investigación, además resulta invaluable el tiempo que destinó a la lectura y corrección de este trabajo.

La experiencia académica del Dr. Ronald Nigh Nielsen y nuestras primeras charlas me inspiraron a realizar esta investigación, gracias por haberme regalado la semilla de esto que ahora germina.

A la Dra. Alma Amalia Gonzáles Cabañas por su significativo acompañamiento en este proceso, sus acertadas críticas y nuestras charlas me permitieron abrir nuevos espacios para la reflexión, su apoyo moral me reconfortó grandemente.

Quiero agradecer especialmente al Dr. Juan Carlos Cabrera Fuentes, a quién acudí en varias ocasiones llevándole mis dudas, sus sugerencias y acuciosos comentarios contribuyeron a mejorar el texto. Su orientación y apoyo han sido significativos en mi formación académica.

Mi reconocimiento a la Dra. Araceli Burguete, el Dr. Tim Trench y el Mtro. Luis Rodríguez, profesores-investigadores de la línea de política quienes destinaron tiempo para la lectura de esta investigación en varias ocasiones, sus observaciones y sugerencias me alentaron a mejorar el trabajo. Así como a los compañeros del Ciesas.

Importante resulta mencionar que este trabajo fue posible gracias a los asesores que me abrieron las puertas del despacho, a los técnicos con quienes recorrí comunidades, a don Tomás, don Manuel y don Samuel que compartieron conmigo sus historias personales durante largas charlas, a todos los productores que compartieron conmigo sus experiencias, así como los comercializadores de café en Yajalón que me proporcionaron información valiosa, a todos ellos mi profunda gratitud.

A Jorge que me apoyó en varias ocasiones con la redacción, a Adriana, Emma y Jorge por su apoyo incondicional y su amor profundo. A Paco que se encargó de la edición final de la investigación, porque vivió conmigo este proceso en el que disfruté, sufrí, crecí y aprendí infinitamente, gracias por su paciencia y apoyo moral.

Emma Aguilar Pinto

Tuxtla, Gutiérrez, Chiapas, febrero de 2005

Introducción

La idea que dio origen a esta investigación fue mi interés por conocer los procesos en torno a la cafecultura orgánica que comenzaba a gestarse en la microrregión cafetalera norte-selva y se expresaba con el “surgimiento” de organizaciones sociales de pequeños productores de café cuya existencia resultaba novedosa para mí. Para conocer cómo se desencadenaba este proceso me planteé abordarlo como tema principal de mi tesis de modo que ésta idea guió el trabajo de campo y los borradores de los capítulos que pude esbozar a lo largo del año pasado. Sin embargo, al finalizar el programa de maestría en septiembre regresé a Yajalón con la idea de entrevistar a tres intermediarios tradicionales o coyotes para completar algunos vacíos de información que estaban presentes en el trabajo. Este ejercicio me permitió conocer historias apasionantes que pretendo desarrollar en futuros trabajos de investigación, pero sobre todo me ayudó a ampliar la visión en torno a las redes de comercialización que existen en la microrregión cafetalera norte-selva y comprender con mayor claridad el lugar que ocupan las organizaciones de cafecultura orgánica que existen en la escena microrregional, así como el papel que desempeña el despacho y su articulación en esas redes de comercialización.

Me ha tomado un tiempo entender qué es lo relevante para mí del modo en que se desarrolla la cafecultura orgánica en la microrregión norte, que como relataré en el primer capítulo no era tan novedoso como supuse al principio ya que al comenzar la década de los noventa existían por lo menos dos organizaciones de pequeños productores de café¹ en la microrregión que recorrieron los caminos de la agroecología como referiré en las próximas páginas. Lo importante ahora es mencionar que lo nuevo en este proceso

¹ La Unión Agrícola Pecuaria Industrial y de Servicios TZIJIB BABI, federación de Sociedades de Solidaridad Social creada como tal en 1998 pero cuyo origen se remonta a principios de los años noventa y la Sociedad Cooperativa Cholon B'ala constituida legalmente en 1992.

concerniente al desarrollo de la agroecología en la microrregión cafetalera selva-norte, y que podría ser extensivo a otros municipios, es que ésta se encuentra vinculada a la existencia de un Despacho de Consultoría Técnica que ofrece asesoría para la conversión a cultivos orgánicos a los productores interesados como mostraré en este trabajo. La existencia de este despacho ha contribuido a la creación de organizaciones sociales agrupando a productores de café que esperan tener una mejor retribución por el grano una vez terminado el proceso de conversión a orgánico.

Los objetivos a partir de los cuales se desarrolló esta investigación son básicamente, A) analizar la forma en que se atienden las demandas de una parte del sector cafetalero en la microrregión selva-norte a través del Despacho de Consultoría Técnica. B) Sustentar teórica y metodológicamente la existencia de una microrregión cafetalera ubicada al norte de la región administrativa VI Selva (denominada microrregión cafetalera selva-norte). Propongo la existencia de esta microrregión cafetalera a partir de los vínculos e interrelaciones entre diversos grupos sociales dedicados a la actividad cafetalera, específicamente mediante la asesoría técnica que proporciona “El Despacho” a los productores y que genera relaciones entre comunidades, municipios que se encuentran articulados a un centro rector. C) Conocer la estructura de poder que existe al interior de las organizaciones agroecológicas en el microrregión cafetalera selva-norte, a partir de la historia de vida de tres dirigentes. Planteo que los dirigentes son intermediarios políticos que se insertan a una estructura de poder más amplia que abarca más allá de su comunidad, las relaciones con el Despacho y con grupos de poder en la microrregión cafetalera. Los dirigentes son el puente que enlaza el nivel del ejido y la comunidad (plano local) con el Despacho de Asesoría Técnica (plano microrregional).

El acopio de información

La presente investigación fue realizada en Yajalón, pero en el trabajo de campo también se abarcaron comunidades como Lázaro Cárdenas en Yajalón e Hidalgo Joshil en Tumbalá. Partiendo de los vínculos ofrecidos por el

Despacho de Consultoría Técnica², empresa privada que se encarga de brindar asesoría técnica para la conversión a cultivos orgánicos a pequeños productores agrupados en organizaciones sociales existentes en la microrregión cafetalera selva-norte. El trabajo de campo se realizó durante los últimos cuatro meses del año 2003, sin embargo, a lo largo del año siguiente se realizaron visitas a Yajalón para observar el trabajo realizado por el despacho y comprender su impacto en la escena microrregional así como conocer el lugar que ocupa en las redes de comercialización del grano en la microrregión. La última estancia en campo, realizada entre octubre y noviembre de 2004, sirvió para realizar entrevistas antropológicas a tres intermediarios tradicionales o coyotes. Estas me dieron la posibilidad de tener una idea más clara del papel de los intermediarios en la estructura de poder microrregional, ubicar su función en las redes de comercialización del aromático, y por supuesto, tener un parámetro que me permitiera comprender qué funciones cumple el Despacho de Consultoría Técnica, a qué sectores de la sociedad atiende y cuál es su impacto en la microrregión cafetalera selva-norte.

En cuanto al manejo de la información quiero mencionar que los nombres de todos los actores involucrados en esta investigación han sido cambiados por seudónimos para respetar su anonimato, así como el del despacho en particular.

Para realizar la investigación fue necesario recurrir a la metodología propia de la antropología: observación participativa, entrevistas a profundidad, abiertas y dirigidas, elaboración de historias de vida y recuperación de la información en diarios de campo y cintas de audio. Además de información documental y estadística se realizó una breve revisión del archivo municipal de Yajalón, visitas a la Procuraduría Agraria, la oficina municipal del Consejo de Café (COMCAFÉ), Dirección de Fomento Agropecuario, Secretaría Municipal,

² En lo sucesivo se le denominará “Despacho de Asesoría Técnica” o simplemente “El Despacho”.

Delegación de la Secretaría de Desarrollo Rural, Coordinación de Transporte Municipal y la Parroquia de Yajalón.

Un aspecto metodológico importante es la forma de acercarme al “objeto de estudio”, en ese sentido esta investigación muestra los *actores* de *grupos* distintos situados en una misma *arena política*. Mi intención es tratar de comprender los *valores, significados y expectativas* mirando desde adentro, desde donde nací y viví hasta mi adolescencia, me afano por convencer al lector de que mi “mirada etnográfica” capta un problema de investigación, digno de ser registrado por los ojos de quienes no ven esta parte de la historia de una sociedad.

A pesar de que en la disciplina antropológica se ha cuestionado el asunto de la objetividad considero que la visión parcial, subjetiva como apunta Haraway, es un privilegio y ahora poseo la posibilidad de compartirlo mediante este escrito. Al igual que la autora, “*yo quisiera una doctrina de la objetividad encarnada que acomode proyectos de ciencia feminista paradójicos y críticos: la objetividad feminista significa sencillamente, conocimientos situados*” (1991:324). Aunque no atiendo a la perspectiva de género propuesta por la autora, recurro a la visión localizada y limitada de los *conocimientos situados* que nos remiten a maneras específicas de ver sin la pretensión de la objetividad que funciona como el ojo de Dios y lo entiende todo desde ningún lugar pero desde todas partes.

Los *conocimientos situados* a los que invita Haraway me permiten plantear el problema desde la realidad que observo y a pesar de que el estudio antropológico permite abrir el lente a 360°, no deja de ser más que una rendija desde donde se observa el mundo, máxima representación de las estructuras humanas, y *campo político* escogido ancestralmente para representar los diferentes *conflictos y luchas* (Swartz, et. al. 1966).

El trasfondo teórico

Las líneas de ésta investigación fueron trazadas en torno a conceptos fundamentales -agricultura orgánica, enfoque regional y microrregional, así como liderazgo y caciquismo- por lo que en este apartado señalo los planteamientos teóricos de los autores en los que me apoyo para acercarme a la realidad que estudio.

Agricultura orgánica

Asistimos el ocaso de un modelo de producción agrícola basado en la producción masificada, explotación de monocultivos, transgénicos, uso excesivo de agroquímicos que caracterizaron la llamada “Revolución Verde”. Este paquete tecnológico generado en la década de los sesentas permitió acceder a mayores niveles de producción por unidad de superficie, sin embargo, con el paso del tiempo se han hecho evidentes los riesgos que implican el uso de fertilizantes y plaguicidas sobre la salud humana y los daños al medio ambiente³.

En su lugar cada día van ganando más espacio la demanda de alimentos “sanos” basado en modelos alternativos que buscan la conservación del medio ambiente y los recursos naturales.

Este tipo de producción se conoce como agricultura orgánica, consiste en un sistema de producción de alimentos, tanto frescos como procesados, derivados de plantas y animales que evita el uso de productos de síntesis química (fertilizantes, insecticidas, plaguicidas, hormonas, etc.) que puedan causar contaminación de alimentos o del ecosistema. La agricultura orgánica, ecológica o biológica (la forma de denominarla depende del país del que se trate) tiene su origen desde el origen mismo de la agricultura, pero la agricultura orgánica moderna se originó en Europa en 1920 impulsada por Rudolf Steiner

³ Consultado en http://www.fira.gob.mx/Boletines/boletin013_03.pdf, 20-I-05.

como respuesta al movimiento químico que se expresaba en contra de los fertilizantes químicos por dañar el suelo y medio ambiente.⁴

El término orgánico refiere a la agricultura como un organismo en el que todas las partes que lo componen (agua, suelo, microorganismos) interactúan para formar un sistema biológico. Es un sistema holístico de producción que promueve el mejoramiento de los agroecosistemas, de la biodiversidad, los ciclos biológicos. La FAO señala que

... Los sistemas de producción orgánica se basan en normas de producción específicas y precisas cuya finalidad es lograr agroecosistemas óptimos que sean sostenibles desde el punto de vista social, ecológico y económico. En el intento de describir más claramente el sistema orgánico se usan también términos como "biológico" y "ecológico". Los requisitos para los alimentos producidos orgánicamente difieren de los relativos a otros productos agrícolas en el hecho de que los procedimientos de producción son parte intrínseca de la identificación y etiquetado de tales productos, así como de las declaraciones de propiedades atribuidas a los mismos⁵.

Toledo (1992:34) considera que la crisis ecológica mundial y el nuevo papel de los campesinos permitieron el desarrollo de un movimiento social basado en "la sabiduría ecológica" de los indígenas y campesinos que ha conducido a la creación de un "nuevo paradigma ecológico" basado en la explotación de técnicas tradicionales y el no uso de insumos de síntesis química.

Lo cierto es que el sistema de producción orgánica logró aglutinar en México a indígenas y campesinos –productores de café– en torno a la búsqueda de la apropiación del proceso productivo y posteriormente de comercialización del grano. Esto otorgó un matiz diferente a las movilizaciones sociales que tenían como eje primordial la lucha por la tierra. El movimiento orgánico incorporó además elementos propios de la cultura, la cosmovisión

⁴ Consultado en <http://www.ifoam.org/whoisifoam/spanish.html#sprung2>, 25-I-05.

⁵ Consultado en <http://www.fao.org/organicag/frame1-s.htm>, 22-I-205.

indígena, la organización comunitaria y los empleó estratégicamente para promocionar productos en el mercado internacional.

El concepto de región y microrregión

En la década de los ochenta Guillermo de la Peña (1981, Vol. II: 45) escribía que el concepto de región “no es un concepto en torno al cual pueda construirse un tipo ideal [...], se trata, en fin, de un recurso metodológico que puede incluso ser exigido por la propia investigación”. Recorro a esta cita en la que encuentro gran sentido ya que, al iniciar este trabajo el estudio regional estaba ausente, fue más adelante, sobre todo a la luz de la información de campo y la redacción de los primeros borradores cuando comencé a vislumbrar ciertos lazos, económicos y de servicios en torno a la cafecultura, que mantienen los productores de Tila, Tumbalá y Chilón con el municipio de Yajalón. De modo que escribir esta sección en este primer capítulo tiene la finalidad proporcionar elementos teóricos para la construcción de una microrregión en la que se encuentren integrados estos municipios en función de los lazos económicos y comerciales que permitirán integrarlos en una microrregión ubicada al norte de lo que administrativamente se nombra como “Región VI Selva”.

Para esos fines conviene señalar las propuestas de regionalización realizadas por investigadores como Alejos (2002, 1994 y 1988) quien ha trabajado en Tumbalá, Tila y Salto de Agua. El autor señala que “Estos municipios se localizan en la parte norte del Macizo Central de Chiapas” (2002:319) y aunque señala la ubicación de los municipios, no precisa la región. Por su parte Pérez Castro (2002 y 1989) y Toledo (1996) que han trabajado en Simojovel, municipio integrado en la “Región Norte” de acuerdo a la regionalización oficial, no mencionan a los municipios estudiados en este trabajo como próximos social, cultural o históricamente a la región estudiada por ellas. En cambio Viqueira en un artículo que el autor llamó *Chiapas y sus regiones* (2002:20-40) da cuenta clara de las diversas denominaciones regionales utilizadas por académicos, investigadores, geógrafos y la burocracia administrativa del estado en el que pone de manifiesto la compleja diversidad regional existente al día de hoy en

nuestro estado. Resalta por ejemplo que de acuerdo con las regiones fisiográficas (Viqueira, 1997) Chiapas se integra de la siguiente forma: 1) Llanura costera (Soconusco y la región Istmo-Costa), 2) La Sierra Madre de Chiapas (La Vertiente Nororiental, la Región de Motozintla o Mariscal), 3) La Depresión Central (El valle del Grijalva, La Meseta Central, las Tierras Bajas, la Región Fronteriza México-Guatemala), 4) Las Montañas Centrales (Las comunidades del Sur y las Terrazas de las Rosas, Las Montañas Zoques, Los Altos de Chiapas, La Región Norte y La Selva Lacandona), 5) Las Llanuras del Golfo (Las llanuras de Pichucalco y Reforma y las Llanuras de Palenque).

Este autor realiza una propuesta de regionalización socio-cultural que le permite hablar de las regiones fisiográficas. Esta propuesta arroja que al considerar elementos como *la existencia de una historia común, un histórico intercambio humano y comercial, así como la existencia de un porcentaje alto (el 82.82%) de hablantes de lenguas de la familia mayense (Tzeltal, tsotsil y ch'ol)* (Viqueira, 2002:35) tendríamos una Región Altos integrada por Huitiupán, Simojovel, Yajalón, Cancuc, Zinacantán y San Cristóbal. También considera que se trata de una región algo inusual, pero justificada sobre la base de los elementos señalados, en donde los principales centros urbanos de ésta, de acuerdo al número de habitantes y en el siguiente orden, son San Cristóbal, Teopisca, Ocosingo, Yajalón y Simojovel. Reconoce también diferencias sustanciales entre las partes sur y norte de esta Región Altos, que consisten en la actividad económica, la explotación de algunos cultivos como el café que se encuentra más difundido en los municipios del norte entre los campesinos, el predominio de pequeños y medianos ranchos ganaderos. Mi percepción al respecto es que resulta inusual y complejo atender a una regionalización de esta naturaleza, justamente mi propósito es analizar la dinámica económica y de servicios a partir de la actividad cafetalera que Yajalón entabla, como lugar central de comercio, con otros pueblos cercanos a éste y que constituyen una microrregión dentro de esa gran región administrativa y gubernamental llamada "Región VI Selva".

El concepto de región es una herramienta heurística que me resulta útil en tanto que me permite acercarme a los fenómenos sociales, políticos, culturales y económicos que existen en la realidad que estudio, localizarlos en un espacio y tiempo que los distingue de otros como bien dice Bohem (1997:17). Es decir, una región es el resultado de un proceso que involucra en el tiempo y el espacio a un grupo de actores sociales que comparten una cultura, historia, una relación con el medio ambiente que los rodea, así como, lazos económicos, políticos y hasta religiosos que les permiten consolidarse como un tejido concreto (Fábregas, 1992:31). Por región me refiero a un área sacionatural con características económicas y políticas, culturales y sociales que la distinguen de otras. Al interior de una región es posible reconocer dinámicas aún más particulares que me permiten hablar de la constitución de una microrregión, sobre la base de redes sociales, las relaciones económicas y aspectos culturales que me acercan a lo local.

Los municipios de esta microrregión se sitúan al norte de la región administrativa VI Selva que establece el gobierno del Estado de Chiapas, para ubicar espacialmente mi estudio usaré el término de “Microrregión Cafetalera Selva-Norte”. Mi propuesta consiste en considerar a Yajalón como el lugar central dentro de la microrregión por los servicios que proporciona a su área de influencia y por las relaciones comerciales en torno al café que se llevan a cabo como trataré de demostrar a lo largo de éste trabajo, especialmente en el segundo capítulo. La microrregión está constituida por pobladores, comunidades y organizaciones localizados en los municipios de Yajalón, Tila, Tumbalá y Chilón, planteo considerar la integración de estos actores en una microrregión atendiendo los vínculos a partir de una actividad en común, la cafecultura, y la oferta de servicios de asesoría técnica para la conversión a cultivo orgánico que ofrece un despacho de consultoría en Yajalón.

Los enfoques regionales

El *enfoque empirista* planteaba al espacio como algo vacío, es decir algo que necesita ser llenado, como si se tratara de un envase o recipiente. Pasar de esta concepción a una de territorio implica reconocer a la superficie terrestre no como espacio sino como un objeto con atributos físicos y con una realidad temporal y espacial. El desarrollo del término región implica dos acepciones, una referida a la noción abstracta de un medio en el que se cumplen ciertos requisitos de homogeneidad, y otro, se encuentra más cercana al empleado en las Ciencias Sociales que denota ámbitos concretos de la realidad física como el territorio (Palacios 1993).

La evolución del concepto generó modelos teóricos sobre la construcción y análisis de éste, como los planteados por Walter Christaller con su “Teoría de los Lugares Centrales”; Francois Perroux y su planteamiento sobre los “Polos de crecimiento”; Giddens con la formulación del concepto de “Locale”; David Harvey con los desarrollos Marxistas y José L. Coraggio quién realizó un planteamiento sobre la “Región Espacial”. La literatura sobre los procesos de regionalización son abundantes y han desatado grandes controversias, pero los desarrollos teóricos con mayor impacto en los análisis regionales son el planteamiento de Christaller, Perroux y la clasificación construida por Boudeville.

En la literatura antropológica han sido muchos los estudios y los estudiosos del enfoque regional. Por su parte Fábregas (1992), al igual que De la Peña (1981, op. cit), realiza un ensayo sobre el uso y la utilidad del enfoque regional en la literatura antropológica y cómo éste ha evolucionado de acuerdo con las directrices proporcionadas por esa disciplina. Plantea que el concepto de región permite al investigador acercarse a realidades sociales en las que se halla envuelto su “objeto de estudio”, considera que éste es el resultado de un

proceso que vincula en el tiempo y en el espacio a la sociedad, la cultura, el medio ambiente y la historia.⁶

Para el caso que me ocupa este enfoque empirista me permitiría hurgar en la historia regional que comparten los municipios que propongo integrar en esta microrregión. Considerando ese aspecto tenemos que Tila, Tumbalá, Chilón y Yajalón fueron pueblos coloniales en los que a fines del siglo XIX y principios del XX se establecieron empresas de capital extranjero que se dedicaron al cultivo del café, ya que por la altura y otros factores climáticos y ambientales, la región fue considerada por los inversionistas de la época como propicia para cultivar el aromático a gran escala⁷. Los indígenas ch'oles y tzeltales se integraron a la finca como peones, y esto configuró una estructura social que prevaleció hasta el reparto agrario, periodo en el que de nuevo se estructuró otro espacio social, el ejido, que pasó a ocupar el lugar que antes tuvo la finca⁸, a partir del cual se (re) estructuraron procesos sociales y organizativos importantes⁹.

Por otro lado, la construcción de la región de estudio atendiendo al enfoque de *regiones naturales*, en donde los criterios que se consideran son la geografía física y la lengua utilizada, arrojaría que los municipios de Tila, Chilón, Tumbalá y Yajalón forman parte de una misma región fisiográfica, *Las montañas del Norte*, que se caracteriza por una accidentada geografía, declives, pendientes y pequeños valles en los que se asentaron las cabeceras municipales (excepto Tumbalá y Tila que están situadas en la montaña), rodeadas de ríos y caídas de agua que provienen de las montañas que rodean

⁶ Un poco en el sentido de recordar los trabajos regionales de Steward (1955),

⁷ Estos aspectos serán tratados con mayor detenimiento en el siguiente capítulo por ahora únicamente los refiero para analizar las posibilidades que me proporcionarían recurrir a este enfoque regional.

⁸ Los trabajos de Alejos (1994, 1998 y 2002) en Tumbalá, así como los de Pérez Castro (1989) resultan muy ilustrativos de estos procesos que refiero.

⁹ También el trabajo de Nolasco (1985) proporciona información al respecto de cómo primero la finca y posteriormente el ejido dotaron de una configuración social y económica a diversas regiones del país, como la microrregión en la que realizo esta investigación.

a éstos pueblos. Pero atendiendo el criterio de la lengua tendríamos que en la actualidad Chilón y Yajalón son municipios en donde la población étnica mayoritaria habla tzeltal, mientras que, Tila y Tumbalá son de origen ch'ol, pero, de hecho existen diferencias dialectales entre el idioma ch'ol de éstos municipios. Alejos (1994:21) afirma que en Tumbalá, y en otros municipios vecinos, se habla el ch'ol tumbalteco, en tanto que, en Tila, Sabanilla, algunas poblaciones de Salto de Agua y Ocosingo se habla el ch'ol tileco. Esto muestra que sería muy difícil hacer una regionalización en base a estos criterios porque existen pocos elementos de coincidencia debido a la gran diversidad geográfica, económica, social y cultural.

Viqueira (1997:55) documenta que esta diferenciación de la lengua se ocasionó “En el segundo milenio antes de cristo, indios del grupo cholano, de la familia maya, empezaron a desplazarse desde la Selva de El Petén hacia Chiapas. Algunos de estos migrantes se quedaron en la Selva Lacandona y en las partes bajas del Macizo Central, y su lengua, tras un largo proceso de diferenciación interna, dio nacimiento al ch'ol, chontal, chortí y choltí. Otros, antes de que finalizara el primer milenio antes de Cristo, continuaron su avance rumbo al norte, desplazando a los zoques, hasta llegar a la depresión Central. Entre los siglos V y X su idioma original se escindió en dos, dando así nacimiento al tzeltal y al tzotzil. Durante la colonia estas lenguas, estrechamente emparentadas entre sí, se extendían en el área central de la alcaldía, a lo largo de dos franjas paralelas, desde la vertiente norte del Macizo Central hasta las márgenes del Río Grande de Chiapas, el tzotzil ocupando la mitad poniente y el tzeltal la oriente. Al noreste, en las ultimas barreras montañosas de la alcaldía mayor y en el nacimiento de las llanuras de Tabasco, los españoles reubicaron a los habitantes de habla ch'ol que habían sacado de la selva vecina”. En el texto clásico de geografía de Chiapas escrito en el siglo XIX por Emeterio Pineda, el autor agrupa a las comunidades de Chilón, Tila, Yajalón, Tumbalá, Petalcingo y Bachajón en el Distrito del Nordeste, como una región distinta (Pineda 1999:64).

Por su parte la diócesis de San Cristóbal, que comprende un territorio de 36, 821 Km., se encuentra organizada en siete Zonas pastorales: 1) Centro (San Cristóbal), 2) Chab (Chilón, Bachajón, Palenque), 2) Ch'ol (Sabanilla, Salto de Agua, Playas de Catazajá, Tilá, Tumbalá, Palenque), 4) Sur (Soyatitán, Teopisca, Venustiano Carranza, Villa las Rosas, Socoltenango, Amatenango del Valle), 5) Sureste (Comitán, La Trinitaria, Tzisco, La Independencia, Chicomuselo, Las Margaritas, Tzimol, Comalapa) 5) Tzeltal (Altamirano, Ocosingo, Tenejapa, Huixtán, Cancuc, Oxchuc y Yajalón) y 7) Tzoltzil (Amatán, Huitiupán, Simojovel, El Bosque, San Andrés, San Juan Chamula, Zinacantán, Pantelhó, Chalchihuitán).

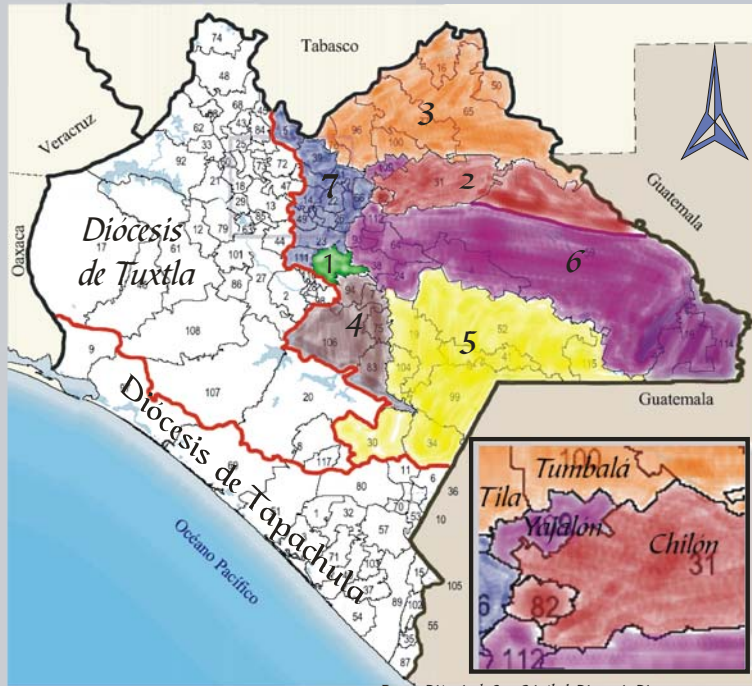
La organización de las zonas pastorales que comprende esta diócesis obedecen a criterios que atienden al enfoque de *regiones naturales*, se basan en aspectos como la lengua y el grupo étnico, tenemos que agrupan en la zona ch'ol a los municipios de Tila y Tumbalá, mientras que a Yajalón en la zona tzeltal y Chilón en la Chab (ver mapa 2, Zonas Pastorales, Diócesis de San Cristóbal).

En cuanto a las regiones administrativas, la regionalización oficial propuesta por el gobierno del Estado, establece que los municipios de Chilón, Yajalón, Tila y Tumbalá se hallan comprendidos dentro de la "Región VI Selva" (ver mapa 1), esta propuesta ha sido criticada por el medio académico, ya que, únicamente se maneja para fines estadísticos y de planeación económica sin considerar la diversidad económica, social, cultural y geográfica que se impone al acercarse a la realidad chiapaneca (Viqueira 2002:19). Esta realidad nos demuestra que la distancia, el relieve, las actividades económicas y la realidad social que prevalece entre los municipios de la "Región VI Selva", dificulta agruparlos en una sola demarcación administrativa, que ha sido integrada siguiendo mas un criterio isotrópico que un enfoque social (Ver mapa 1, Regionalización establecida por el gobierno del Estado de Chiapas).

División Territorial de La Iglesia Católica en Chiapas

Mapa 1

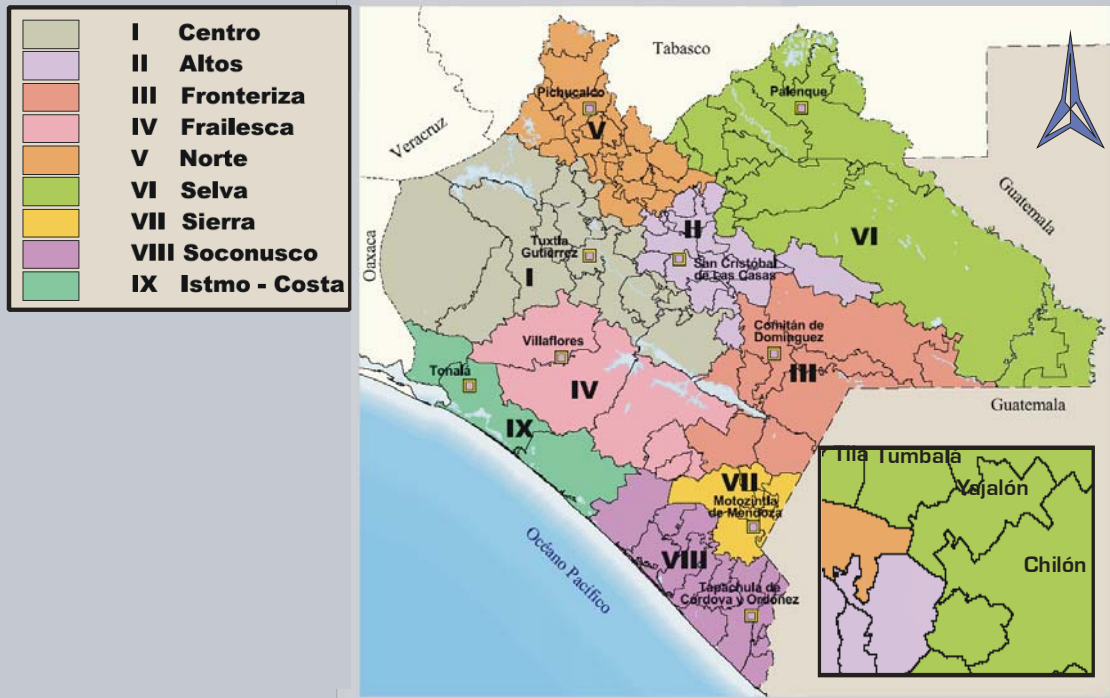
- Zonas Pastorales de la Diócesis de San Cristóbal
1. Centro
 2. Chab
 3. Ch'ol
 4. Sur
 5. Sureste
 6. Tseltal
 7. Tsotsil



Fuente: Diócesis de San Cristóbal, Directorio Diocesano 2003-2004

Regionalización administrativa establecida por el Gobierno del Estado de Chiapas

Mapa 2



Fuente: Gobierno del Estado de Chiapas, Carta Geográfica, Edición 2003

La Teoría de los Lugares Centrales (Central Place Theory)

Fue desarrollada en 1933 por Walter Christaller y es uno de los primeros aportes de la nueva geografía que plantea una explicación sobre la forma en que se ubican los asentamientos humanos (Gutiérrez Puebla 1933).

La propuesta de este autor aborda la dimensión regional a partir del análisis social que se encuentra vinculado a los estudios de corte economicista. Su planteamiento consiste en analizar la jerarquización y distribución de los lugares centrales en un espacio isotrópico. Según el autor, los asentamientos humanos no aparecerían de manera desordenada en el espacio sino más bien corresponden a una lógica previa de organización. Esta teoría se refiere a una ciudad mediana o grande que denomina “lugar central” y que se caracteriza por proporcionar bienes y servicios de determinadas clases a un área rural, más o menos amplia, que llama *hinterland* o área de influencia. Los bienes y servicios que el lugar central ofrece al medio rural se caracterizan por cierto grado de especialización y por estar ofertados exclusivamente en el lugar central. En cuanto a los servicios que el lugar central proporciona a su *hinterland*, éstos tienen un “umbral” de demanda mínimo que es necesario para que el lugar central los oferte. Este umbral de demanda consiste en una población más pequeña a la que se presta el servicio y con el que se busca alcanzar un equilibrio entre gastos e ingresos. En la medida en que más servicios y productos proporciona el lugar central a su *hinterland* tendrá más posibilidades de tener umbrales de demanda diferentes.

Este modelo plantea una jerarquía para los tipos de lugares centrales, donde la capital de comarca estaría subordinada a la capital de región, dentro de un esquema concéntrico en el que se establecen áreas o núcleos de influencia, micro y macro regiones. Se concibe a una macrorregión atendiendo a las dimensiones territoriales, los flujos de información, servicios y de población que caracterizan a su lugar central, además de ciertas características económicas propias del lugar central y su zona de influencia. En cambio una microrregión refiere una misma región socio cultural (aspectos sociales,

culturales, étnicos) y a una sociedad local con mayor homogeneidad (económica, comercial, agrícola) que la que prevalece en la macrorregión. La microrregión se encuentra comprendida territorialmente dentro de la macrorregión, a pesar de que, en ésta última la dinámica social, política, religiosa, económica y cultural adquiere un carácter peculiar porque concierne a fenómenos locales. Macro y microrregión no son términos excluyentes, ésta última se halla comprendida en la demarcación del espacio territorial de la primera, en ésta acontecen dinámicas económicas, políticas, sociales y culturales concretas que permiten realizar un análisis regional centrado en lo local (Smith, 1982).

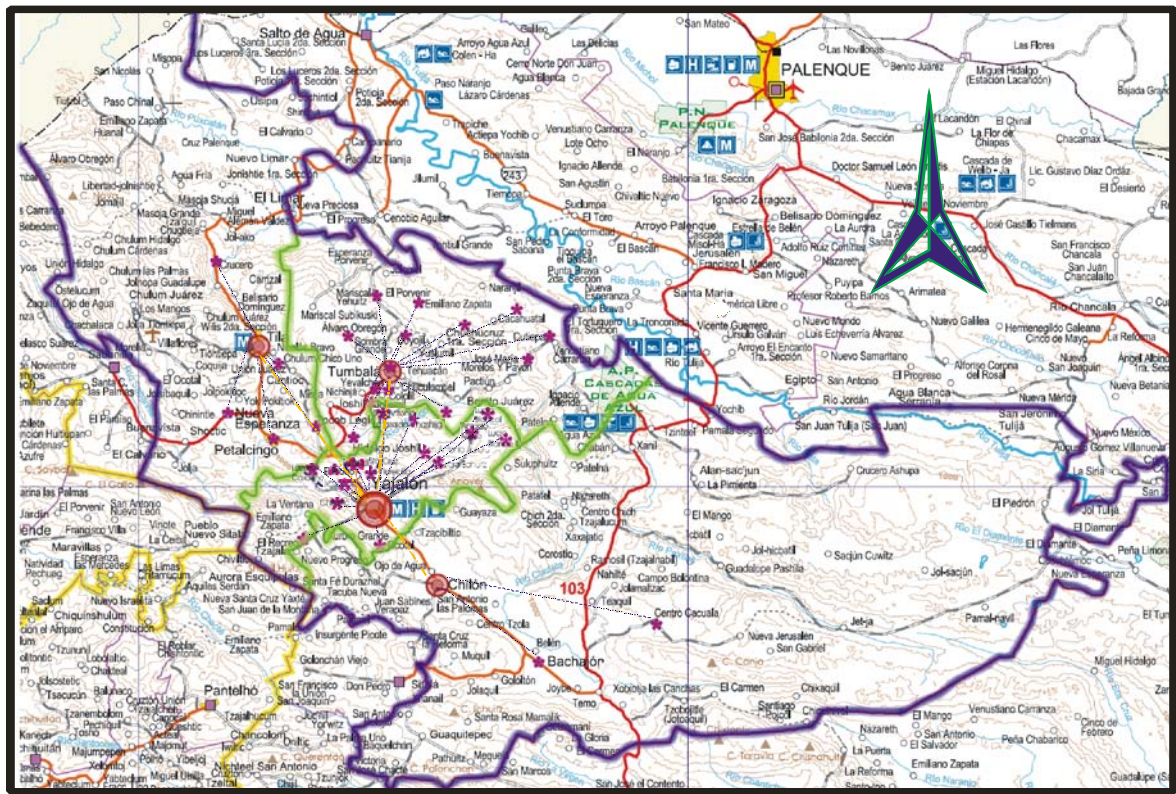
Dentro de esta propuesta existen dos conceptos más que son importantes, el “alcance” que hace referencia al grado de especialización de un determinado bien o servicio ofertado y de cómo, entre mas especializado sea este, mayor será su influencia en el hinterland. El otro es el de “umbral de demanda”, que se refiere al mínimo de unidades de consumo que debe existir para que se ofrezca un servicio o bien especializado. En otras palabras, se trata de una población más pequeña a la que el lugar central debe prestar servicios para encontrar un punto de equilibrio entre gastos e ingresos, pero cada servicio y cada producto deberá tener un umbral diferente, que dependerá de su precio (Gutiérrez, Op. Cit. 1933).

Una limitante dentro de este esquema es que parte de la existencia de un espacio isotrópico donde los flujos se dan sin ningún impedimento de tipo orográfico o de transporte. Basándose en ese supuesto se plantean tres tipos de organización o de relación entre el área central y el hinterland. En primer lugar el principio de mercado o de comercialización; en segundo, el principio de tráfico y en tercer lugar, el principio administrativo. Esta clasificación hace referencia a un modelo de retículas hexagonales que sustentan la base del modelo de organización de los nexos entre el lugar central y el hinterland, donde se plantea una relación cada vez más compleja entre éstos. Además de ésta limitante es preciso recalcar el carácter estático de estos análisis que no permiten un enfoque evolutivo, tal y como cambian las sociedades.

Microrregión Cafetalera Selva Norte

Lugar Central y Hinterland

Mapa 3



Orografía	Limites	Hinterland	Carreteras estatales	Otros caminos	Fuentes
<p>Curvas de nivel</p> <p>Maestras cada 1,000 m</p> <p>Complementarias cada 200 m</p> <p>Elevaciones</p>	<p>Internacional</p> <p>Estatal</p> <p>Microrregional</p> <p>Municipal</p> <p>Vértice fronterizo</p> <p>Carreteras federales</p> <p>Cuota</p> <p>Proyecto</p> <p>Pavimentada 4 carriles</p> <p>Pavimentada</p> <p>Revestida</p>	<p>Lugar central</p> <p>Cabecera municipal</p> <p>Comunidades atendidas por el Despacho de Asesoría Técnica</p>	<p>Pavimentada</p> <p>Revestida</p> <p>Otros</p> <p>Puente</p> <p>Puente fronterizo</p>	<p>Pavimentada</p> <p>Revestida</p> <p>Terracería</p> <p>Brecha</p> <p>Distancia en km</p>	<p>Carta Geográfica del Estado de Chiapas Edición Mar 2003</p> <p>Trabajo de Campo realizado por Divisa Aguilar Pineda Ago-Oct 2004</p> <p>Diseño de Pto. Emmanuel Arca M.</p> <p>Elaboración: Feb 2005</p>

Pretendiendo aplicar este modelo teórico a la realidad social estudiada encuentro en ella propuesta una posibilidad para analizar los procesos que se desarrollan en la microrregión norte, en donde el municipio de Yajalón representaría a una ciudad mediana a la que se podrá denominar “lugar central” que se encuentra vinculada a los actores de los municipios de Tila, Tumbalá y Chilón (hinterland) mediante una serie de bienes y servicios especializados que se encuentran únicamente en el lugar central. Yajalón es un municipio mediano de acuerdo con su población (26,044 habitantes), ya que, poblacional y territorialmente Chilón es mucho más grande (77, 686 hab.). Sin embargo, en Yajalón predomina la población mestiza mientras que en el resto de los municipios prevalecen los indígenas (ch’oles y tzeltales), cuentan con un alto número de comunidades rurales (ver cuadro 1) y las cabeceras municipales están habitadas por algunos ladinos pero la mayor parte de la población es rural.

En cuanto a la infraestructura y servicios, tenemos que Yajalón cuenta con mejores vías de comunicación (carretera, servicios de teléfono, internet, telefonía celular, telégrafo, concentra la mayor parte del comercio (ropa, abarrotes, insumos para el campo, medicinas, alimentos, productos agropecuarios, etc.), oficinas administrativas del gobierno del estado, proporciona a la población rural servicios educativos (secundaria, preparatoria, escuelas de computación y educación abierta), servicios de salud, cubre la demanda religiosa y también proporciona el servicio de asesoría para la conversión a cultivos orgánicos por medio de un despacho de consultoría técnica como veremos en el capítulo 3. Yajalón concentra los principales grupos de poder regionales¹⁰, comerciantes, asociaciones (ganaderas, cafetaleras,

¹⁰ Los grupos de poder regionales están constituidos por familias mestizas (Urbina, principales caciques cafetaleros en la microrregión), algunas son descendientes de extranjeros (Sánchez-Alba), que se han dedicado al cultivo de café en mediana y gran escala, además han acaparado la comercialización del grano históricamente. Estos factores les han permitido constituirse como los grupos económicos y políticos más importantes que han incidido en el desarrollo de la microrregión y en las directrices que dicho desarrollo ha tomado.

civiles o recreativas), organizaciones productivas, empresas comercializadoras de café, compradores del grano en mediana y gran escala. En este sentido, De la Peña (1980) sugiere que el proceso de formación regional implica un proyecto viable de ocupación del espacio por parte de los habitantes que interactúan en la microrregión, pese a que las decisiones importantes relacionadas con aspectos políticos y económicos que orientan la vida de la microrregión son tomadas de manera extra-regional por individuos externos.

Considerando que Tila, Tumbalá, Chilón y Yajalón constituyen una microrregión cafetalera selva-norte en donde Yajalón es el lugar central, tendríamos que la microrregión está a su vez conectada con una macro región en la que satisface su demanda de infraestructura y servicios especializados, representada por Ocosingo, San Cristóbal y Tuxtla que son los principales ejes de referencia “hacia fuera” de la microrregión cafetalera selva-norte. En esta macro región se encuentran los poderes estatales, servicios aún más especializados (universidades, hospitales, distribuidores comerciales, mayoristas de abarrotes, oficinas del gobierno del estado y diversas secretarías, terminales de transporte terrestre y aéreo. Existe otra macrorregión en la que se ubican Palenque, Pichucalco, Tenosique y Villahermosa, de nuevo los ejes de referencia, que proporcionan otro tipo de servicios a la microrregión. Cada una de estas dos regiones posee una estructura jerarquizada dependiendo del tipo de relaciones que los individuos de la microrregión entablen con estas, así como por el tipo de infraestructura y servicios que posean.

Volviendo a la microrregión tenemos que existe una jerarquización inferior atendiendo a la complejidad de las relaciones sociales en donde Yajalón ocupa el lugar central, pero las cabeceras municipales de los municipios que integran la microrregión selva-norte son pequeños núcleos o centros rurales en donde se encuentran las autoridades municipales, religiosas, asociaciones (ganaderas o campesinas), grupos de comerciantes, compradores de café, servicios de educación básica y media, carreteras de terracería que mantienen

comunicada a la micro región con las cabeceras municipales y éstas con las diferentes comunidades integradas en el municipio respectivamente.

Estos núcleos rurales atienden la demanda básica de los habitantes (abarrotes, escuela, autoridades municipales), las relaciones que entablan los individuos son cara a cara, las distancias entre las comunidades y el núcleo son relativamente cortas e incluso algunas pueden recorrerse a pie, existen vínculos cercanos de unos individuos con otros (por parentesco consanguíneo, afinidad o compadrazgo), además la cohesión social y la solidaridad se presentan en mayor medida en este nivel que en el micro y macro regional respectivamente. El nivel microrregional se presenta una cohesión social elemental, una amplia diferenciación étnica, religiosa, política¹¹, así como diferenciación en las actividades económicas y en las características físicas y naturales de la propia microrregión que trataré de mostrar en el primer capítulo.

Intermediación política: líder y cacique

Uno de los ejes que guía este trabajo es el interés por conocer la estructura de poder al interior de las organizaciones agroecológicas que se encuentran representadas por dirigentes –intermediarios políticos- que son personajes que concentran el poder que la comunidad les otorga en su persona. Planteo considerar al dirigente como un líder (caso uno) o cacique indígena (casos dos y tres). Las estructuras de intermediación y de concentración del poder se encuentran ligadas a procesos nacionales y políticas agrarias promovidas por el Estado Mexicano.

Para abordar la cuestión del liderazgo me apoyo en la perspectiva weberiana. El líder es considerado un dirigente político que forma parte de una estructura de poder (organización), de acuerdo con Weber¹² el líder puede ser

¹¹ Esto podrá verse al finalizar el apartado 1.4.2 del primer capítulo en donde menciono el caso de los ejidos Lázaro Cárdenas e Hidalgo Joshil.

¹² Weber Max, 2002, “Los tipos de dominación”, en Economía y Sociedad. Esbozo de sociología comprensiva, FCE-España, México, D. F., segunda reimpresión, pp. 170-204.

carismático, siendo aquel que tiene una serie de elementos personales que le permiten contar con un número de seguidores que le reconocen autoridad, fama, prestigio y control mediante la cual obtiene cierto estatus. Gran parte de su capacidad de liderazgo está fundamentada en las redes de relaciones que establece dentro de su comunidad y fuera de ella, así como en el consenso social que logra. Friedrich (1986:282) señala que el líder campesino posee una “constelación de factores personales” entre los que cuenta una energía personal fuera de lo común, aparente seguridad, inteligencia, astucia y sagacidad.

El líder carismático tiende a ser percibido por su grupo de seguidores como el héroe por la ejemplaridad de sus actos, como un guía por la fe en sus atributos personales y en la esperanza de sus acciones. La base de su autoridad carismática está en función del bienestar que aporte a sus seguidores, sin éste, su autoridad tiende a disiparse. De acuerdo con Weber (2002:713) el líder carismático:

Posee una cualidad personal que dota al iniciado de un poder sobrehumano que le da autoridad sobre sus seguidores quienes reconocen fielmente esta virtud o don...

Los seguidores cumplen el deber de creer en el carisma de su líder, como un acto de fe, el líder se encarga de recopilar las aspiraciones de sus seguidores, proporcionándoles seguridad, bienestar. En la medida en que el líder puede hacer tangible las necesidades y aspiraciones que requieren sus seguidores realiza una función intermediadora entre éstos y una esfera más amplia a la que solicita o promueve el cumplimiento de tales necesidades, además, la dimensión de intermediación está basada en el consenso y no en la imposición o coerción (como el caso de los caciques).

Por otro lado, cuando la naturaleza carismática del líder tiende a cotidianizarse ocurre un proceso que Weber (2002:857) llamó *rutinización del carisma*. El líder va perdiendo su carácter peculiar y su dominación sobre el grupo de seguidores, tiende a convertirse en una relación duradera que puede

estar basada en la racionalidad o en la tradición, es decir, se va. En cualquiera de los dos casos el líder “personaliza” el poder y pueden derivar en situaciones de dominio, autoritarismo e imposición y es el paso siguiente para la constitución de un cacique.

Friedrich (1986:260) llama a este proceso “institucionalización del poder”. Al señalar los aspectos positivos y negativos de la legitimidad del cacique considera como un factor positivo de legitimidad es la ocupación de un liderazgo en base a la sucesión hereditaria. Considera que los aspectos coercitivos del ejercicio de poder del cacique se encuentran algunos que le otorgan aceptación o respeto a través del consenso social que logra como intermediario político. Friedrich encuentra las raíces del cacicazgo en la existencia previa de un liderazgo. Atendiendo este enfoque tendríamos que cuando un líder tiende a perder su capacidad genuina de autoridad sobre sus seguidores está a punto de convertirse en un cacique en tanto que busca “personalizar” el poder, monopolizar los canales de contacto con la sociedad más amplia a la que enlaza y busca acrecentar sus recursos económicos, materiales, políticos antes que la de sus seguidores. Tanto líder o cacique son intermediarios políticos que surgen como resultado de una personalidad y de las demandas de una base social. Sin embargo, considero que el cacicazgo es un tipo de liderazgo en una etapa más avanzada que monopoliza (Salmerón, 1984:114; Friedrich: 260).

En cuanto a la función de intermediación de líder o cacique recurro a los planteamientos de Swartz (1968:199-204) quién señala que la dimensión de intermediación política reside en la capacidad de situarse entre dos sistemas de valores, normas y principios culturales, ejerciendo autoridad, persuasión e influencia. El intermediario político tiene la tarea de interrelacionar comunidades de personas con normas y costumbres diferentes, puede vincular grupos físicamente distantes o intereses incompatibles, puede ser el “transmisor” o “traductor” de tipos de información política en tanto que tiene capacidad para “comprender” los sistemas jurídicos locales o nacionales, todos estos papeles del intermediario funcionan a través de lazos sociales de amistad y parentesco.

En síntesis, la dimensión de intermediación política se sustenta en A) las habilidades y recursos personales con los que cuenta para formar y reproducir su dominio. Por ejemplo, asumir la posición de “árbitro” en conflictos políticos, ejidales o incluso familiares. B) la manipulación de valores y costumbres sociales, mediante la apropiación de discursos políticos o religiosos. C) la función de intermediación como tal por enlazar dos niveles, la comunidad que constituye su ámbito de acción, y el Estado (entendido como el nivel municipal o microrregional).

En este trabajo, como veremos en el capítulo 4, consideramos que los dirigentes de las organizaciones agroecológicas fungen como intermediarios políticos, se encuentran insertos en una estructura de poder organizacional y regional que agrupa a miembros de sus comunidades de origen. Vinculan el nivel de la comunidad con una sociedad más amplia que incluye el contacto con los asesores del Despacho de Consultoría Técnica en Yajalón, las relaciones con los dirigentes de organizaciones que existen dentro de la microrregión selva-norte y fuera de ella. Fungen como transmisores de información política, que generalmente proviene del despacho, municipio o microrregión hacia la comunidad y viceversa.

En el caso de la primera historia de vida presentada en el capítulo 4, consideramos que el dirigente, además de ser un intermediario político es un líder carismático que forjó su trayectoria, gracias a sus atributos personales, en el marco de formación de catequistas que promovió la catequesis liberadora en Chiapas. La labor de evangelización misionera propició que la diócesis de San Cristóbal organizara varias escuelas de formación en 1961 (San Cristóbal, Comitán y Bachajón), los estudiantes fueron jóvenes indígenas que se formaron como catequistas, “intermediarios culturales entre las comunidades y la iglesia, entre el mundo ladino y el indígena” (Leyva Solano, 2002:393). En algunos casos la intermediación cultural fue reemplazada por la intermediación política.

La historia de vida que refiero muestra que al retornar el catequista a su comunidad “enseñando la Palabra de Dios” paulatinamente fue gozando de

reconocimiento por parte de la comunidad ya que aprendió español, asistió a cursos, aprendió nuevos oficios aparte de labrar la tierra, conoció e introdujo nuevas ideas en la comunidad y recorrió otros caminos, se convirtió en “el catalizador del cambio social en la comunidad” (Leyva, 2002.: 394). Sin embargo la función de intermediario cultural cedió lugar paulatinamente a la de dirigente político y líder gracias a que logró reunir a su alrededor una red de relaciones sociales constituida por parientes y amigos en la comunidad. A la par de su trabajo evangelizador como catequista, encabezó grupos políticos y eventualmente desempeñó algún puesto de representación en comités diversos construyendo su legitimidad con las acciones realizadas y ejerciendo su autoridad carismática, enlazando el ámbito de la comunidad con una sociedad más amplia –al inicio de su trayectoria sus vínculos giraban en torno a la diócesis de San Cristóbal y paulatinamente estos se ampliaron incluyendo a las organizaciones sociales, partidos políticos en la microrregión y organizaciones agroecológicas-. Gledhill (2003:58) apunta que en las comunidades indígenas el papel de la iglesia católica y protestante ha tenido gran influencia en el desarrollo de nuevos liderazgos en años recientes.

Recurro al concepto de cacique para analizar el caso de las dos historias de vida de los dirigentes de organizaciones agroecológicas (capítulo cuatro). Se trata de cacicazgos indígenas locales con influencia en sus comunidades de origen y en la microrregión. Salmerón (1984:107-129) señala que una de las funciones primordiales del cacique es fungir como intermediario político, ya que, el cacique se encuentra entre dos culturas políticas diferentes, de forma que se convierte en el intermediario entre dos niveles, el Estado y la comunidad que constituye su ámbito de acción. En esta función el cacique utiliza esa función mediadora para obtener beneficios económicos personales, negociar con bloques de poder y ascender en su carrera política. Este autor sugiere que los caciques se convierten en promotores involuntarios de la modernidad y del cambio. Paré (1975) considera que el cacique ejerce una forma de control político en las áreas rurales y el caciquismo es una fenómeno de intermediación

política que se caracteriza por el ejercicio informal del poder personal con el objeto de proteger los intereses personales o de una facción.

Por su parte Leyva (1993:43) considera que el caciquismo es un fenómeno de intermediación política y de personalización del poder. Señala que el surgimiento de cacique ocurre cuando el líder carismático hace de su relación con sus seguidores una rutina, promueve la dependencia de sus seguidores hacia su persona y monopoliza las vías de acceso hacia una sociedad más amplia. Además concentra las funciones de *intermediador, organizador, negociador, articulador, protector y unificador*.

Buve (2003:27) señala que históricamente el caciquismo fue producto del mestizaje cultural que enlazaba el mundo local indígena y mundo hispano tradicional, posteriormente entre la Colonia y la independencia quedó un espacio en el que líderes de clase media rural pudieron establecerse como caciques, generalmente controlaban el comercio y los ayuntamientos. En el caso que me ocupa se trata de caciques indígenas que controlan recursos, relaciones, contactos más que controlar el comercio, tampoco han acrecentado sus bienes y recursos económicos, su éxito reside en las relaciones sociales que entablan y mantienen en el nivel microrregional, los contactos con grupos políticos locales y regionales, su capacidad de informar, negociar y organizar.

Gledhill (2003:55) por su parte afirma que al considerar el caciquismo como la intermediación entre localidades y el Estado se debe tener en cuenta el papel que desempeña el Estado Nacional en la formación de nuevos liderazgos y cacicazgos, ya que forman parte importante de sus mecanismos de control político. De la Peña (1986) considera que la existencia de este tipo de intermediarios surge en el proceso de formación de Estado y de la Nación, por lo tanto, forman parte de la consolidación de éste.

En ese sentido el neoliberalismo mexicano abrió los espacios para el reacomodo de las estructuras de poder local y regional a través de un clientelismo estratégico, Gledhill (1995:214) argumenta que una de las estrategias del gobierno de Salinas y posteriormente de Zedillo fue entrenar y

armar guardias blancas para confrontar movimientos populares y defender los intereses de finqueros, ganaderos o cacicazgos indígenas. En la microrregión cafetalera selva-norte tenemos que la existencia de guardias blancas o grupos paramilitares no se encuentran financiados directamente por el gobierno, pero sí tienen fuertes vínculos con los grupos de poder local y con el PRI que era el partido de Estado. En ese proceso, como veremos en el capítulo 4, se promovió un nuevo tipo de liderazgo, se trata de indígenas, con cierto grado de instrucción escolar, jóvenes que enlazan la comunidad con las estructuras de poder más amplias, que poseen una posición de poder en tanto que establecen un lazo entre varias esferas de la realidad social.

En cuanto a la permanencia del cacique, señalé antes que surge por la necesidad de una sociedad de conectarse con una sociedad más amplia, por lo que la existencia y persistencia de éste radica en su capacidad para controlar los recursos y relaciones que posee, así como por la legitimidad, credibilidad, satisfacción que otorgue a través de sus actos a sus seguidores.

Estructura de la tesis

El trabajo se encuentra organizado en cinco capítulos. El primero de ellos está integrado por cuatro apartados con los que se aborda el desarrollo de la cafecultura en el ámbito nacional e internacional, el desarrollo del movimiento orgánico y sus principales lineamientos y los cimientos de la agroecología en Chiapas, en tanto que constituyen uno de los ejes primordiales de esta investigación. La última parte del capítulo está construida a partir de a información recolectada en campo, muestra las organizaciones agroecológicas existentes en la microrregión cafetalera selva-norte y la relación de éstas con los Fideicomisos Instituidos en Relación a la Agricultura (FIRA) y con el Despacho de Consultoría Técnica en Yajalón.

El segundo capítulo muestra las particularidades de una microrregión cafetalera. Parte de la revisión de la historia microrregional que permite encontrar y establecer los vínculos que integren diferentes actores de los

municipios de Tila, Tumbalá, Chilón y Yajalón en una microrregión cafetícola, más allá de los lazos económicos y de servicios creados por el Despacho de Consultoría Técnica en el presente.

El tercer capítulo fue elaborado básicamente con la información recopilada en campo, muestra el origen, estructura y funcionamiento del Despacho de Consultoría Técnica en Yajalón que proporciona un paquete de transferencia tecnológica a los productores de café en la microrregión interesados en hacer la conversión a orgánico.

El cuarto es un capítulo etnográfico construido a partir de la reconstrucción de las historias de vida de tres dirigentes de organizaciones de agricultura orgánica existente en la microrregión, con el fin de conocer la forma en que construyeron su trayectoria de liderazgo y analizar como se insertan estas historias individuales al desarrollo de la política regional, estatal y nacional.

Finalmente en el último capítulo, consideraciones finales, hago una recapitulación de los procesos que permiten la construcción de una microrregión cafetalera, las particularidades de la región de estudio, el papel y el desarrollo de la agroecología en la microrregión y de la estructura de poder existente en las organizaciones de productores de café orgánico, a través del estudio de los liderazgos.

Capítulo 1. Mercados orgánicos y pequeños productores

El café es un producto agrícola cuyo origen se atribuye a África, el consumo de éste se popularizó en Europa durante el siglo XVII ocasionando que los Países del Primer Mundo comenzaran a cultivarlo en sus colonias alrededor del mundo. Se cree que el aromático llegó a América Latina a través de los franceses quienes trasladaron la planta de cafeto a la isla antillana de Martinica y posteriormente se propagó por el resto del continente. Su vinculación con el mercado internacional también se remonta a varios siglos atrás ya que la producción se estableció en los países del Tercer Mundo y el consumo del grano se concentro en el Viejo Continente. En la actualidad cada año se consumen en el mundo una cantidad cercana a los 100 millones de sacos de 60 kilogramos de café verde que son producidos en América Latina, Asia y África (Cafés de México, 2001).

En México la cafecultura constituye una de las principales fuentes de ingresos en el campo, alrededor de 300 000 productores se dedican al cultivo del aromático en una superficie de 758.4 miles de hectáreas, distribuidos en 12 estados, 400 municipios y más de 3, 500 comunidades¹³. Actualmente nuestro país es el quinto productor de café en el mundo después de Brasil, Colombia, Vietnam e Indonesia. A pesar de las crisis económicas que han afectado a este sector el grano continúa siendo uno de los cultivos más importantes que se destina a la comercialización y se caracteriza por cultivarse primordialmente en pequeñas parcelas (Bartra, 2003:67).

La cafecultura es una actividad rentable que resulta importante para el país a causa de la generación de divisas a pesar de que para el pequeño productor (que posee aproximadamente dos hectáreas en promedio) representa una fuente de ingresos llena de sobresaltos ocasionados por las crisis y bajos

¹³ Fuente: Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación. Estimado para 2002. Anexos del 2º. Informe de Gobierno de Vicente Fox. En <http://www.sagarpa.gob.mx>

precios que ha enfrentado el aromático recurrentemente desde 1989, fecha en que se rompió la Cláusula Económica de la Organización Internacional del Café (Oic). En cambio, los grandes productores se han beneficiado con la apertura del capital financiero internacional en tanto que cuentan con la posibilidad de extender sus fronteras comerciales, mientras que los pequeños productores buscaron estrategias para enfrentar los altibajos del mercado agrupándose en organizaciones sociales que les han permitido mejorar sus condiciones económicas y ser más competitivos (Zamora, 2003:156; Pérez Grovas, 2001; Nigh, 1997:428 y Renard, 1999:319).

1.1 Mercado internacional de café y la Política Agrícola en el Salinismo

En años recientes el mercado internacional del café ha pasado por dos situaciones distintas, una tiene que ver con el esquema de comercio regulado entre los países productores y consumidores que funcionó de 1962 a 1988. Después de varias crisis de sobreproducción de café, en 1962 se creó la Organización Internacional del Café (Oic) con sede en Londres, este organismo multinacional funcionó en el marco de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) en el cuál participan prácticamente todos los países productores, además de los 25 principales países importadores del grano. En este esquema el mercado se controlaba por medio de un conjunto de acuerdos establecidos en un Convenio Internacional del Café (firmado en 1962 y renovado en 1968, 1976 y 1983), las cláusulas económicas de éste tenían el objetivo de realizar un equilibrio razonable entre la oferta y la demanda sobre bases que garantizaran a los consumidores un adecuado abastecimiento de café a precios equitativos, y a los productores un mercado seguro para comercializar el grano.

El otro es un esquema de libre comercio que surgió al romperse los acuerdos sobre las cláusulas económicas de la Oic en 1989. Como consecuencia inmediata se produjo una exportación indiscriminada y desorganizada del grano que poseían los países productores que ocasionó una sobre-oferta del producto y una caída severa de los precios. De hecho, el precio internacional del café perdió un 40% de su valor entre junio-agosto de 1989 que

se prolongó a mediados de 1994, cuando se presentó una disminución de la cosecha en Colombia y Brasil que permitió una alza en mercado (Díaz, 2000). Para enfrentar los problemas económicos que se vivieron en el país desde la crisis de 1982, el gobierno implementó un programa de estabilización tendiente a controlar la inflación, pero fracasó, en los sexenios posteriores se inició la modificación de la presencia del Estado, mediante la desregulación de la Intervención Extranjera Directa (IED), la venta de empresas paraestatales, la apertura comercial que forman parte de la inserción de nuestro país al modelo neoliberal (Alba y Valencia, 2003). En la actualidad el mercado internacional del café no posee un comportamiento de libre competencia y ante la ausencia de las cláusulas económicas del Convenio Internacional del Café los precios no están determinados solamente por la oferta y la demanda, sino también por el poder oligopólico de las corporaciones internacionales. El beneficio de los productores en el negocio mundial del café así como de los intermediarios, procesadores y exportadores se ha ido reduciendo en los últimos años, pero el costo para los consumidores finales no ha disminuido.

En México la caída internacional del café y el rompimiento de las cláusulas de la OIC ocasionó una severa crisis que afectó a los productores, además la situación de extrema pobreza que vivía ese sector del país ocasionaron que el Estado Mexicano aplicara una serie de programas de subsidio a la marginación canalizados a través del Programa Nacional de Solidaridad (PRONASOL), creado en 1988 durante el sexenio de Carlos Salinas de Gortari, principalmente con recursos del BANCO MUNDIAL (BM) y destinado a combatir la pobreza. El PRONASOL implementó un programa de apoyo a la cafecultura basado en la asignación de fondos para diversos rubros como "Créditos a la Palabra"¹⁴. Posteriormente el "Programa Solidaridad"¹⁵ ofreció

¹⁴ En Chiapas el gobernador José Patrocino Gonzáles Garrido (1988-1993) asignó un nuevo nombre a este programa que se conoció como "Crédito a la Solidaridad".

¹⁵ El Programa Solidaridad fue una versión ampliada del PRONASOL que se incorporó a la Secretaría de Desarrollo Social en 1992. Requieren de una organización y representación a nivel ejidal independiente del comisariado ejidal, ya que para acceder

becas, escuelas, clínicas, desarrollo comunitario, vivienda, caminos y programas emergentes para café y maíz. Con los recursos del PRONASOL se crearon comités y una estructura a nivel campesino que se conoció como los Fondos Regionales de Solidaridad que dieron un impulso organizativo considerable a las organizaciones sociales que pudieron capitalizarse económicamente¹⁶, durante 1988 y al principio de la década de 1990 apoyaron el financiamiento de proyectos productivos, especialmente de maíz y café. Durante 1991 mediante un programa de apoyo a la cafecultura se proporcionaron créditos a los pequeños productores que poseían menos de 4 hectáreas. Con la creación del PRONASOL el gobierno mexicano pretendía “responsabilizarse” de las clases marginadas del país, aumentar la dotación de servicios y proyectos productivos a corto plazo. En 1992 este programa ofreció créditos a organizaciones cafetaleras con el fin de que pudieran acopiar y comercializar el grano. Durante 1993 Salinas anunció la creación del Programa Nacional de Apoyos Directos al Campo (PROCAMPO) enfocado al sector campesino de México (Asís Nazif: 2003).

Otro aspecto importante del sexenio Salinista es el “Programa Nacional de Modernización del Campo (1989-1994)” que tenía como ejes centrales lograr una profunda transformación de la participación estatal y de los organismos públicos en la sociedad rural. Para llevar a cabo la “modernización” del campo el gobierno realizó diversas reglamentaciones y modificaciones del artículo 27 Constitucional que se centraron en cambios en la tenencia de las tierras ejidales y la promoción de las formas de asociación entre el campesinado y el capital privado. La idea era promover proyectos productivos en el campo derivados de la asociación entre productores del sector social y empresarios privados para fomentar el potencial productivo de los productores del sector social. Las

a éstos en cada ejido se debía constituir un “Comité de Solidaridad” que era la instancia representativa en el poblado y gestora ante la presidencia municipal. También se organizó el Consejo Municipal de Solidaridad y el Consejo Escolar de Solidaridad (Harvey:1998).

modificaciones al artículo 27 Constitucional pusieron fin a la reforma agraria estableciendo las bases legales para la privatización del ejido ocasionando con esto que los pequeños productores tuvieran la posibilidad de vender o rentar sus ejidos, en cuanto a las compañías privadas les otorgaron la posibilidad de comprar terrenos ejidales, a los ejidatarios asociarse en empresas agrícolas bajo el discurso de que en el país ya no existían más tierras que repartir y con la expectativa de convertir a los pequeños productores en empresarios agrícolas, pero sobre todo, las recomendaciones sugeridas por el FMI tenían como fin primordial proporcionar seguridad a los futuros inversionistas que llegarían al país (Hernández, 2001:241; Asís Nassif, 2003:309; Harvey, 2000:182).

Las justificaciones económicas para realizar estos cambios fueron la reorientación de la política económica hacia el mercado, la apertura comercial y liberalización paulatina con Norteamérica, aunados a la reducción de apoyos del Estado y la fuerza competitiva de los productores agropecuarios de otros países (procesos iniciados en el sexenio de Miguel De la Madrid y que se apresuraron con Salinas). El punto álgido en este proceso fue la firma del Tratado de Libre Comercio entre México, Estados Unidos y Canadá con el que el país alcanzaría un “alto crecimiento económico”. Sin embargo, la firma del TLC y los efectos de la política neoliberal incidieron desfavorablemente en la agricultura campesina. “La política de reestructuración económica” incluía también la privatización de empresas paraestatales, apertura del mercado a productos de importación, eliminación de subsidios y la desaparición de los precios de garantía para los productos agrícolas. En el caso de los pequeños productores del aromático esta política los enfrentó a la desaparición del Instituto Mexicano de Café¹⁷ (INMECAFÉ) y la disminución de los créditos

¹⁷ El Inmecafé se ocupó de proporcionar asistencia técnica a los pequeños productores, apoyo para la comercialización y proporcionar créditos. Pero una de sus funciones importantes fue organizar al sector social de todo el país en Uniones Económicas de Producción y Comercialización de Café (UEPC), que se mantuvieron al margen de la estructura ejidal, no contaban con personalidad jurídica, pero pudieron realizar funciones crediticias. Antes de desaparecer el instituto desarrolló un programa para transformarlas en sujetos de crédito estatuidas legalmente como Sociedades de Solidaridad Social (Sss) y/o

agrícolas que sumado a la caída internacional del grano provocó que muchos de ellos abandonaran el cultivo, mientras que otros, buscaron salidas a la crisis encontrándola en la creación de organizaciones agroecológicas (Nigh, 1998; Hernández, 2001:245, Toledo, 1992).

El INMECAFÉ dejó como herencia un sector cafetalero organizado en Uniones Económicas de Producción y Comercialización de Café (UEPC) completamente dependiente del instituto en cuando a la comercialización del aromático, sin participación autogestiva y sin una estructura organizativa a nivel regional, por lo que, el mismo fomentó la transformación de las UEPC en Sociedades de Solidaridad Social (Sss) o Sociedades de Producción Rural (SPR). El cambio de estatus jurídico de los grupos cafeticultores les permitiría tener acceso al crédito bancario, pero además, el constituirse como Sss fue un acuerdo para que los productores pudieran recibir las instalaciones (beneficios) para procesar el grano.¹⁸ Contrariamente a las formas de organización en el sector social promovidas durante el sexenio de Luis Echeverría (1970-76), que impulsó las figuras asociativas de segundo nivel (uniones de ejidos¹⁹ y/o comunidades, posteriormente asociaciones de interés rural colectivo [ARIC])

Sociedades de Producción Rural (SPR) (Francisco Aguirre. Investigación sobre organizaciones sociales cafetaleras en México. En [HTTP://WWW. VINCULANDO. ORG/PRODUCTORES/ ORGANIZACIONES. HTM](http://www.vinculando.org/productores/organizaciones.htm), consultado el 10 de enero de 2005). De acuerdo con Bartra (1992: 30) el INMECAFÉ se orientó a “recomponer las relaciones socioeconómicas regionales y ofrecer una alternativa al cacicazgo tradicional”. En la microrregión norte la presencia de este organismo fortaleció a los grupos de poder local (por ejemplo las familias Sánchez-Alba, Urbina, Domínguez y Álvarez principalmente, quienes han tenido el control de la cafecultura a gran escala como productores y/o intermediarios o acaparadores) y a los caciques ejidales mediante las prácticas de corrupción que realizaron desde la plataforma que les proporcionó el instituto.

¹⁸ Esto fue una propuesta utópica, ya que, los miembros de las Sss recién creadas contaban con tierras de baja productividad ubicados en zonas marginales la mayoría, además el aromático no era rentable por la crisis que enfrentaba. En este contexto solo el Banco Nacional de Crédito Rural (BANRURAL) ofreció crédito a pequeños productores durante el primer año de transferencia de las instalaciones del Inmecafé Fuente: http://www.banrural.gob.mx/frameset_banco.html, consultado el 15/1/ 2005).

¹⁹ Este tipo de organizaciones tiene la facultada de explotar directamente la tierra. Con la UE se busca coordinar las actividades productivas, asistencia mutua y comercialización de sus productos. Esta figura es la principal figura jurídica superior a la que pueden tener acceso los ejidos.

con el objetivo de encuadrar la producción ejidal, garantizar su acceso al crédito y organizar su comercialización (Hernández, 1992:57) el gobierno de Salinas fomentó especialmente la organización de SSS²⁰ en aras de la modernización del marco jurídico, la tenencia de la tierra y la política agropecuaria con el objetivo de dar impulso a la participación de las comunidades en el desarrollo rural del país y promoviendo la eficiencia productiva, pero sobre todo, fomentando la creación de un sistema de empresas campesinas (productivas, comerciales y de servicios) con capacidad para competir en el mercado.

Desde una perspectiva más amplia tenemos que el Estado Mexicano pasó de una política agrarista a otra productivista ligada a las recomendaciones hechas por el BM para transformar la agricultura mexicana. Esta institución condicionó el desembolso de nuevos préstamos de ajuste estructural a una revisión tajante del sector agrícola del país en la que apuntó eliminar paulatinamente los apoyos a los precios y otros subsidios en los insumos, así como la privatización de paraestatales y posteriormente la liberalización del comercio. Tales reformas carecieron del apoyo financiero necesario para reactivar la economía rural y los más afectados fueron los productores, quienes se quedaron sin seguro para levantar la cosecha ante la desaparición de la Aseguradora Nacional Agrícola y Ganadera²¹ (ANAGSA), además el BANRURAL dejó de proporcionar créditos a los productores con problemas y los nuevos créditos otorgados por PRONASOL, destinados a los pequeños productores

²⁰ Para integrar una Sss es necesario integrar un patrimonio colectivo, los socios deben ser personas físicas con nacionalidad mexicana, especialmente con derecho al trabajo, que destinen una parte de su trabajo a un fondo de solidaridad y que cuenten con la posibilidad de participar en actividades mercantiles. Fuente: Legislación Federal (vigente al 25 de enero de 2005) en <http://info4.juridicas.unam.mx/ijure/fed/73/17.htm?s=>, consultado el 30-I-2005.

²¹ ANAGASA fue creada en 1963, mantenía una estrecha relación con el BANRURAL, ya que los acreditados por esta institución estaban obligados a contratar un seguro con ANAGSA para que en caso de algún siniestro fuera posible recuperar el crédito. A partir de 1989 se inició el proceso de disolución, por lo que se empezó un proceso acelerado de constitución de fondos de aseguramientos, sobretodo, en algunos estados del norte del país. Fuente: <http://136.142.158.105/LASA97/hernandeztrujillo.pdf>, Consultado el 10-I-2005.

fueron insuficientes para atender a todo el sector agrícola mexicano (Harvey, 2000:192). En Chiapas los “ajustes” de la política salinista y la desincorporación del INMECAFÉ ocasionaron que una parte del sector cafetalero se quedara sin apoyo financiero, esto en gran medida propició el surgimiento de organizaciones cafetaleras de diversa índole, desde las oficialistas hasta las independientes ya que el instituto dejó de proporcionar asistencia técnica, cesó de comprar y comercializar el grano. De forma que a finales de la década de los ochenta algunos productores de café se organizan en torno a organizaciones agroecológicas, otros productores asumieron los costos de la comercialización y aunado a este proceso existía un espacio que pronto fue llenado por la reaparición de los intermediarios privados o coyotes que habían sido relegados a un segundo plano por el INMECAFÉ.

1.1.1 Los modelos de asistencia técnica en la agricultura campesina

En cuanto a las organizaciones agroecológicas el papel que desempeñaron “los asesores” resultó fundamental, Toledo (1992:37) afirma que intelectuales y técnicos formados en diversas disciplinas se involucraron en proyectos productivos “alternativos” en el sector rural de México y se convirtieron en actores importantes en la “revolución silenciosa” o lucha campesina de carácter ecológico que tuvo lugar desde la década de los ochenta, que provocó el crecimiento de un gran número de organizaciones campesinas comprometidas con el cultivo de productos orgánicos, especialmente café. En este período las organizaciones sociales que antes lucharon por la tierra se transformaron paulatinamente, tomaron como eje de lucha la apropiación del proceso productivo y la comercialización del aromático. En este sentido tuvieron la necesidad de involucrarse en forma más directa en procesos económicos, actividades gerenciales, financieras, relacionarse con gerentes de bancos para promover y/o solicitar la obtención de créditos y agencias de desarrollo. Muchas de estas organizaciones surgieron dirigidas por líderes indígenas o campesinos que contaban con escasos recursos económicos, escasos o nulos niveles de escolaridad y poca o nula experiencia

en los procesos antes mencionados, por lo que necesitaron el apoyo de profesionales que desempeñaron el rol de *asesores*. Los asesores fueron personas generalmente externas a la organización, no eran de origen indígena y/o campesino y podían provenir de las universidades, agencias de desarrollo agropecuario promovidas por el estado, organizaciones no gubernamentales, partidos políticos y organizaciones sociales democráticas (Hernández, 2001: 58). Su labor incluía encargarse de las relaciones comerciales, de las políticas de la organización, de la negociación de contratos y realizar trámites con las instituciones de gobierno.²² Al consolidarse lo que algunos investigadores han llamado el “nuevo movimiento campesino” (Nigh, 1992) o “el nuevo movimiento ecológico de los indígenas” (Toledo, 1992) la labor de técnicos y asesores al interior de las organizaciones se ha ido depurando de manera constante, Hernández (1992:58) señala que las organizaciones “más fuertes” los integraron a su estructura organizativa como gerentes o técnicos especializados, mientras que otro sector de las organizaciones de pequeños productores los asumieron como sus dirigentes, otros abandonaron la vida política y otros más se convirtieron en funcionarios de gobierno de alto nivel.

En este proceso de consolidación de las organizaciones agroecológicas muchas se transformaron en empresas sociales o campesinas, en la que los asesores tuvieron un papel destacado. Las diferencias que es posible señalar de acuerdo a los procesos organizativos vividos en Chiapas entre organización agroecológica y empresa social estriban básicamente en que, en las primeras impera la idea del “bien común”, prevalece un alto sentido de organización,

²² Nigh (2002:98) ilustra de forma detalla el caso del asesor de Indígenas de la Sierra Madre De Motozintla (ISMAM) quién además de realizar las funciones mencionadas, forma parte importante de esta organización por el gran margen de responsabilidades que posee. Sobre el papel de los asesores de la Unión de Sociedades de la Selva, Federación de Sociedades de Solidaridad Social, González (2003: 202) refiere que los asesores tienen “un fuerte peso en la toma de decisiones de toda índole en la organización” y que el liderazgo formal en la organización es asumido por el gerente de la empresa, quién se incorporó a ésta como “asesor externo” en los inicios de la organización.

proviene de una larga historia de lucha *primero por la tenencia de la tierra, luego por la apropiación de la producción y posteriormente de la comercialización*, cuentan con un equipo de personal propio que se consolidó de forma paulatina, su razón de ser es resultado de un proceso lento y recibieron el apoyo financiero de agencias internacionales de desarrollo, además poseen una tendencia a convertirse en empresas sociales. Mientras que la empresa social funciona como un agente social, impera el sentido de ganancia, cuentan con capacidad autogestiva, gerencial y se caracterizan por su capacidad de exportación.

Los modelos de asistencia técnica que promovió el Estado Mexicano “ubicaron” a ingenieros agrónomos como técnicos especializados en las organizaciones sociales, en un esquema en el que el asesor externo trabajó proporcionando sus servicios profesionales a las organizaciones sociales como empleado de gobierno. Este esquema dejó de funcionar en los ochenta cuando las primeras organizaciones indígenas productoras de café orgánico en Chiapas que recibieron apoyo financiero de agencias internacionales no gubernamentales consideraron que la formación de sus cuadros técnicos comunitarios se constituiría en la única vía para desarrollar un proceso autogestivo de largo plazo. Esto ocurrió en el marco de la política de retraimiento del Estado en las funciones reguladoras del sector cafetalero y una aguda crisis internacional del aromático, aspectos que contribuyeron para que los agrónomos, técnicos especialistas o asesores quedaran como “agentes libres” y se incorporaron a las organizaciones hasta formar parte de la estructura orgánica de estas como señalé antes.

Al iniciarse el siglo XXI presenciamos una transformación en el trabajo de *los asesores*. Las funciones de éstos han cambiado de forma gradual y sustantiva, ya que las reformas de la política agraria en el país, el neoliberalismo y la participación de organismos internacionales (FMI, BM, BID) han fomentado una transformación del papel que juegan los asesores en el desarrollo de la agroecología. Actualmente la asesoría tecnológica hacia los

agricultores orgánicos se proporciona a través de “Despachos” que proporcionan paquetes tecnológicos, ya no sólo sobre producción orgánica sino también para comercializar productos orgánicos en el mercado internacional.

Los “Despachos de Consultoría Técnica” son promovidos por la banca comercial junto con los Fideicomisos instituidos en Relación a la Agricultura²³. Sobre el nuevo papel de los asesores y la forma en la que los despachos proporcionan asesoría técnica a los pequeños productores de café en la microrregión norte de Chiapas se desarrolla esta investigación en la que presento el caso del “Despacho de Consultoría Técnica” asentada en el municipio de Yajalón, centro rector de la microrregión cafetícola, como podrá leerse en el tercer capítulo.

1.2 El movimiento orgánico

El movimiento de agricultura orgánica o agroecológico surgió como una alternativa al modelo de producción basado en el uso excesivo de productos químicos y la producción agrícola en serie que pretendía revalorizar los sistemas biológicos. Por lo que desde mediados de los años ochenta la agricultura mundial se orientó a la producción de alimentos sanos que estuvieron destinados básicamente al mercado de exportación, además ésta tendencia surgió como una respuesta a los cambios en la demanda y consumo de alimentos basados en nuevas exigencias de los consumidores, así como, en una fuerte preocupación por la salud y una mayor conciencia sobre la protección del medio ambiente. Una respuesta a esta demanda fue una nueva forma de hacer agricultura, conocida como agricultura orgánica, ecológica o

²³ Los FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACIÓN A LA AGRICULTURA, FIRA por sus siglas, es una entidad financiera del gobierno federal que forma parte del sistema financiero mexicano y que se encuentra orientada por la política nacional de desarrollo, cuya misión consiste en “crear valor en las redes productivas, de los sectores rural y pesquero, “ buscando criterios de eficiencia y rentabilidad mediante el desarrollo de mercados financieros, tecnológicos y de servicios. Dado que se trata de una entidad financiera de segundo piso busca cumplir su misión por medio de la canalización de créditos y del otorgamiento de Servicios Integrales de Apoyo. Fuente: <http://www.fira.gob.mx/>, consultado el 28-VII- 2004).

biológica²⁴. Posee la peculiaridad de no utilizar productos químicos en el proceso de producción agrícola, se apoya *en insumos naturales y prácticas agroecológicas, con el objetivo de que los productos se encuentren libres de productos tóxicos en toda la cadena productiva* (Gómez *et. al*, 1999:19). Otra característica es que se busca mejorar las condiciones de vida de los pequeños productores.

Una perspectiva ligada a procesos internacionales respecto a las causas de este movimiento es la de Castells quién podría sugerirnos que los procesos relacionados con la agricultura orgánica tienen su razón de ser en el fenómeno que el autor llama *el reverdecimiento del Yo*, que apareció arraigado al movimiento ecologista del último cuarto del siglo XX y que ha tenido un éxito impresionante, no por tener un gran potencial transformador, sino por tener la capacidad de diversificar sus expresiones y sus discursos, contextualizándolos con culturas y procesos concretos, por el dinamismo de la ciencia y la tecnología en las sociedad moderna, así como, por las conexiones a través de medios masivos de comunicación y movilización en el nuevo paradigma informacional²⁵. Pero de manera fundamental, por el discurso de justicia al medio ambiente que articula, éste permite que las comunidades pobres y las minorías étnicas se han movilizadо contra la discriminación medioambiental que se encuentran más expuestos a los procesos destructivos del capitalismo (Castells 1999b: 148).

La producción de alimentos orgánicos ha tenido un gran auge en el mercado mundial, la tasa de crecimiento anual es de 20 a 25%, varios países

²⁴ Las forma de nombrar a este tipo de agricultura varía de acuerdo al país, en Alemania , España y Dinamarca se llama ecológica; en Francia, Portugal e Italia se le conoce como agricultura biológica; mientras que en Estados Unidos y Canadá como orgánica. Fuente: Centro Nacional de la Agricultura Sostenible, <http://attra.ncat.org/espanol/organica.html>, consultado el 14-XII-2004.

²⁵ Para el autor éste paradigma consiste en el fuerte impacto de los medios masivos de comunicación, sobre todo el internet, la prensa y la televisión, en los últimos años , que están reconstruyendo y resignificando las formas de socialización y de concebir las culturas e identidades particulares, así como las conductas y hábitos de nuestras sociedades.

han respondido a esta demanda desarrollando sistemas de producción orgánica y nuevas formas de comercialización. Este es el caso de México que además de ser productor de café orgánico ha diversificado su producción drásticamente entre 1996 y 1998 colocando en el mercado internacional miel, hortalizas, cacao, vainilla, maíz azul, piña, etc. (Gómez et. al, 1999:28). Me parece oportuno mencionar que nuestro país tiene un alto potencial como productor de alimentos orgánicos, sin embargo como consumidores de éstos aún nos hallamos en una incipiente condición, sobre todo, porque los alimentos orgánicos tienen un precio mayor en el mercado que resulta costoso para sólo unos cuantos consumidores.

Los orígenes de la agricultura orgánica tienen una gran correspondencia con la demanda de un mercado alimentario que repercute en una vida nutricionalmente más saludable y que dicha demanda se encuentra asociado aspectos culturales y sociales de los consumidores (Gómez et. al. 1999). María Cristina Renard (1999:) Sugiere que la crisis cafetalera mundial permitió la creación de espacios, como los mercados equitativos, en los que se “insertan” productos que poseen calidades específicas como el café orgánico. Siguiendo a Castells encuentra en los procesos de globalización económica²⁶, que ocasionan unificación en los mercados al tiempo que una posibilidad de segmentación y diferenciación de los productos, la recomposición de los dispositivos de comercialización que abandona el modelo de producción post fordista y que permiten la apertura de espacios en donde se satisfacen exigencias de calidad en torno a los alimentos, que además se encuentran dotados de valores simbólicos que reflejan el *status* social de los consumidores. Esto posibilita que los productores atiendan la demanda los consumidores aprovechando estratégicamente estos espacios que se abren en el mercado

²⁶ En esta investigación consideramos que la globalización económica no es un proceso reciente, de acuerdo con Giddens (1990) ésta es el resultado de la intensificación de las relaciones sociales en todo el mundo, ocurrida desde el siglo XV o XVI, que vinculan individuos y localidades a pesar de grandes distancias.

internacional y dotando sus productos con un significado social, además de la calidad requerida por los consumidores, que idealmente le agregan mayor valor en el mercado.

González (2003:39) agrega que el consumidor de productos orgánicos se encuentra influido por *la moda y por la politización de sus acciones e intereses*, sugiere que se trata de consumidores no convencionales, con necesidades específicas y con disposición de pagar un sobreprecio por los productos. El movimiento orgánico permitió la apertura de nichos de mercados, como los orgánicos y solidarios, que surgieron en la década de los ochenta principalmente en los países europeos caracterizados por la incorporación de valores vinculados a la justicia social y prácticas productivas que permiten la conservación del medio ambiente (Gómez, Op. Cit: 42). La autora afirma que los nichos de mercado están sujetos a severos mecanismos de coordinación para tener vigencia, que se logra mediante la emisión de reglas, que obedecen a procesos de exclusión que impiden la saturación del nicho, una alta especialización de los agentes involucrados en la cadena y una alta calidad de la producción.

Las estrictas exigencias de los consumidores en el mercado internacional derivaron en nuevos retos para los productores que los condujeron a seguir los lineamientos de los procesos de certificación²⁷ y comercialización que se encuentran íntimamente ligados a la cafecultura orgánica. Además el comportamiento del mercado internacional ha generado la reorientación de las políticas agrícolas nacionales que ahora atienden aspectos vinculados con el movimiento orgánico.

²⁷ La certificación se entiende como la validación del cumplimiento de los estándares impuestos por la normatividad orgánica internacional, que en la mayoría de los casos realiza una certificadora extranjera y que repercute en altos costos y salida de divisas.

1.2.1 Los mercados alternativos

La internalización de los mercados de capitales, servicios y bienes no es un fenómeno ocasionado por las medidas de ajuste dictadas por el FMI en la década de los ochenta que se conoce como neoliberalismo, si no por la globalización. El proceso de intercambio de mercancías acrecentado en fechas recientes con el desarrollo dinámico de los sistemas de comunicación es sólo la cosecha de las semillas sembradas en el renacimiento por viajeros comerciantes como Marco Polo y Cristóbal Colón. Al igual que varios siglos atrás el capital sigue viajando de norte a sur, de occidente a oriente y en sentido contrario las especies, los frutos y los granos, como el café. Las ventajas comparativas que antaño impulsaron el comercio internacional parecen no haber cambiado mucho los flujos comerciales. Hemos visto cómo la globalización económica con su constante tendencia a la unificación de capitales, mercados y técnicas, la apertura de los flujos comerciales, la libre competencia y el retraimiento del Estado han ocasionado también la posibilidad de diversificar algunos espacios de mercado y productos, sobre todo de carácter alimenticio, que conducen a una recomposición de los mecanismos de comercialización y permiten la apertura de pequeños espacios para satisfacer las exigencias de calidad de los grupos que cuentan con el poder adquisitivo. Las organizaciones de cafeticultores orgánicos han encontrado una ruta para comercializar el grano en el mercado internacional que les ha permitido encontrar alternativas de desarrollo en el plano local.

Estos espacios de mercado ocasionados por la globalización económica que paradójicamente impone estrategias competitivas por medio de la reducción de precios, dejan sin poder competir a aquellos sectores (campesinos e indígenas) que no cuentan con la posibilidad de elevar su capacidad tecnológica y que ofertan sus productos con altos costos debido a los requerimientos de capital variable (mano de obra), también proporcionan la posibilidad de desarrollar y participar en nuevos mercados que se han llamado mercados alternativos. Sin embargo, estos espacios no son exclusivos de

organizaciones indígenas y campesinos, en los mercados alternativos existe presencia de empresas de iniciativa privada.

Estos mercados tienen su razón de ser en los procesos de globalización económica, que ofrecen a los pequeños productores de café un sobreprecio por el grano sí se le compara con los mercados convencionales, sin embargo las empresas multinacionales aparecieron rápidamente en escena incorporando recursos particulares y valores éticos²⁸ (González, op. cit. 78) que dotan a los productos con diferentes etiquetas (solidarias y/o orgánicas). De acuerdo con González se trata de estrategias competitivas dinámicas que encuentran su base en la aplicación de valores éticos en sus productos para obtener un mejor precio (Ibíd.:72). Esta incorporación de valores éticos marca la pauta para diferenciar a los mercados alternativos de los convencionales y está orientada por el cumplimiento de una serie de criterios que obedecen a la demanda de los consumidores, básicamente en los países del Primer Mundo. Por lo tanto, es claro que el mercado alternativo establece una serie de reglas de inclusión y exclusión basada en la normatividad impuesta por las empresas certificadoras encargadas de la producción de productos orgánicos.

1.2.3 implicaciones de la cafecultura orgánica

En un sentido ideal la producción orgánica proporciona una serie de ventajas a los productores como la obtención de mejores precios por sus productos, conservar y mejorar los recursos naturales (agua y suelo), producir alimentos sanos, trabajar en ambientes sanos. En el caso del cultivo de café orgánico incorpora labores culturales con un mayor sentido ecológico, lo que ha permitido a diversos productores enfrentar con mejores posibilidades un mercado deprimido, obteniendo mejores cotizaciones. Predomina el cuidado que se tiene para evitar el uso de fertilizantes, insecticidas y fungicidas químicos que pueden resultar nocivos para la salud del consumidor, además de la conservación de los suelos y el medio ambiente al evitar en mayor medida la

²⁸ Por valores éticos me refiero a la solidaridad y la justicia social.

contaminación ambiental, es posible agregar que los productores de café orgánico cuentan con cierta protección económica ya que el aromático goza de un mejor precio en el mercado internacional. Sin embargo, habría que evaluar la mística con la que surgió el movimiento orgánico para conocer si *los principios, lineamientos e ideales bajo los que fue creada siguen vigentes o son llevados a cabo por los pequeños productores* pero ese es un tema que no voy a abordar en esta investigación.

1.2.2 Normas y certificación de la cafecultura orgánica

El crecimiento del movimiento orgánico en el mundo ha hecho necesario que exista un proceso que garantice y confirme la producción de alimentos de acuerdo con las normas establecidas por diversos interlocutores comerciales. A este proceso se le conoce como “certificación”, se considera un instrumento de mercadeo que sirve para que el producto posea una marca o sello, otorgado por una empresa certificadora, que permite al productor acceder a los nichos de mercado de productos orgánicos y obtener un mayor precio por su producto. La certificación es un proceso que garantiza al consumidor que el alimento adquirido fue producido y procesado de acuerdo a los estándares que aseguran que éste se produjo sin contaminación y sin mezclarse con productos no orgánicos desde el campo hasta el mercado (Gómez, et. al. *Ibíd*em). El proceso de certificación comprende dos etapas: la inspección y la certificación. El proceso de inspección es la visita que realiza uno o varios inspectores especializados que verifican las unidades de producción con el objetivo de revisar el proceso de producción, el procesamiento y los tratamientos pos cosecha y el control administrativo.

González (Op. Cit: 45) señala que las agencias o empresas certificadoras son la parte normativa de las reglas que rigen los nichos de mercado. Generalmente son organismos no gubernamentales, que se encargan de elaborar un conjunto de normas técnicas que evalúan y supervisan la producción, posteriormente emiten un certificado que establece el cumplimiento de las normas. A la vez que avalan el cumplimiento de los lineamientos de la

ética de producción orgánica se encargan de fortalecer la demanda de productos orgánicos mediante campañas publicitarias destinadas a los consumidores que operan con sus propias políticas (González, op. cit.: 65).

Las agencias certificadoras se encuentran en todo el mundo, en cada país existen agencias que proporcionan estos servicios lo que ocasionado que se convierta en un negocio. En la actualidad son alrededor de 200, entre ellas *Farm Verified Organic (FVO)*, *Organic Crop Improvement Association Internacional (OCIA INTERNACIONAL)* de Estados Unidos, *Institut für Marktökologie (IMO)* de Suiza, *ECOCERT* en Francia, *NATURLAND* de Alemania, *ARGENCERT* en Argentina, *Certificadora Mexicana de Productos y Proceso Ecológicos (CERTIMEX)* de México. Por otro lado, debido a los altos costos del proceso de certificación y a la incongruencia de las normas para los países latinoamericanos se originó la formación de empresas certificadoras en América Latina y en México. Estas agencias certificadoras gozan de “reconocimiento” entre los consumidores, a veces, está sujeta en la utilización de sellos o etiquetas (solidaria, orgánica, sellos verdes) que implican el pago de derechos por el uso de ellas (Gómez et. al.,1999).

La normatividad en la agricultura orgánica comprende el establecimiento de estándares para la producción y el procesamiento de los productos orgánicos, así como la instrumentación de los sistemas de regulación para su cumplimiento (Ibídem:36). La organización no gubernamental más importante reconocida internacionalmente que se encarga de la normatividad es la *Federación Internacional de Movimientos de Agricultura Orgánica (IFOAM)* fundada en 1972, con sede en Tholey, Alemania, ya que impulsó este tipo de agricultura y estableció normas generales para su producción. Cuenta con alrededor de 650 miembros en más de 100 países, entre los que se encuentran organizaciones de productores, empresas, asociaciones nacionales, empresas de certificación, comerciantes, consultores, investigadores, capacitadores. Las normas de la IFOAM definen las prácticas mínimas para la producción y manejo de productos. También determinan los niveles del tipo de agricultura (sistemas

en transición u orgánicos), indican las técnicas aprobadas en el manejo de suelos, plagas, enfermedades, procesamiento, control de almacenamiento, transporte, etiquetado, etc. Entre las funciones de este organismo internacional se encuentran: fomentar las prácticas orgánicas para la producción agropecuaria, forestal, asesorar y proporcionar asistencia técnica a los pequeños productores con el fin de que incursionen en la agricultura orgánica bajo normas internacionales²⁹.

1.3 Agroecología en Chiapas

En el estado el cultivo de café orgánico dio pie a la creación de organizaciones agroecológicas, cuyo origen puede considerarse como una respuesta a nuevas fuerzas de cambio económico y político (Nigh op cit:76) que tienen su epicentro en las políticas de libre mercado establecidas por el Estado que pusieron en desventaja a los pequeños productores, como una exigencia de mayor autonomía y control sobre la comercialización y producción de los productos agrícolas (VanderHoff 2002:18) o como el rechazo a la dependencia hacia las estructuras tradicionales de intermediación o coyotaje (Martínez 1984). Otros factores que permitieron el impulso de estas organizaciones son la globalización económica y la aplicación de políticas de corte neoliberal. Nigh (2002) sugiere que los pequeños productores desarrollan éstas estrategias alternativas de sobrevivencia por los efectos del libre mercado y la concentración de capital. Martínez Quezada (1984) indica que la crisis del café a finales de la década de los años ochenta y principios de los noventa junto con la debilidad del Estado Mexicano para satisfacer las necesidades de indígenas y campesinos ocasionó que los productores buscaran nuevas alternativas encontrando una respuesta en el desarrollo de la agroecología.

Nigh (1997; Hernández y Nigh, 1998; 2002) señala que un ejemplo de cómo la agricultura orgánica puede ser un factor de desarrollo para los indígenas y

²⁹ Fuente: <http://www.ecoweb.dk/ifoam/>, consultado el 27-XI-2004.

campesinos al vincularse al mercado mundial generando estrategias que los llevan a mezclar elementos de su cultura tradicional con aspectos de la empresa capitalista es el caso de los Indígenas de la Sierra Madre de Motozintla “San Isidro Labrador” (ISMAM) que representa un caso exitoso. Pérez-Grovás (2001) coincide con Nigh en que la cafecultura orgánica se considera un factor de desarrollo comunitario y regional que se ha impulsado desde 1986 con buenos resultados, ya que, representa el rescate de varios elementos de tecnología agrícola tradicional que posibilitan al productor trabajar con insumos que tiene disponibles en su propia parcela. Agrega que la característica básica de la producción de café orgánico consiste en la no-utilización de agroquímicos que permite la conservación de suelos y aguas, así como una relación más armónica con el medio ambiente.

En cuanto a la inserción de las organizaciones agroecológicas locales al mercado internacional lo que ha decidido su inclusión / exclusión en éste es el tipo de producción, la calidad de sus productos, pero sobre todo los vínculos que han logrado estrechar y consolidar hacia el exterior (Renard, 1999: 317). En ese sentido, Renard señala que las necesidades de la industria alimentaria se imponen en los mercados internacionales de modo que provocan la consolidación de estrategias a nivel local que permite la formación de organizaciones sociales orientadas a satisfacer las necesidades alimentarias de los grandes mercados, así como, la creación de nuevos “nichos” para productores que buscan colocarse en condiciones favorables en el mercado (Ibid: 53).

1.3.1 Las organizaciones pioneras

Las organizaciones agroecológicas que surgieron a finales de los ochenta en Chiapas proliferaron en la década siguiente. Su origen puede tener varias razones, pueden ser una respuesta a nuevas fuerzas de cambio económico y político (Nigh op cit:76), y tienen su epicentro en las políticas de libre mercado implementados por el Estado que han puesto en desventaja a los pequeños productores, como una exigencia de mayor autonomía y control

sobre la comercialización y producción de los productos agrícolas (VanderHoff 2002:18) o como el rechazo a la dependencia hacia las estructuras tradicionales de intermediación (coyotaje) (Martínez, 1984). Lo cierto es que se trata de un modelo de desarrollo exitoso que ha proporcionado satisfacciones a los pequeños productores de café, quizás por eso el Estado Mexicano manifiesta una tendencia a la incorporación de este modelo y su reproducción en contextos en los que impera una gran cantidad de productores de café, mediante el establecimiento de “Despachos de Consultoría Técnica” que se dedican a la capacitación técnica de los pequeños productores para la producción de café orgánico.

Las organizaciones agroecológicas surgieron como una necesidad de desarrollo autogestivo de las comunidades, estuvieron ligadas con los movimientos sociales estimulados por la lucha agraria, la demanda de servicios y la búsqueda de opciones para comercializar el café. En ese sentido el proceso que atravesó la Unión de Comunidades Indígenas de la Región Istmo (UCIRI) en Oaxaca fue una pieza clave en el desarrollo del “nuevo movimiento campesino” ya que sentó el precedente para que otros grupos indígenas eligieran el camino de la agroecología. UCIRI surgió en 1981 como fruto de la lucha de campesinos e indígenas productores de café y un equipo de misioneros de la diócesis de Tehuantepec, Oaxaca que buscaban apropiarse del proceso de producción del grano. Los miembros de UCIRI no desean depender totalmente de un cultivo, por eso, mejoran los cafetales que ya tienen y siembran otros productos como maíz, frijol, verduras y frutales, buscan tener una mejor alimentación (consumir verduras y frutas) y mantener la cultura y la sabiduría y buscan organizarse cada vez mejor. Posteriormente se interesaron por acceder al Mercado Justo, así como, por la explotación más racional del grano buscando su procesamiento de manera integral y la comercialización e industrialización en manos de los propios productores. Se caracterizan por la no-utilización de fertilizantes químicos y por vender su producto directamente al exterior o a cooperativas en la región. La unión tiene presencia en la Región Sierra y Norte del Istmo de Tehuantepec (VanderHoff Boersma: 2002). Gracias al intercambio de experiencias

promovido por los misioneros de la diócesis de Oaxaca y Tapachula los indígenas mames de la Sierra Madre comenzaron a recuperar sus técnicas de cultivo ancestrales, realizaron labores de “rescate” cultural, conciencia ecológica y revalorización de sus conocimientos tradicionales. Además contaron con la asesoría de técnicos agrícolas provenientes de Guatemala y realizaron visitas a la Finca Irlanda, pionera en el cultivo de café orgánico (Hernández, 2001: 218). De modo que en 1988 se constituyó una de las empresas sociales dedicada a la agroecología de mayor importancia en los años recientes: Indígenas de la Sierra Madre De Chiapas (ISMAM).

Tratando de caracterizar a las organizaciones pioneras encontramos que éstas buscaban la satisfacción de las necesidades económicas de sus integrantes, obedecen a procesos productivos, crearon mecanismos para vincularse con partidos políticos o con movimientos sociales, pueden servir como vehículo de desarrollo y elevar el ingreso de los productores, pretenden que los productores, independientemente de elevar su ingreso, puedan apropiarse del proceso de comercialización de su producto y poseer una relación armónica con el medio ambiente. Además estuvieron orientados por el trabajo de concientización de la iglesia católica. El modelo organizativo, la filosofía, el manejo de técnicas de cultivo orgánicas fue implementado por organizaciones sociales y campesinas que se sumaron a este movimiento. Entre las organizaciones agroecológicas pioneras³⁰ en Chiapas se encuentran también la Unión de Sociedades de la Selva, Federación de Sociedades de Solidaridad Social, Unión de Ejidos y Comunidades de Cafecultores del Beneficio de Majomut. Al finalizar la década de los noventa encontramos a otras organizaciones que de alguna manera reproducen el modelo las organizaciones pioneras, como la Unión de Ejidos Profr. Otilio Montaña (Motozintla), Despertar del Pueblo Maya (con sede en San Cristóbal), Unión de Ejidos San Fernando,

³⁰ Aquellas que surgieron entre la década de los ochenta hasta mediados de los noventa, comparten un largo proceso de lucha, comparten una identidad religiosa inspirada por el trabajo de concientización de la iglesia católica sustentado en la Teología de la Liberación.

Cholon B'ola (Tila), Tiamenonlá Nich Lum (Palenque), Unión de Cafetaleros de la Frontera Sur (UNCAFESUR con sede en Comitán), la UAPEIS Tzijib' Babi (con sede en Yajalón).

El caso de esta última resulta importante porque, junto con Cholon B'ola, es la primera organización indígena en la microrregión cafetícola que recorre los caminos de la agroecología y se convierte en una figura clave para el desarrollo de la cafecultura orgánica en la microrregión cafetalera selva-norte.

Tzijib'Babi, que en cho'1 significa Camino Nuevo, es una Unión Agrícola, Pecuaria Industrial y de Servicio (UAPEIS) integrada por nueve Sociedades de Solidaridad Social que se constituyó en 1998 pero la lucha de los productores por consolidarse como un grupo productor y comercializador de café orgánico es de por lo menos diez años atrás. Actualmente está formada por 714 socios ch'oles y tzeltales productores de café orgánico en 41 localidades de los municipios de Tumbalá, Tila, Salto de Agua, Chilón y Yajalón. La Unión cuenta con 16 grupos de trabajo ubicados en las comunidades de los municipios mencionados. El presidente de la UAPEIS señala que un grupo de productores de Hidalgo Joshil, Tumbalá, decidió emprender una lucha por precios más justos. Para ello, se acercaron a la Confederación Nacional Campesina (CNOC) pero su permanencia fue breve. Incesantes en su búsqueda, contaron con el apoyo del entonces párroco de la iglesia de Yajalón, Loren Riebe Estrella, quien les ayudó a establecer contactos con organizaciones de café orgánico, como UCIRI, y les facilitó las oficinas de la parroquia para realizar "algunas operaciones".³¹

En este proceso el grupo de campesinos se constituyó en la sss *Tzijib' Babi*, que es la sociedad fundadora de lo que hoy es la unión y por eso ésta lleva su nombre. Con el paso del tiempo y gracias al contacto con otras organizaciones como *San Fernando* y *Más Café*, la sss *Tzijib' Babi* conoció de

³¹ Estas operaciones eran el uso del servicio telefónico y el fax, básicamente tuvieron instalada su oficina en este sitio de manera provisional por un par de meses.

cerca el proceso de producción de café orgánico y logró que cada vez más campesinos abandonaran gradualmente el cultivo tradicional del grano (directa e indirectamente) para hacerlo bajo el sistema de producción orgánica como veremos enseguida.

1.3 Agricultores orgánicos en la microrregión cafetalera selva- norte

La cafecultura orgánica en el estado de Chiapas inicialmente recibió el impulso de agentes externos que ocasionó que se desarrollara como una agricultura de exportación. En la década de 1990 se extendió y los productos cultivados mediante técnicas orgánicas se diversificaron, cultivándose además de café, hortalizas, ajonjolí, frijol, garbanzo, vainilla, maíz azul, miel, entre otros que se cultivan en superficies de menor tamaño (Gómez Tovar et. al. 1999:28). En los últimos veinte años la agroecología en México y Chiapas ha incrementado de manera considerable y ha logrado diversificar sus productos, en este contexto el gobierno mexicano se ha percatado del gran potencial de desarrollo de las organizaciones agroecológicas, de la apertura de nichos de calidad en el mercado internacional y el precio que alcanzan este tipo de productos y comienza ha comenzado a enarbolar la bandera de la explotación de productos orgánicos como suya, otorgándole al movimiento orgánico una connotación muy alejada de la filosofía y valores que le dieron inicio. En este sentido el gobierno mexicano comenzó a legislar en torno a la producción de café orgánico, el “Programa de Trabajo de la Comisión Especial de Café de la Quincuagésima Novena Legislatura (período 2004-2006)” señala que uno de los objetivos primordiales de esta comisión es

“Fomentar el aprovechamiento de la demanda internacional de los nichos de mercado para el café de especialidad, entre ellos:

- Los cafés de altura y estricta altura
- El Café Marago
- El Café orgánico (somos líderes en producción a escala mundial)

[...] por lo que debemos continuar impulsando su desarrollo en bien de los ecosistemas naturales y de un mejor precio a los productores organizados, al certificar su café como orgánico”³²

Esto refleja que el gobierno mexicano está orientándose hacia la producción orgánica porque encuentra en este tipo de agricultura un buen negocio. Pero además se unen otros factores como la complicación de los procedimientos de aplicación de la agricultura orgánica por las instancias certificadoras, sobre estos aspectos no ahondaré dado que constituyen otro eje de investigación que no traté en esta investigación. Sin embargo, planteo que la existencia de agricultores orgánicos en la microrregión norte obedece a la primera afirmación, la pretensión de esta investigación es arrojar luz sobre este proceso como se verá en las páginas siguientes.

En la microrregión norte el impulso agroecológico se inicia a finales de la década de los noventa, a diferencia de los productores y organizaciones en la región de Soconusco que surgió desde la década de los ochenta y se enfrascaron en una larga lucha por la apropiación de la producción y la comercialización del aromático (Nigh, 1980, 1990, 1992, 1997; Hernández y Nigh, 1995, Renard, 1999), los agricultores agroecológicos en nuestra microrregión cafetícola han recibido créditos otorgados por FIRA para abandonar el cultivo de café “convencional” y dedicarse a la explotación de la agricultura orgánica, esto ha causado un fuerte impulsó en la creación de organizaciones agroecológicas en la microrregión durante los últimos cinco años.

1.4.1 Los apoyos de los Fideicomisos Instituidos en Relación a la Agricultura

Los Fideicomisos Instituidos en Relación a la Agricultura (FIRA) como entidad financiera del gobierno federal funciona de acuerdo a la política nacional de desarrollo. Esta dependencia fue creada en 1954 bajo el concepto de asociar el financiamiento y servicios de apoyo ligados a procesos de

³² Comisión Especial de Café, 2004, Plan de trabajo. Quincuagésima Novena Legislatura. Cámara de Diputados, p. 9.

Transferencia Tecnológica dirigidos a los sectores rural y pesquero. Cuenta con cuatro fideicomisos: 1) Fondo de Fondo de Garantía y Fomento para la Agricultura, Ganadería y Avicultura (FONDO), 2) Fondo Especial para Financiamientos Agropecuarios (FEFA), 3) Fondo Especial de Asistencia Técnica y Garantía para Créditos Agropecuarios (FEGA) y 4) Fondo de Garantía y Fomento para las Actividades Pesqueras (FOPESCA).

A través de ellos ofrece opciones de financiamiento con posibilidades de reconversión tecnológica, apoyos para el desarrollo integral de las empresas en el sector rural, a través de servicios financieros y tecnológicos.

Créditos mediante la banca privada, a proyectos de inversión con tasas de interés preferenciales; Cuenta con el servicio de Garantía que se otorga a la banca privada, con el objetivo de complementar las garantías que se requiere para respaldar los créditos y facilitar el acceso al crédito institucional; Capacitación (a empresarios acreditados) para mejorar los índices de competitividad de sus empresas; Poseen programas de Transferencia tecnológica; Administración del Riesgo; Información Especializada en aspectos técnicos y financieros para la promoción de nuevas oportunidades de negocio; y Asistencia Técnica³³, este aspecto es importante porque promueve “la adopción por parte de los empresarios rurales y pesqueros, de asesoría profesional y directa, otorgada por despachos privados, que incidan en la mejora de los aspectos productivos, administrativos, financieros y organizativos de las empresas, contribuyendo al desarrollo y maduración del mercado de este tipo de servicios.” En este punto cobra sentido la existencia de despachos privados que promueven la conversión a la agricultura orgánica como el que se aborda en esta investigación, El Despacho de Consultoría Técnica en la microrregión cafetícola, no obstante que estos están dispersos en otras regiones del Estado y del país.

³³ Fuente: En <http://www.fira.gob.mx/>, consultado el 28-VIII-2004).

Para que los productores accedan al sistema de créditos ofertados por FIRA, la dependencia establece como uno de los requisitos contratar asesoría técnica especializada, por ese motivo promueve la formación de Despachos de Consultoría Técnica que están integrados por profesionales técnicos que se encarga de promocionar la formación de organizaciones interesadas en acceder a los créditos que FIRA ofrece. Es importante mencionar que los despachos reciben los recursos financieros vía créditos que están destinados a la asistencia técnica y capacitación, con el fin de que por este medio aterricen a los pequeños productores de café que esperan iniciar el proceso de conversión³⁴. El esquema de financiamiento considera un lapso cinco años en los que los productores reciben asistencia técnica del despacho y éste servicio es absorbido por el crédito que FIRA les otorga, durante el primer año en un esquema del 100%, en el segundo al 90% y así sucesivamente hasta que la organización cuenta con la posibilidad de asumir completamente los gastos que genera el servicio de asesoría técnica³⁵. Se supone que al finalizar este periodo los productores se hallan capacitados técnica y económicamente para contratar directamente el servicio de asesoría tecnológica pero en la realidad esto no ocurre porque se dificulta que las organizaciones se consoliden e independicen del despacho. Además la estrategia de supervivencia de las organizaciones contactadas en esta investigación es permanecer a la “caza” de programas gubernamentales que les impide hasta cierto punto apropiarse del proceso de conversión tecnológica.

En su carácter de banca de segundo piso³⁶ FIRA carece de la posibilidad de ofrecer directamente crédito a los pequeños productores agremiados en

³⁴ Gonzáles, Alma Amalia y Ronald Nigh, 2004, Who says its organic? Certification and smallholder participation in the global market (Mexico), Ponencia prepared for the Biennial Meeting of the international Association for the Study of Common Property, Oaxaca, México.

³⁵ Gonzáles, Alma Amalia, diciembre de 2004, Comunicación personal, San Cristóbal de las Casas.

³⁶ También son llamados Banca de Desarrollo, no operan con particulares directamente, su régimen de propiedad es público o estatal dado que su función primordial es atender a

organizaciones sociales, lo hace a través de la banca comercial. Una garantía para que FIRA promueva el otorgamiento de créditos a los productores agremiados en organizaciones sociales es que se encuentren constituidos legalmente como sociedades de solidaridad social³⁷. Para recibir los créditos las organizaciones deben contratar el servicio de asesoría técnica que proporcionan los despachos, y en teoría, la organización posee la libertad de elegir el despacho que desea contratar. Sin embargo esta investigación trata de mostrar que en la realidad, por lo menos el despacho que abordé, tiene una “Área de influencia” y las organizaciones agroecológicas fueron creadas por “invitación” de los asesores de este despacho, lo que explica su reciente creación.

1.4.2 Agricultores orgánicos en la microrregión selva-norte

Las organizaciones que existen actualmente en la microrregión cafetalera selva-norte fueron impulsadas por el Despacho de Consultoría Técnica, en el tercer capítulo abordare con detalle el origen y funciones de este, por el momento basta apuntar que los asesores del despacho proporcionan capacitación técnica a los productores de las organizaciones agroecológicas ubicadas en comunidades de los municipios que integran la microrregión (Tila, Tumbalá, Chilón y Yajalón).

Este despacho ha tenido bajo su cargo la promoción de la agroecología en la microrregión desde 1999, las organizaciones a las que los técnicos del despacho proporcionan asesoría técnica son trece, la mayoría de ellas fueron creadas después de que los asesores del despacho recorrieron las

aquellos sectores prioritarios de la economía y al sector empresarial que no cuenta con la posibilidad de ingresar al mercado y que requiere un servicio de fomento especializado.

Fuente:<http://www.conofovi.go.mx/seccones/glosario/glosario/listado.asp?letra=B>, consultado el 18-XII-2004.

³⁷ La mayor parte de los socios de las organizaciones en la microrregión cafetalera selva-norte son ejidatarios por lo que la figura asociativa de Sss permite resolver problemas de representatividad que tenían los hijos de ejidatarios y avencindados, quienes carecen de derechos sobre las figura de Uniones de Ejidos por ejemplo.

comunidades de la microrregión promoviendo la conversión a la agricultura orgánica, ya que, esta representa “una oportunidad para acceder a un mejor precio por el grano, comercializarlo en el mercado internacional y es una vía para combatir el coyotaje”.³⁸

SSS Naxan Lak Lum

Creada en 2001 agrupa a indígenas ch'oles de barrios asentados en la cabecera municipal de Tila, y de Tocab Leglemal, que antes estuvieron agremiados a la “Sss Productores de Tila” y Cholon B'ola (Nosotros los Ch'oles). Los miembros actuales de Naxan Lak Lum o Primero mi tierra, decidieron constituirse como sociedad de solidaridad social porque cuando fueron socios de “Productores de Tila” tuvieron contacto con el Gerente General del despacho, mediante el Departamento de PROPEXCAFÉ, quien les ofreció asesorarlos. Para ellos la cafecultura orgánica se presentó como la posibilidad de mejorar el precio del café. Esta es la única actividad ejercida por los socios, pues el café, a diferencia del maíz o frijol, se considera un artículo remunerativo. Sus parcelas se extienden de 1 a 3 hectáreas y, a dos años de haber ingresado al PROPEXCAFÉ, se espera que al finalizar el 2004 estén cosechando café orgánico y tramitando la certificación con la empresa Certificadora Mexicana (CERTIMEX), mediante el asesoramiento de los ingenieros del despacho.

A la fecha, Naxan Lak Lum agrupa a 34 productores de origen ch'ol la mayoría de ellos radica en la Colonia Tocab Leglemal, que aparte de ser el único núcleo tzeltal de la sociedad es una comunidad con un alto número de simpatizantes del EZLN, incluidos Gaspar y Domingo, presidente y tesorero de la agrupación. Gaspar, de origen tzeltal, nos cuenta que sus compañeros necesitan dedicarse al café orgánico para percibir mejores ingresos económicos

³⁸ Gerente General del Despacho, septiembre-diciembre 2003, Comunicación personal, diario de campo, Yajalón.

y, sobre todo, no depender del “coyote” para comercializar el grano. Agrega: “estamos luchando para buscar el precio del café, tenemos que organizar más y más para pedir apoyo del mejor precio. . . por eso “horita” el orgánico se paga mejor, se recibe más cuando se vende y por eso los campesinos quieren ser orgánicos” .³⁹ En los noventa fue miembro de una de las organizaciones de agricultura orgánica pioneras en la región: Cholon B’ola, decidió ser productor orgánico porque éste se encuentra mejor remunerado, porque “hay que buscar camino, buscar paso para salir adelante y en el orgánico hay mucho camino. . .hay cinco caminos para exportar: Majomut, San Fernando, Ismam, Tiaminolá, este, este, Tzijib’ Babi⁴⁰. . . (Ibídem).

Domingo, de origen ch’ol, fue miembro de la Pajal Yak’etic, de Cholon B’ola y Productores de Tila hasta que “con puros compañeros de la lucha decimos fundar una organización de nosotros, para ser orgánicos porque lo vimos en Tzijib’ Babi que ahí son “chingones” porque venden. . . lo venden lejos y ganan bien los socios. Igual queremos hacer, queremos que nos paguen mejor porque el convencional ya nadie lo compra, está muy “jodida” la situación”⁴¹. Con ese fragmento de la conversación refleja que la finalidad de convertirse en productor orgánico es percibir un mejor ingreso por el aromático. Al igual que Gaspar, vive de su parcela, pero tiene ligeramente una mejor situación económica que éste porque su esposa trabaja como empleada doméstica y sus hijos mayores trabajan mientras estudian la secundaria.

SSS Productores de Tila

Fundada por diecisiete productores de café originarios de Petalcingo en 1996, la mayoría tzeltales y mestizos, movidos por la intención de recibir un

³⁹ Gaspar, 25 de Noviembre de 2003, Entrevista Directa, Tocab Leglemal, Tila.

⁴⁰ Se refiere a la experiencia de cinco organizaciones dedicadas al café orgánico que ha tenido éxito exportando su producto en el mercado internacional, por lo que, la trayectoria de cada una de estas organizaciones representa una manera de vincularse al mercado internacional.

⁴¹ Domingo, 3 de Noviembre de 2003, entrevista Directa, Tila, Chiapas.

mejor ingreso al comercializar el grano vendiéndolo molido directamente a los consumidores en el mercado local (Petalingo, Tila y Yajalón), para no tener que depender de los coyotes. En algún momento, la organización contó con 319 socios de diferentes localidades (col. Nueva Esperanza, Shoctic, Tocob Leglemal y Yok' pokitioc), quienes recibieron apoyo de FONAES⁴² y del Fondo Regional para producir de café, pero al desaparecer los programas optaron por disolverse algunos y otros por formar parte de Cholon b'ola.

Actualmente *Productores de Tila* cuenta con 17 socios y desde hace tres años se encuentran inscritos en el PROPEXCAFÉ. Entre sus agremiados se hallan productores Ch'oles de Petalingo y de la Colonia Nueva Esperanza de Tila. El único miembro de origen tzeltal es el tesorero, tiene un negocio propio y su rancho es de doce hectáreas para el cultivo de café para lo que contrata a jornaleros en la cosecha. Estas características lo hacen pertenecer al grupo de agricultores que no dependen de la cafecultura para vivir, sino que la practican como algo secundario. Cuenta que desde los ochenta las crisis han impactado fuertemente en los pequeños productores: “Nosotros nos volvimos orgánicos porque el café tradicional ya no se vende, ni con el coyote porque paga muy barato . . . en cambio éste [se refiere al orgánico], pues, se puede vende mejor, se puede exportar. Nosotros lo que buscamos es exportar, pero no con el despacho, vamos a buscar nosotros solos como hacerle, nos vamos a acercar a TZIJIB' BABI que es otra que se dedica al orgánico, porque buscamos que nos den mejor precio, aunque la verdad, no lo pagan. . . no pagan bien por tanta crisis que hay ya no resulta tener cafetal, mejor venderlo o meter ganado.”⁴³ Esta afirmación refleja, por un lado, que productores como Alejandro prefieren dedicarse al cultivo orgánico con la intención de percibir una mejor remuneración por el grano, y por otro la idea de que exportar es una

⁴² Fondo Nacional para las Empresas Sociales

⁴³ Alejandro, 22 de noviembre de 2003, Entrevista Directa, Petalingo, Tila.

motivación importante para los productores que al igual que él poseen otros medios de ingresos económicos.

SSS Agropecuarios de la Selva Lacandona

Es una empresa campesina que desde hace más de diez años se dedica principalmente al acopio y comercialización de miel orgánica, y que como proyecto alternativo ofrece a sus agremiados la posibilidad de incursionar en el cultivo de café orgánico, y para ello desde hace dos años está inscrita en el programa de PROPEXCAFÉ. Creada en 1992 en Ocosingo por quince socios, contó desde ese momento con grupos de trabajo gracias al apoyo gubernamental. Actualmente, la mesa directiva se encuentra integrada por J. Moreno, presidente, L. Ruiz Moreno, tesorero y M. Gómez Guzmán, secretario, que ocupan ese cargo desde hace dos años. El área de influencia de la SOCIEDAD COOPERATIVA Productores Agropecuarios de la Selva Lacandona abarca a diferentes comunidades de Ocosingo. Actualmente la organización tiene 256 socios agremiados, en más de 10 grupos de trabajo. Esta empresa ha obtenido créditos del BID desde hace algunos años con buenos resultados.

Esta organización difiere de las doce restantes asesoradas por el despacho porque se encarga de la producción de miel orgánica como su proyecto principal y café de forma alterna, mientras que el resto están enfocadas principalmente al cultivo del grano. Posee una estructura organizativa similar a las que han sido señaladas antes (Mesa Directiva integrada por un presidente, secretario y tesorero, Técnicos Comunitarios, Delegados) pero en vez de un Comité Interno de Aprobación cuenta con un Comité de Vigilancia. En lo estructural, contempla la existencia de un asesor, encargado también de administrar, de establecer vínculos comerciales y, en algunos casos, representar a la empresa. La sociedad de solidaridad social es concebida por sus dirigentes y el asesor como una empresa campesina altamente productiva, que posee una visión sumamente empresarial. Ubicada en instalaciones propias, posee maquinaria especializada para procesar la miel

orgánica y envasarla en diferentes presentaciones, a través de una sólida red de comercialización que les ha permitido exportar. Ésta es la empresa más semejante al modelo desarrollado por ISMAM, sí se compara con el resto de las organizaciones que fue posible contactar.

Sociedad Cooperativa Productores de Café las Maravillas de Chilón

Fue fundada por 30 productores tzeltales en el año 2000, quienes radican en la ranchería Filadelfia 1ª. Sección, salvo el presidente, quien vive en la cabecera municipal de Chilón, además del tesorero que vive en Yajalón. A diferencia de otras organizaciones que desde su ingreso a este programa tienden a crecer (Sss) Agropecuarios de la Selva Lacandona) o decrecer (Sss Alianza Cafetalera) está ha sido constante al mantener al mismo número de socios y lograr el mismo nivel de transición para todos.

Los socios prefirieron fundar una SOCIEDAD COOPERATIVA en vez de una Sss debido a que quienes fungen como dirigentes (José quién es el presidente, Mauro el tesorero y Avelino el secretario) fueron miembros de la Sociedad Cooperativa Tzeltal-Ch'ol en Yajalón durante la década de los ochenta y tienen una buena experiencia al respecto, sobre todo, porque de acuerdo con Mauro, en éste tipo de organización se busca el beneficio de todos los miembros y prevalece la noción de cooperación entre los socios. Aunque los miembros de esta organización se encuentran constituidos legalmente como sociedad cooperativa la organización que prevalece al interior de ella es la misma que la de las Sss.

Manuel: "Fue ahí que empezamos a hablar, que encontramos el camino"

Los dirigentes de esta Sociedad Cooperativa firmaron un contrató con el Despacho en el que la empresa vende asesoría técnica a los pequeños productores agremiados en ella para que realicen el cultivo del aromático bajo técnicas orgánicas. La pauta que permitió a los socios de la organización contratar a un despacho de consultores para asesorías se debe al crédito revolvente que les fue otorgado por FIRA, al recibirlo los socios se comprometían a acatar dos condiciones: 1) convertirse en productores de café

orgánico (ver el fragmento de entrevista de la página 15) y 2) contratar la asesoría del despacho, al respecto el tesorero señala:

Entonces fue donde empezamos a trabajar con el despacho, y Banca Fira nos da, pues un dinero para la producción y para la adopción tecnológica, nos da 15 mil pesos mensuales. Nosotros recibimos el dinero, lo firmamos, lo entregamos al despacho porque con ellos pagamos honorarios, asesorías, cursos, capacitación, toda la integración de expedientes, la documentación que se requiere para la certificación del café orgánico, ellos se encargan de hacer todo lo de papeles, son ellos los maestros, los asesores de esa organización que tenemos⁴⁴

Sobre la manera en que se constituyó esta organización tenemos que,

Fue creada por la necesidad de las personas, que el café empezó a bajar de precio llegó a valer a 4 pesos el kilo, la verdad no había forma, con el gobierno no se podía, con el gobierno se hablaba y se hizo comisiones a México, con la Secretaría de Agricultura y Sagarpa Federal allá en México fueron comisionados varios productores de Yajalón, Chilón, de toda esa zona cafetalera fueron formados consejos cafetaleros, foros en Veracruz, todo eso y no había solución y no había avance y los productores decían: "el gobierno es el responsable, es el culpable que el café este muy bajo el precio". Pero ya que nosotros, la comunidad de Filadelfia somos productores un poquito fuertes en el café, es la fuerza económica de los productores de allá de Filadelfia, no hay otra fuerza, sino que la fuerza económica es el café, entonces habíamos escuchado de otras organizaciones, como la de, una que esta aquí por Huixtla, se llama, no se como se llama esa organización que ahí están vendiendo café orgánico, también hay una organización en Palenque que también vendía café orgánico, entonces los productores se enteraron que hay organizaciones que venden a buen precio y nosotros estamos vendiendo café convencional con los coyotes a como ellos quieren pagar. Entonces resulta que nos organizamos, este, para ver en que forma íbamos a lograr salir adelante con el precio que estaba tan bajo, sí, entonces no había forma. . . entonces fue que fuimos a Fira a pedir un apoyo, qué si nos podían apoyar de poder acopiar nuestro producto: el café. Dijimos: necesitamos dinero y Fira dijo que no se podía dar ni un centavo, debido a que, el café no tiene precio y nos podemos ir a la quiebra, pero nada de dinero para café convencional. Pero dijo que hay programas de adopción tecnológica: el de café orgánico y que lo habláramos al despacho en Yajalón porque le iba a entrar a trabajar ese programa de adopción tecnológica que hablaba Fira, entonces fue que ahí entramos, que empezamos a platicar y fue que encontramos el camino, junto con eso, con esa idea, por la

⁴⁴ Manuel, 6 de Diciembre de 2003, Entrevista Directa, Chilón.

necesidad que tuvimos en la organización por el precio que café normal que está muy bajo.⁴⁵

En este fragmento se expresa la preocupación de un productor ante el bajo precio del aromático, así como su necesidad de encontrar una manera de salir adelante ya que la agricultura es una actividad importante en su comunidad de origen; una alternativa a ésta fue hallada por el grupo de pequeños productores mediante su incursión a la agricultura orgánica. Por otro lado, los socios se hallan realizando los trámites administrativos para lograr la certificación como productores orgánicos ante CERTIMEX, durante el 2003 lograron exportar el grano a Estados Unidos. Mauro considera que los socios se encuentran comprometidos con la agricultura orgánica, realizan todos los trabajos que ello implica, debido a la gran necesidad de salir adelante que poseen:

“y esos 30 productores que fundaron la cooperativa fueron seleccionados por el despacho, generalmente tenían deseos de salir adelante, tenían deseos de trabajar, porque consistía el programa [PROPEXCAFÉ] en trabajar, en hacer cambio totalmente lo que es el cultivo de café convencional a orgánico, entonces seleccionamos 30 productores con muchos deseos de trabajar y con ellos producimos 2000 quintales de café” (Ibídem).

La agrupación representa un caso peculiar porque es pequeña y productiva, y el número de socios no ha disminuido desde su ingreso al PROPEXCAFÉ, a diferencia de otras como URPAI o Alianza Cafetalera. Sus miembros buscaban recursos económicos para seguir cultivando café, se acercaron a FIRA y esta dependencia los remitió al despacho en Yajalón. Al dialogar con los asesores de ésta empresa decidieron asumir la responsabilidad de dedicarse a la agricultura orgánica. Los socios de la organización buscaron la asesoría del despacho, mientras que en el caso de Iwut'j café, U.R.P.A.I.,

⁴⁵ Manuel, 4 de Diciembre de 2003, Entrevista Directa, Yajalón.

Naxan Lak Lum, P.O.S.U.M. y Cafetaleros de la Cañada Cacawuiljá fueron los asesores del despacho quienes se encargaron de buscar, organizar y constituir las, quizás ese hecho ayude a entender la deserción de los productores o la disolución de la organización (Alianza Cafetalera), que puede indicar poco interés por parte ellos hacia este tipo de agricultura.

Sociedad Cooperativa Cafetaleros de la Cañada Cacawuiljá

Tiene influencia en un área que comprende las rancherías de: Cacualá Sotetic, Centro Cacualá, Cacualá 1ª y Puerta Ton, parte del ejido San Jerónimo Bachajón, en el municipio de Chilón. Integrada principalmente por parientes, amigos y compadres, son de origen tzeltal, y su producción cafetalera se encuentra en el último nivel de transición. Cuenta con 18 socios y esta inscrita en el PROPEXCAFÉ desde 2001. Al momento de ingresar al programa, sus agremiados eran veintiocho pero en dos años de trabajo han estado marcados por una fuerte deserción, propiciada básicamente por que tres cuartas partes de los miembros de ésta sociedad cooperativa son personas jóvenes⁴⁶ y se ven en la necesidad de abandonar su ranchería en busca de empleo en otros municipios, incluso en otros estados; además el único cultivo que se aprovecha de manera comercial en la microrregión es el café, y dado el bajo precio de éste durante los últimos años los agricultores locales se han visto en la necesidad de abandonar su explotación para subsistir de los productos de autoconsumo, como maíz y frijol, además de incursionar en la ganadería semi-intensiva. Algunos cuentan con los recursos económicos para hacerlo a mediana escala, mientras que los de pocas posibilidades económicas se esfuerzan para conseguir una o dos reses, que pastan en 1 ó 2 hectáreas de cafetales⁴⁷.

⁴⁶ Me refiero a personas cuyas edades oscilan entre los 30 y 40 años.

⁴⁷ Información recabada por medio de una conversación con los hermanos, primos y cuñado de Manuel, que también son miembros de la organización. 13 de noviembre de 2003. Cacualá Sotetic, Bachajón.

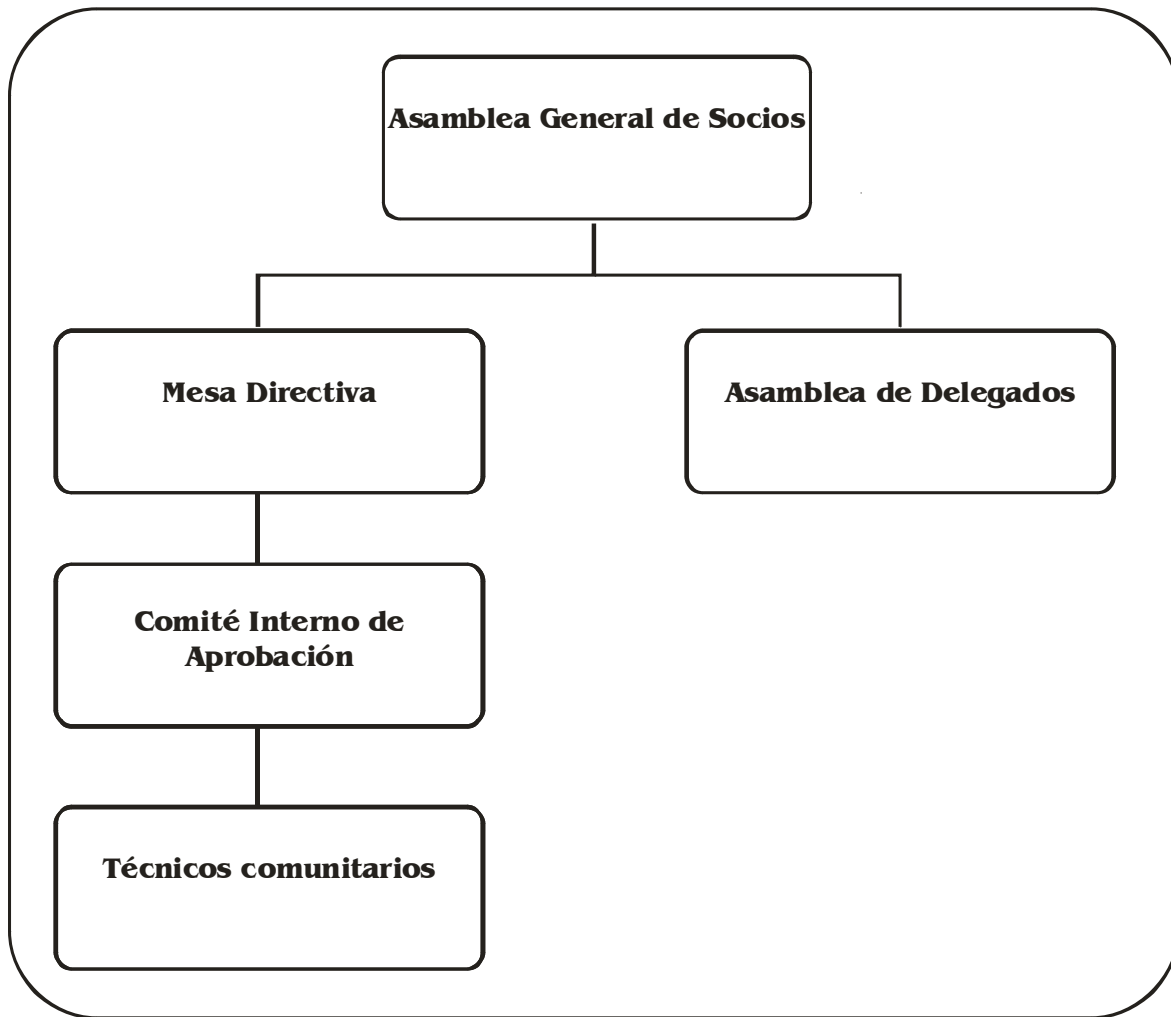
Manuel señaló que los motivos por los cuales decidieron crear esta organización son la falta de apoyo del gobierno estatal y federal (aunque recibe PROCAMPO y el apoyo del COOPCAFÉ), pero sobre todo, por los beneficios que cada miembro recibiría al formar parte de la sociedad y la solidaridad que debe de existir entre miembros de la misma comunidad para salir adelante. Considera que, al estar organizados en una sociedad con sustento legal, es más fácil lograr avances en la ranchería (como gestionar apoyos económicos para construir patios de secado, conseguir financiamiento para el cultivo) y también de manera individual (un mejor ingreso económico).

Unión de Productores Agropecuarios Indígenas A. C. Ch'ol-Tzeltal

Unión de Productores Agropecuarios Indígenas A. C. Ch'ol-Tzeltal (U.R.P.A.I.) fue creada en 2001 para ingresar al PROPEXCAFÉ, el número de productores agremiados actualmente es de 69 productores, pero en sus inicios contó con 135 miembros que han ido desertando debido al poco interés que encuentran en la explotación de la cafeticultura orgánica. En ese sentido, esta es una de las organizaciones asesoradas por el despacho que posee un grado mayor de deserción, también es una de las que se encuentran más retiradas de Yajalón (a una distancia medida en tiempo de cuatro horas y media). El área de influencia abarca a los ejidos Benito Juárez y Esperanza Morison del municipio de Tumbalá, todos los productores son de origen étnico ch'ol y está es una de las organizaciones en las que no existe presencia de socios ladinos o mestizos.

Organigrama 1

Estructura administrativa al interior de las organizaciones de la microrregión cafetalera selva-norte



Fuente: Elaboración personal, trabajo de campo 2003-2004

NOTA: Las organizaciones estudiadas comparten esta estructura organizativa, independientemente de que se hallen constituidas como Sociedades de Solidaridad Social, Sociedades Cooperativas o Unión de Productores.

SSS Productores Orgánicos del Sureste de México

Productores Orgánicos del Sureste de México (P.O.S.U.M.) fue creada también en 2001 y para ingresar al PROPEXCAFÉ, con 152 productores agremiados es una de las organizaciones más grandes, pero también la que posee mayor deserción, y es una de las que se encuentran más retiradas de Yajalón, pues su área de influencia abarca a los ejidos Benito Juárez, Emiliano Zapata, Cuctiepá, José María Morelos y Pavón, Sombra Chica, Cololil, Yaxlumil, el Porvenir y el Campamento del municipio de Tumbalá, además que todos los productores son de origen étnico ch'ol, igual que la anterior, en esta organización no existe presencia de socios ladinos. El contrato que los dirigentes celebraron con el despacho para que ésta empresa los asesorara técnicamente en el cultivo de café orgánico concluirá a mediados del 2004 y el Presidente, Juan, ya firmó un convenio para comercializar el aromático con la TZIJIB BABI.

SSS Chocape

Esta organización ingresó recientemente al PROPEXCAFÉ, el número de socios con que cuenta es de 92 productores. El área de influencia abarca al ejido Hidalgo Joshil (Tumbalá) en donde existen 60 socios y la colonia Tocob Leglemal (Tila) que posee 32 agremiados; ellos son de origen étnico ch'ol e igual que las organizaciones anteriores, no existe presencia de ladinos. El presidente de ésta organización fue miembro del Comité de Vigilancia del grupo Paramilitar Paz y Justicia a mediados de la década de los noventa igual que muchos de los socios que se encuentran agremiados en ella. Manuel nos platicó que sus miembros también han sido favorecidos por los apoyos de UCIAF⁴⁸, organización financiada por algunos funcionarios del PRI, que tiene

⁴⁸ La Unión Campesina Indígena Agrícola y Forestal es una organización que surgió a raíz de los conflictos internos del grupo paramilitar "Desarrollo Paz y Justicia" posteriores a la derrota del PRI. Encabezados por Samuel Sánchez, su principal dirigente, tienen presencia en los municipios de Tila, Tumbalá, Sabanilla y sus agremiados son indígenas ch'oles.

una fuerte presencia en Petalcingo, Tumbalá y Tila. Sus intenciones al producir café orgánico son recibir mejores ingresos por éste, ya que, el café convencional no tiene mercado.

La SSS Iwut' Café del ejido Hidalgo, Joshil y sus redes de relaciones en los ámbitos local / regional

“Grano de café”, según traducción al español, se creó en el año 2000 por indígenas ch'oles del ejido Hidalgo Joshil, los productores organizados por el gerente general de la UAPEIS TB ingresaron al PROPEXCAFÉ. Actualmente tiene agremiados a 96 pequeños productores que se dedican al cultivo del aromático de manera orgánica, pero existen treinta productores más, del ejido Joshil⁴⁹ y la cabecera municipal de Tumbalá, que pretenden ingresar a la organización próximamente. La mayor parte de los productores de Iwut'j café son de Hidalgo Joshil (63 de los 96 socios que existen), a pesar de que, en este ejido existe una fuerte presencia de otras organizaciones de agricultura orgánica como, Tzijib' Babi, Tiamenonlá Nich Lum y Chocape.

Los factores que influyeron en la formación de la organización

De acuerdo con su presidente la SSS Iwut'j café fue constituida legalmente con el apoyo del presidente de la UAPEIS TB, que es oriundo de la misma comunidad que Miguel y amigo de éste. El motivo que impulsó a los productores de Hidalgo Joshil a formar ésta organización fue su deseo de convertirse en productores de café orgánico para obtener mejores ingresos por el grano, ya que, en el contexto local cuentan con la presencia de una organización que les ha servido como “modelo” en el sentido de que las expectativas de los socios están determinadas por los “logros” de la UAPEIS TB.

⁴⁹ Hidalgo Joshil e Hidalgo son dos ejidos distintos que se encuentran a una distancia no mayor de 20 minutos en carro uno de otro.

El gerente de la UAPEIS TB vinculó a Miguel con los asesores del despacho para que ingresaran al PROPEXCAFÉ, que cuenta con un paquete tecnológico, en el que se espera que los pequeños productores abandonen el cultivo de café convencional e implementen la agricultura orgánica, con el fin de que, obtengan diferentes alternativas de comercialización del grano a las que ofrece el coyote, así como, una mejor percepción económica por éste. En la época en que Miguel se acercó al despacho los asesores estaban “buscando” y “formando” organizaciones para echar a andar su programa de exportación de café, por lo que los representantes de la organización y los asesores de la empresa firmaron un contrato de tres años, al término de los cuáles los primeros deberían de estar iniciando el proceso de certificación como productores orgánicos ante las instancias correspondientes.

Miguel afirma que al finalizar este contrato se asociarán a la UAPEIS TB. Hasta ahora la relación que tienen con ésta es comercial, es decir, SSS Iwutij' café y TB realizan contratos temporales para que los miembros de la primera venden el aromático a TB. Sin embargo, Miguel tiene la expectativa de ser socio activo de la UAPEIS, espera gozar de más beneficios (como acceder a más proyectos y/o obtener mejor ingresos por la venta del grano). Este personaje ha mantenido una buena relación, no sólo comercial sino amistosa, con el presidente de la UAPEIS TB.

Para tener una visión más amplia sobre los factores que influyeron en la formación de ésta Sss y, buscando rebasar el ámbito micro plasmado en las líneas anteriores, recurro a otros factores que Miguel refiere como importantes: 1)La existencia de un precio muy bajo por el café convencional, 2)Una mejor retribución por el café orgánico en el mercado internacional, 3)La existencia de otra organización de agricultura orgánica en el ejido, específicamente de la UAPEIS TB, es considerada como un ejemplo para Miguel y los socios, en el sentido de que los pequeños productores no quieren vender el grano al coyote, sino que esperan exportarlo a diferentes países como los hacen los socios de la UAPEIS, 4)La idea de exportar el grano ha motivado a los socios de la Sss a

seguir adelante y no abandonar el proceso de conversión de su cultivo, a pesar de que para Miguel aplicar técnicas orgánicas en las parcelas requiere de mucho trabajo y cuidados del parte del productor, 5)La existencia de Coyotes que acaparan el grano y lo pagan a un precio muy bajo.

Las implicaciones de la agricultura orgánica

Miguel, presidente de esta organización, tiene una parte de su parcela bajo el sistema de café orgánico y otra dedicada al cultivo de café convencional, pues según él, la diferencia entre ambos reside en que, en el primer caso se utilizan técnicas orgánicas como la elaboración de fertilizantes y abonos naturales, establecimiento de barreras vivas y muertas, renovación de plantas, implementación de sombras como caoba o cedro, etc., actividades que realizan con la supervisión del técnico asesor; mientras que el cultivo convencional implica la aplicación de herbicidas, fungicidas, plaguicidas y demás productos químicos que, en términos reales, no aplica debido su alto costo. Debido a eso, mantiene sus plantaciones viejas que le dan un bajo rendimiento de productividad y el grano es de menor calidad.

En síntesis, los pequeños productores de Hidalgo Joshil como Miguel, vislumbran en la cafecultura orgánica un mejor ingreso económico, que implica el reconocimiento social por parte de los consumidores de productos orgánicos de otros países, en términos de calidad. Sin embargo, lo que a Miguel le parece importante es el reconocimiento que el aromático recibirá (cuando se encuentre certificado como orgánico) por los compradores y exportadores locales, regionales y nacionales económicamente hablando, ya que lo último le proporcionará beneficios materiales.

El contexto social

El ejido Hidalgo Joshil pertenece al municipio de Tumbalá y es considerado como un núcleo de población rural, el número de habitantes según el último censo es de 2082 habitantes, de los cuales, 1086 son mujeres y 996

hombres (XII Censo General de Población y Vivienda, INEGI, 2000). La población está dedicada a la agricultura como actividad principal, sobresalen, el cultivo de maíz, frijol, café y frutales (naranja, limón, mango, lima, mandarina).

Algunos datos sobre el ejido, por ejemplo durante el censo de 1900 ésta localidad aparece bajo la categoría de “poblado” perteneciente al municipio de Hidalgo⁵⁰, igual que en los dos censos siguientes pero en el censo realizado en 1930 apareció como perteneciente al municipio de Tila. Sin embargo, desde el censo de 1940 y hasta el de 1980 se consideró como pueblo perteneciente al municipio de Tumbalá, para 1990 aparece registrado en el censo con categoría “indefinida” y perteneciente al municipio de Tumbalá, en este mismo censo se registró el cambio de nombre de la localidad, dejó de ser Hidalgo y se llamó Hidalgo Joshil, en el último censo la situación de la localidad es la misma que en el de 1990 (XII Censo General de población y vivienda, INEGI, 2000).

En cuanto al comportamiento poblacional se tienen los siguientes datos: esta localidad aparece registrada durante el censo de 1900 con 323 habitantes, de los cuales 159 eran mujeres y 164 hombres; para 1910 la población ascendió ligeramente a 390, 202 mujeres y 188 hombres; para el siguiente hubo un mínimo descenso de la población, siendo ésta de 326 en total, con 168 mujeres y 158 hombres; en la década siguiente la población creció ya que fue de 380 habitantes, 184 mujeres y 196 hombres. Desde que inició el siglo hasta esta década el crecimiento poblacional que se registró es bajo; en 1940 el censo reportó 546 habitantes, 283 mujeres y 263 hombres, un crecimiento significativo comparado con las décadas anteriores, este crecimiento se mantuvo de manera constante hasta finalizar el siglo, pero las décadas de mayor crecimiento fueron la de 1960, 1970 y el censo del 2000. Una característica interesante es que, con excepción del censo de 1930, 1950 y 1960, ha existido mayor población femenina que masculina.

Enfocándome un poco más en los aspectos sociales, culturales y políticos con relación a la comunidad es posible mencionar lo siguiente: El ejido

⁵⁰ Hidalgo fue un pueblo colonial que se considero como “municipio extinto” a partir del censo de 1930 y que dio origen al actual ejido “Hidalgo Joshil”

Hidalgo Joshil surgió como una localidad que perteneció al extinto municipio de Hidalgo, con el paso del tiempo éste se convirtió en localidad, mientras que, el primero tomó el nombre de Joshil, que en ch'ol quiere decir "lugar de achiote", para diferenciarse del otro, actualmente ambos pertenecen al municipio de Tumbalá, se encuentran a una distancia no mayor de 20 minutos sí se realiza el trayecto en vehículo. En el ejido existe un Comisariado Ejidal que depende del Ayuntamiento de Tumbalá. En cuanto a la infraestructura educativa se cuenta con una primaria bilingüe (Fray Pedro de Gante) y una tele secundaria, las preparatorias más cercanas se encuentran en Yajalón (20 minutos), Petalcingo (20 minutos) y Tumbalá (40 minutos).

Cuadro 1

Tabla Histórica de Datos Demográficos Ejido Hidalgo Joshil, Tumbalá

Evento Censal	Fuente	Total de Habitantes	Hombres	Mujeres
1900	CENSO	323	164	159
1910	CENSO	390	188	202
1921	CENSO	326	158	168
1930	CENSO	380	196	184
1940	CENSO	546	263	283
1950	CENSO	553	278	275
1960	CENSO	733	378	355
1970	CENSO	1,178	N/D	N/D
1980	CENSO	1,123	N/D	N/D
1990	CENSO	1,929	915	1014
1995	CONTEO	N/D	N/D	N/D
2000	CENSO	2,082	996	1,086

Fuente: Información obtenida en <http://www.inegi.gov.mx>. Elaboración personal.

Hidalgo Joshil es un núcleo indígena ch'ol más cercano a la cabecera municipal de Yajalón que a la de Tumbalá. Desde la década de los noventa existió una gran fragmentación social ya que la población se encontró separada

entre quienes eran simpatizantes del EZLN y bases del grupo paramilitar “Paz y Justicia”. Actualmente ésta fragmentación ha tomado otros matices, influyen la militancia hacia un partido político en particular y asociada a una gran diversidad religiosa. En el ejido existen tres ermitas católicas:

a) Sagrado Corazón de Jesús, es la primera que tuvo la comunidad, la más grande y la que se encuentra ubicada en el centro, los feligreses de ésta se dividieron por cuestiones básicamente políticas, de manera que, actualmente los allegados a ésta son simpatizantes, militantes y cuadros del PRI, mientras que los militantes de PT, PRD y PRI que no estaban ligados a “Paz y Justicia” o que mantenían una posición neutral formaron otra:

b) San Pedro, que posee un edificio más pequeño que la de Sagrado Corazón, se encuentra en el primer cuadro actualmente asisten simpatizantes y/o militantes del PRD y PT, sin embargo, algunos militantes del PRD decidieron separarse de ésta, porque además, son bases de apoyo del EZLN y formaron su propia “iglesia”:

c) Guadalupe a la que asisten alrededor de 30 familias aprox. Que forman parte del EZLN. Casi todas éstas habitan en un lugar específico de la comunidad: el barrio norte, además, cuentan con su propia escuela primaria y panadería, e incluso, una organización de agricultura orgánica.

D) existen otras iglesias protestantes: la Presbiteriana de la que surgió la iglesia Presbiteriana Nacional independiente, una iglesia Pentecostés y De la Profecía, éstas cuentan con pocos feligreses y los domicilios son las casas de algunos de éstos.

Las más antiguas y de mayor número de feligreses son las de Sagrado Corazón de Jesús y de San Pedro. En el ejido existen cuatro catequistas: Armando Montejó Gutiérrez, que forma parte del cuerpo de delgados de la UAPEIS TB. Mateo López Arcos, que es productor de TB y Domingo Rodríguez Arcos y Miguel López, productor de TB y padre de Pascual López, el gerente general de TB. Existe un pre-díacono y el diácono que se encarga de oficiar las

celebraciones es Pablo, del Ejido Lázaro Cárdenas. Las ermitas dependen de la parroquia de Yajalón.

En el ejido existen varias organizaciones de agricultura orgánica además de la Sss Iwutj' café: se encuentra la Sss Chocape, la bodega de acopio y el beneficio seco de la UAPEIS TB que posee varios socios en el ejido, existe una organización llamada UCIAF, que agrupa a productores indígenas. Y existen algunos productores agremiados en la Sss Productores Orgánicos del Sureste de México. En el caso de la Sss Iwutj'café su antecedente fue la "Sss Berosmat" que se fundó en el año de 1992 aproximadamente y que integró a productores de café del ejido, pero los miembros de ésta organización antes estuvieron agremiados en otra la "SOC. COOPERATIVA Yaxte", muchos de los miembros de éstas son los actuales socios de la Sss Iwutj'café.

La SSS Spicil soc Yashalum

La Sss Spicil Soc Yashalum que traducido del tzeltal significa "Todo Por Yajalón" es una organización que fue creada en el año 2001 e ingresó al Propexcafé durante ese mismo año; agrupa a indígenas tzeltales y ch'oles que residen en 18 comunidades diferentes cercanas al municipio, todos ellos se dedican al cultivo de café como principal actividad económica; al interior de la organización no existe presencia de socios mestizos, los socios provienen de contextos rurales y semi-rurales de acuerdo con las definiciones establecidas por el INEGI.

Al constituirse legalmente el número de socios era de 545, pero actualmente existen 316 socios activos registrados en el PROPEXCAFÉ. El área de influencia de la organización abarca diferentes comunidades, entre ellas ejidos, rancherías y predios de nombres El Recreo, Tulaquil, predio Mirador, Las Palomas, Co-propiedad Santa Cruz, Amado Nervo, Shashija, Sinaí (1ª y 2ª sección), Ocotál, Santa Cruz la Florecita, El Satélite, Lázaro Cárdenas, San Antonio Aurora (1ª sección), El Prado, Lucio Blanco (1ª y 2ª sección).

Los factores que influyeron en la formación de la organización

Durante nuestras conversaciones don Samuel, el presidente de la organización, señaló que los factores que contribuyeron para que ésta se creara fueron en principio puramente políticos, pues los socios de la organización son militantes del PRI y desde hace varios sexenios han apoyado a diferentes candidatos a la presidencia municipal, con quienes se identifican o con quienes logran establecer acuerdos a través de la formación de diversos grupos. De ésta forma, Spicil soc Yashalum surgió gracias a las gestiones __administrativas y legales para formar la Sss__ realizadas por el ingeniero Fernando Méndez Arguello, actual presidente municipal de Yajalón, cuando éste se encontraba en la contienda electoral de la que resultó triunfante. Posteriormente, cuando el ing. Argüello “llegó” a la presidencia buscó que la organización recibiera apoyo financiero para incursionar en el cultivo de café orgánico, por medio del PROPEXCAFÉ con el que cuenta el despacho. Actualmente los socios de la organización recibieron un crédito de FIRA para dedicarse a la producción de miel orgánica.

Los beneficios que han tenido los miembros de la organización por los “favores políticos” pactados entre el entonces candidato a la presidencia y los líderes de las diferentes comunidades que desempeñan cargos en la Sss, según menciona don Samuel son: recibir apoyo del presidente municipal mediante programas y proyectos sociales o productivos⁵¹. Este carácter político que impregnó a la organización en sus orígenes fue un hecho coyuntural, que aunado a problemas estructurales, como la existencia de un precio muy bajo por el café convencional y la existencia de coyotes que acaparan el grano, permitieron que los pequeños productores agremiados en la Sss Spicil Soc Yashalum se convirtieran en productores orgánicos, ya que, a pesar de que

⁵¹ Por ejemplo, se beneficiaron de un proyecto forestal de la SDR en el que ésta les otorgó 100 hectáreas de árboles de caoba y cedro, además han recibido apoyo con materiales para su cafetal como azadones, machetes, picos, etc. o viáticos para asistir a reuniones convocadas por el COOPCAFE en la capital del Estado.

ésta es la organización más grande que asesora el despacho, es una de las que mantiene un bajo nivel de deserción por parte de los productores, una buena calidad del grano, es una de las tres que se encuentra en el nivel más avanzado en el proceso de conversión y que está buscando la certificación ante CERFIMEX.

En el caso particular de Samuel el hecho de estar agremiado en la organización y ser el presidente de ésta significa tres cosas: la primera y más importante es tener trabajo; la segunda, percibir un mejor precio por el café; La tercera, mejorar la calidad del grano.

La Sociedad Cooperativa Agricultores de la Selva

Ésta sociedad cooperativa fue creada en el año de 1999, un año después, los socios ingresaron al PROPEXCAFÉ. Los fundadores fueron 82 productores de café, entre los que se encontraban indígenas tzeltales del ejido Lázaro Cárdenas, la comunidad Cerro Guadalupe y mestizos que radican en la cabecera municipal de Yajalón. Actualmente el número de productores agremiados es de 68 en total y se encuentran dispersos entre la cabecera municipal y el ejido Lázaro Cárdenas. También estuvieron integrados cuatro productores indígenas tzeltales de la comunidad Cerro Guadalupe pero durante el mes de octubre los Técnicos Asesores del despacho dejaron de visitar esta comunidad a petición de los propios productores, ya que, son militantes del EZLN y decidieron abandonar el PROPEXCAFÉ.

El tamaño de los terrenos de éstos productores era de 11, 7, 4 y 3 hectáreas, los que poseen terrenos más grandes tenían sólo dos hectáreas dedicadas al cultivo de café orgánico y el resto a la ganadería, en cambio, las otras estuvieron dedicadas únicamente al cultivo de café. El número de hectáreas que éstos poseen va de 5 a 65, incluso existe una productora que posee 191 hectáreas, de las cuales 20 están dedicadas al cultivo de café orgánico, pero en general predominan los que poseen entre 10 y 15. Este tipo de productores cuenta con jornaleros originarios de comunidades cercanas y

encargados que realizan las actividades concernientes a la cafecultura orgánica.

En cuanto a los productores del ejido Lázaro Cárdenas, se trata de 30 productores tzeltales que tienen parcelas que van desde 1 a 9 hectáreas, pero predominan los que tienen de 3 a 5 en total y de 1 a 2 hectáreas dedicadas al cultivo de café orgánico, en el resto cultivan café convencional, maíz y frijol. Estos productores se dedican a la agricultura y obtienen de ésta su principal fuente de ingresos, algunos desempeñan ciertos oficios como peluquería, albañilería, zapatería, panadería, carpintería, pero básicamente son agricultores. A diferencia de los productores de Yajalón se dedican ellos mismos a las labores de la cafecultura orgánica, se apoyan en la mano de obra familiar y muy raramente contratan jornaleros; también el número de hectáreas que ellos poseen es menor en comparación con los productores mestizos. Una característica de la organización es que existen mujeres productoras, los socios provienen de contextos urbanos (Yajalón) y rurales (Lázaro Cárdenas), predominan los productores que poseen parcelas de tamaño mediano o comúnmente llamados "Ranchos".

Los factores que influyeron en la formación de la organización

Las razones que posibilitaron que indígenas y mestizos se agremiaran en esta organización se deben a que la agricultura es la principal actividad económica de la sociedad yajalonense, dentro de ésta, destaca el cultivo de café como principal fuente de ingresos; además, es preciso considerar el bajo precio que tiene el café en el mercado, así como, la falta de apoyo por parte del Estado para tratar de enfrentar esta crisis. Pueden existir un sin fin de diferencias entre los productores indígenas y mestizos, pero en este caso en particular, ambos dependen del cultivo de café aunque en distintas dimensiones, ya que, puede que para los primeros éste constituya su única fuente de ingresos o la más importante y, además, ésta sea la actividad que garantiza la subsistencia de sus familias, mientras que, para los segundos es

una importante fuente de ingresos que les permite acumular cierto excedente económico para vivir de manera holgada (en algunos casos) o por lo menos más que los primeros. Además los indígenas y mestizos se agremian porque pertenecen a un mismo tipo de productor, de acuerdo con la superficie de terrenos que poseen, y porque de esta forma se resuelven las exigencias de la certificación orgánica y la exportación.

Estos factores contribuyeron para que los productores de la región encontraran en el cultivo de café orgánico una alternativa que les permita salir de la crisis por la que actualmente atraviesa el café convencional pero sobre todo, la existencia del despacho en la microrregión permite acceder a ésta, en la que los productores buscan un beneficio personal y una mejor retribución por el aromático.

El contexto social

El ejido Lázaro Cárdenas es una comunidad tzeltal que pertenece al municipio de Yajalón, éste comienza a registrarse por el INEGI a partir del censo de 1940, en el que se consideró con la categoría de “Colonia agrícola” hasta el censo de 1970, posteriormente en 1980 se registró únicamente como “Colonia”, en 1990 y en el último censo aparece con categoría indefinida. En cuanto al comportamiento poblacional del ejido se tiene lo siguiente: el número total de habitantes de acuerdo al censo efectuado en el año 2000 es de 862, de los cuales, 435 son mujeres y 427 hombres. En el censo de 1940 se registraron únicamente 176 hab., 82 mujeres y 94 hombres; en la siguiente década el número de habitantes ascendió a 238, 162 mujeres y 166 hombres; en 1960 se registraron 328 hab. Por lo que existió un ascenso considerable. En el siguiente censo se registraron 347, en 1980 452 y en 1990 704 hab. Por lo que ésta ha sido la década en la que ha existido mayor crecimiento poblacional.

Cuadro 2
Tabla Histórica de Datos Demográficos
Ejido Lázaro Cárdenas, Yajalón

Evento Censal	Fuente	Total de Habitantes	Hombres	Mujeres
1940	CENSO	176	94	82
1950	CENSO	238	125	113
1960	CENSO	328	166	162
1970	CENSO	347	N/D	N/D
1980	CENSO	452	N/D	N/D
1990	CENSO	704	359	345
1995	CONTEO	771	368	403
2000	CENSO	862	427	435

Fuente: Información obtenida en www.inegi.gob.mx Elaboración personal.

Esta comunidad se encuentra muy cercana a Yajalón, aproximadamente a una hora de distancia en vehículo. La única vía por la que Lázaro Cárdenas se comunica a Yajalón es por medio de una accidentada carretera de tercercía, al transitar por ésta, se atraviesan otras colonias indígenas como Chitaltic, en el trayecto se observan cafetales. El transporte público sale de la comunidad a las 5 AM y a las 3 PM y de Yajalón hacia Cárdenas, a las 9 AM 12 PM y 4 PM pero generalmente las personas acostumbran a caminar para ir a Yajalón o retornar. Se trata de una población pequeña atendiendo el número de habitantes, situada en lo alto de una montaña cercana al Ajk' abalna, desde la cual se observan las montañas donde se asienta Tumbalá y algunas comunidades de Tila. La carretera que comunica Cárdenas con Yajalón es de terracería y las calles de la comunidad

son pendientes pronunciadas. Predominan las viviendas de tabla y lámina, existen algunas de concreto y lámina, con piso de tierra o cemento en muy pocos casos. La mayor parte de las familias tienen televisión, las señoras se sientan a bordar y ver novelas por las tardes. El servicio de drenaje es reciente, cuentan con alumbrado eléctrico y agua entubada, no hay servicio telefónico, sólo telefonía celular con una muy buena recepción por tratarse de un lugar alto, también por eso la temperatura promedio oscila entre los 14° y 28° C.

Cárdenas es una comunidad de agricultores con cafetales de una o dos hectáreas. La infraestructura de servicios con que cuenta es escueta, un jardín de niños creado hace aproximadamente ocho años, una escuela primaria, los maestros de estas instituciones viven en Yajalón y viajan a diario, cuando tienen que quedarse en la comunidad los padres de familia se organizan para recibirlos en alguna casa, lo mismo sucede con el médico y la enfermera que atienden la Casa de Salud. Las pequeñas tiendas de abarrotes son escasas en comparación con las de Hidalgo Joshil. Los habitantes de Cárdenas se abastecen en Yajalón. Existe una ermita de la iglesia católica en la que el diácono permanente de la comunidad oficia ceremonias como bodas y bautizos. También existen feligreses de religiones protestantes pero predominan los católicos.

Se puede decir que la sociedad se encuentra dividida entre simpatizantes del PRI y PRD. Algunas familias agremiadas en la Sss Spicil soc Yashalum nos relataron que la comunidad se dividió abiertamente después de la irrupción del 1° de enero de 1994, desde antes se sabía de la existencia de simpatizantes del EZLN, que son los más, y del grupo paramilitar Paz y Justicia pero los enfrentamientos de ambos grupos ocurridos en otras comunidades, sobre todo en 1996⁵², hicieron que las relaciones entre los miembros de la comunidad se

⁵² Durante este año existió un clima de violencia en la micro región, por ejemplo, CIEPAC reporta en Mayo de 1996 que un grupo de filiación política mejor conocido como “chinchulines” atacó a los indígenas de Bachajón en el municipio de Chilón, incendiaron casas y cercaron el pueblo. En Tila, un grupo de indígenas abandonó su comunidad por las constantes agresiones del grupo paramilitar Paz y Justicia, que en ese momento

tornaran tensas. Sin embargo, el ambiente se volvió más hostil cuando en 1996 deportaron al párroco de Yajalón, quién es percibido por la sociedad yajalonense como el impulsor del zapatismo en la región. El presidente de la Sss Spicil Soc Yashalum, quién actualmente desempeña un cargo en el ayuntamiento municipal de Yajalón, además todos los miembros de esta organización son priístas. Mientras que, los líderes zapatistas están agremiados en la SOCIEDAD COOPERATIVA Agricultores de la Selva son zapatistas que militan en el PRD.

1.4.3. Comentarios

La finalidad de este capítulo es construir un marco general a partir de tres elementos: agricultura orgánica, políticas agrícolas y su relación con el mercado internacional que permita explicar y entender el contexto en el que se crean las organizaciones agroecológicas en la microrregión cafetalera selva-norte. Mi planteamiento consiste en sustentar que en esta microrregión la agroecología surge por factores distintos a los que dieron origen al “nuevo movimiento campesino” de la década de los ochenta en México. Aquí se trata de organizaciones creadas recientemente por el impulso del Despacho de Consultoría Técnica. Los productores se asocian en organizaciones agroecológicas para recibir apoyos financieros. Los actores que tienen un papel importante en el desarrollo de la agroecología en la microrregión son el Despacho que ofrece asesoría técnica y el FIRA porque proporciona créditos a los “productores en despegue”, es decir, aquellos que tienen potencial para convertirse en “microempresarios de su propia tierra”.

Los productores de nuestra microrregión no fueron influidos por un proceso de concientización religiosa, católica o protestante. El proceso de “motivación”, sí es posible llamarlo de esa manera, lo lograron los asesores del despacho quienes recorrieron las comunidades en los municipios que forman

tenía una fuerte presencia en los municipios de Tila, Sabanilla, Salto de Agua, Tumbalá y Yajalón.

parte de la microrregión, hablando a los productores sobre los *contras* de continuar con el cultivo de café “convencional”, los *pros* de ingresar al proceso de conversión orgánica y de las facilidades en cuanto asesoría y crédito al consolidarse en organizaciones sociales constituidas legalmente como sociedades de solidaridad social, carácter que le sirve de garantía a FIRA para proporcionar respaldo financiero. Por lo tanto puede cuestionarse el esquema de FIRA (y de los despachos de asesoría técnica) para hacer que los productores se hagan cargo de la contratación del paquete tecnológico con sus propios recursos, ya que, en un lapso de cinco años se espera que las organizaciones sean autosuficientes económicamente para pagar el servicio de asesoría. En realidad esto no sucede porque existe una amplia cultura de paternalismo arraigada en los productores de las organizaciones en microrregión que viven a la expectativa de recibir apoyos gubernamentales que deja pocos espacios para desarrollar procesos autogestivos. Lo que sucede con estas organizaciones es que después del “periodo de gracia” no cuentan con recursos para pagar la asesoría, los productores de algunas organizaciones contactadas están analizando la opción de buscar otro despacho que las asesore, para lo cual desintegran la organización y se constituyen de nuevo legalmente con otro nombre o simplemente seguirán con el despacho aplicando el último procedimiento. También cabe la posibilidad de que proliferen los despachos de asesoría técnica en la región ante la expectativa de que la cafecultura orgánica resulta “un buen negocio”.

Las motivaciones ecológicas, el respeto al medio ambiente y la recuperación de conocimientos tradicionales tampoco están presentes de forma fehaciente en el discurso de los productores. Algunos dicen que la diferencia entre la producción orgánica y la convencional reside en que en la primera no usan agroquímicos (en este caso se encuentran Sss Productores de Tila, Sss Naxan Lak Lum, Urpai, Sss Iwut’j Café). Todos los dirigentes de las organizaciones mencionadas en la sección anterior afirman haber ingresado al programa de conversión porque el café orgánico alcanza un mejor precio que el convencional en el mercado internacional, aunque sólo dos organizaciones

han logrado exportar a Estados Unidos (Sss Spicil soc Yashalum y la Sociedad Cooperativa Agropecuarios de la Selva Lacandonia). Esto muestra que no existe un proceso de aprehensión de los lineamientos de la agroecología, impera la idea de que la producción orgánica resulta un mejor negocio que la cafecultura convencional aunque en términos reales quizá no exista una diferencia económica de peso entre una y otra.

El resto de las organizaciones aún se encuentran a la mitad del proceso de transición o iniciándolo (Sss Chocape) y el destino de su cosecha es la comercialización en el mercado local o microrregional por tres vías: A) a través de la empresa integradora que el despacho creó durante el 2003 *Cafés Orgánicos y Especiales de Chiapas Sociedad Anónima (COECSA)* que hasta al finalizar el 2004 había logrado vender a una de las empresas privadas con presencia en la microrregión cafetalera, a pesar de que su tarea sustancial es colocar el aromático en el mercado internacional. B) algunos socios de las organizaciones comercializan de manera individual el grano con empresas privadas, las cuales les expiden un certificado. C) Otros continúan vendiendo al coyote o intermediario tradicional. Ante este esquema basta preguntarse si el despacho está contribuyendo a combatir el intermediarismo o coyotaje, la respuesta la plantearé en el tercer capítulo.

El capítulo siguiente busca plantear los elementos necesarios para considerar la integración de los municipios de Tila, Tumbalá, Chilón y Yajalón en una microrregión cafetalera selva-norte que se esboza atendiendo de los vínculos que se establecen entre estos municipios por medio del servicio de asesoría que proporciona el Despacho de Asesoría Técnica a los productores.

Cuadro 3

Organizaciones agroecológicas en la microrregión cafetalera selva-norte

Figura legal	Nombre de la organización	Significado	Ubicación	Grupo étnico
SSS	Iwut'j café	"Grano de café"	Ejido Hidalgo Joshil, Tumbalá	Ch'ol
SSS	Naxan Lak Lum	"Primero mi tierra"	Col. Tocab Leglemal, Tila	Ch'ol
SSS	Productores de Tila		Petalcingo, Tila	Ch'ol/tzeltal
SSS	Agropecuarios de la Selva Lacandona		Ocosingo	Tzeltal
SSS	Alianza Cafetalera		Ejido Chitaltic Yajalón	Tzeltal
Soc. coop.	Agricultores de la Selva		Ejido Lázaro Cárdenas, municipio de Yajalón	Tzeltal
Soc. Coop.	Aztecas de la montaña		San Pedro Pashila, Chilón	Tzeltal
Sop. Coop.	Productores de Café Maravillas de Chilón		Chilón	Tzeltal
Soc. Coop.	Cafetaleros de la Cañada Cacawuiljá		Ranchería Cacualá Sotetic Bachajón, Chilón	Tzeltal
SSS	Spicil Soc Yashalum (Tzeltal)	"Todo por Yajalón"	Lázaro Cárdenas y otros ejidos de	Ch'ol/tzeltal
Unión	Unión de Productores Agropecuarios Indígenas A. C. Ch'ol Tzeltal, (URPAI)		Ejidos Benito Juárez y Esperanza Morison, Tumbalá	Ch'ol
SSS	Productores Orgánicos del Sureste de México (POSUM)		Tumbalá	Ch'ol
SSS	Chocape	Café verde	Ejido Hidalgo Joshil, Tumbalá	Ch'ol

Fuente: Elaboración personal de la autora a partir del trabajo de campo 2003-2004

Capítulo 2. Al encuentro de una microrregión

Ubicado en el Sureste Mexicano el estado de Chiapas limita al Norte con Tabasco, al Sur con el Océano Pacífico, al Oeste con Oaxaca y Veracruz y al Este con la República de Guatemala. La Regionalización administrativa propuesta por el gobierno del Estado establece que existen nueve regiones socio-económicas: I Centro, II Altos, III Fronteriza, IV Frailesca, V Norte, VI Selva, VII Sierra, VIII Soconusco, IX Istmo-Costa. Atendiendo a esa regionalización, La Región Selva está integrada por los municipios de Benemérito de las Americas, Catazajá, Chilón, La Libertad, Marqués de Comillas, Ocosingo, Palenque, Sabanilla, Salto de Agua, San Juan Cancuc, Sitalá, Tila, Tumbalá y Yajalón. Debido a su extensión territorial (19, 789 km²) esta se considera una de las regiones más extensas del estado, la densidad de población que prevalece en ella es de 28.50 hab. (Agenda estadística. 2001).

La presente investigación se realizó en algunos municipios de ésta última: Yajalón, Tila, Tumbalá y Chilón que nos proponemos integrar en una microrregión cafetalera selva-norte. Yajalón, situado al noreste del estado de Chiapas __entre las Montañas del Norte__, dista de aproximadamente 246 Km (cinco horas por carretera) de Tuxtla Gutiérrez, capital del estado. Limita al Norte con el municipio de Tumbalá, al Sur con Chilón y al Noreste con Tila (ver el mapa 1) se ubica geográficamente en el centro de los otros municipios señalados. Las relaciones económicas⁵³ que la sociedad yajalonense entabla con la capital no son muy estrechas, en comparación con las establecidas con Tabasco (a tres horas por carretera), es el municipio que articula en a los otros en torno a la microrregión a través de los vínculos agrícolas, económicos, sociales y de servicios que el resto de los municipios entabla con el centro articulador.

⁵³ Estas involucran el uso de servicios médicos especializados, consumo de víveres, insumos de trabajo, compra de maquinaria y/o herramientas agrícolas, ganaderas o de diversa índole.

Mi propuesta en este trabajo es abandonar los límites municipales y las divisiones territoriales para nombrar a las regiones y municipios impuestos desde la burocracia administrativa e ir recogiendo, por medio de procesos históricos, económicos y políticos, así como por los vínculos económicos y comerciales actuales que comparten los municipios en los que se llevo a cabo esta investigación, una serie de elementos que me permitan hablar de una microrregión al interior de esta gran “región administrativa”. Entre los que se encuentran la existencia de una historia agrícola común ligada al cultivo de café, la dependencia hacia el monocultivo del grano, la cafecultura es la principal actividad económica, la existencia de organizaciones agroecológicas y la dependencia hacia un Centro Rector que satisface la demanda comercial y de servicios de su área de influencia.

En las siguientes páginas busco demostrar la existencia de una *microrregión norte* integrada por los municipios de Yajalón, Chilón, Tila y Tumbalá que se ubican geográficamente al noreste del estado de Chiapas, en las llamadas Montañas del Norte (Viquiera, 1999). El primer criterio que utilizo para definirla como tal consiste en que estos municipios son tradicionalmente productores de café⁵⁴. El segundo obedece a la identificación de trece organizaciones productoras del aromático (en transición y orgánicas) que se encuentran en comunidades de estos municipios y que son parte del objeto de mi investigación. El tercero, es la vinculación económica y comercial que existe entre estos municipios en donde Yajalón ha logrado consolidarse como un centro rector o “lugar central” que abastece al resto de municipios proporcionándoles una infraestructura comercial y de servicios, en los que destaca la asesoría técnica y financiera de un despacho de consultores que referiré en el tercer capítulo.

⁵⁴ Me refiero a esta microrregión como “tradicionalmente productora de café”, pues el aromático se cultiva en estos municipios desde los últimos años del siglo XIX y principios del XX, período en el que se establecieron compañías cafetaleras como *The German American Coffe*, *The Kourtum*, *Hannover* y *Esperanza*.

Por último este capítulo busca sustentar mediante la descripción de aspectos sociales, económicos, culturales y políticos una opción analítica metodológica para el estudio de una realidad actual que involucra parte de los municipios de Tila, Tumbalá, Chilón y Yajalón a través de los vínculos socioeconómicos que mantienen entre ellos como veremos a lo largo de esta investigación.

2.1 Una mirada al pasado: caracterización de la microrregión cafetalera selva-norte

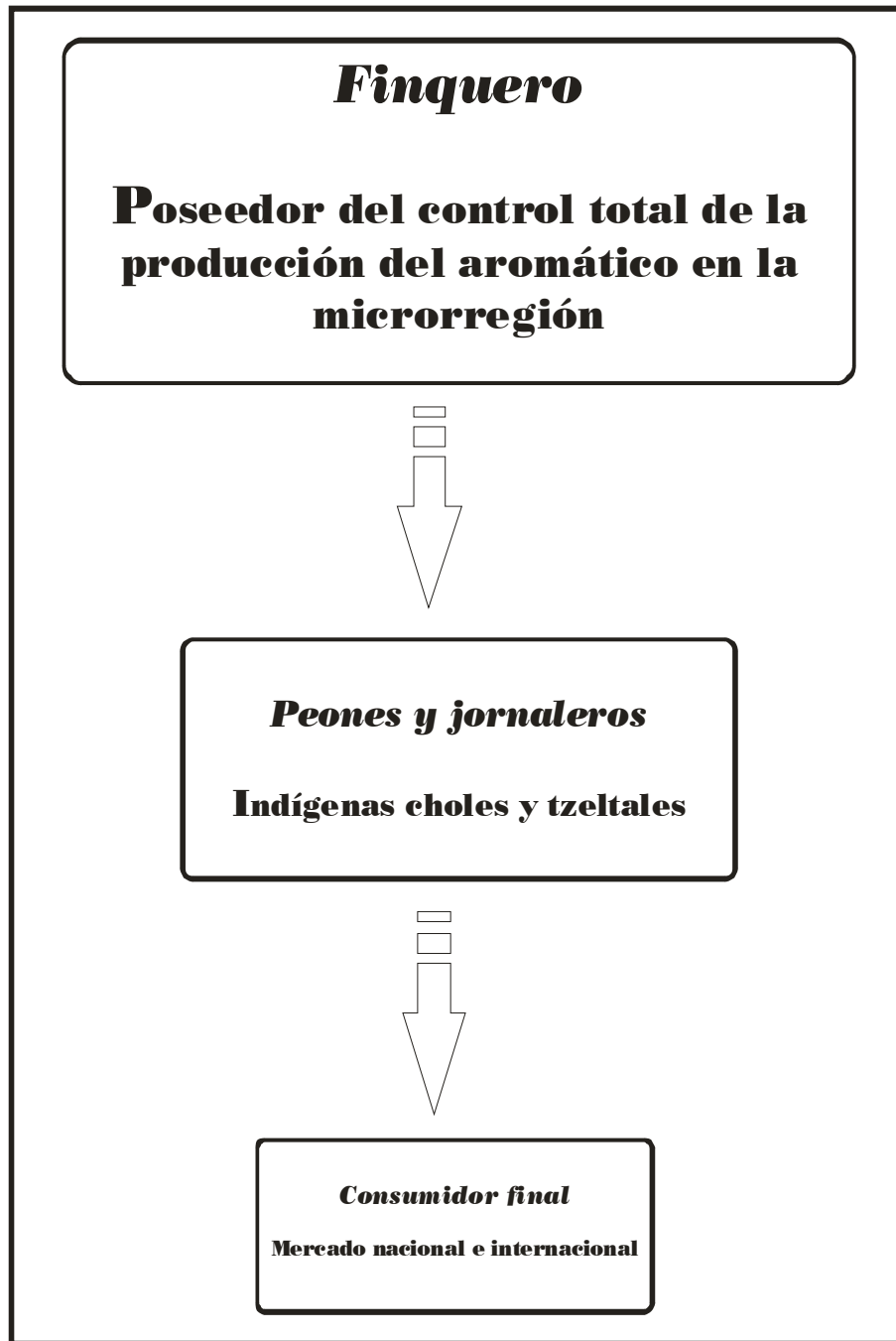
Un factor que permite la cohesión de estos municipios como parte de una micro región es el cultivo de café, que llegó a ésta un poco después de haberse introducido en el Soconusco como veremos a continuación. En este apartado busco señalar los vínculos económicos y productivos que han ligado a mestizos e indígenas de Tila, Tumbalá, Chilón y Yajalón históricamente, por lo que realizo una reseña de la incorporación del aromático a la dinámica económica en la microrregión selva-norte.

El arribo del aromático a México se remonta a fines del siglo XVIII y principios del XIX, las primeras plantaciones se hicieron en Coatepec y Córdoba Veracruz. Para 1888, en la costa de Oaxaca (Pluma Hidalgo) se establecieron algunos finqueros. Mas tarde, entre 1890 y 1920, el Soconusco chiapaneco se convirtió en una región que adquirió importancia mundial en la producción gracias a la inversión extranjera y por la influencia del auge cafetalero en Guatemala. Posteriormente, en los primeros años del siglo XIX el grano se introdujo en la microrregión selva-norte (Nolasco. 1985:169 y Báez Landa. 1983).

Al finalizar el siglo XIX la economía chiapaneca se hallaba estancada. Existían precarias vías de comunicación __el transporte acostumbrado en la época era la carreta, canoa, las mulas y los cargadores indios__ por lo que las regiones del estado permanecían desconectadas entre sí; en algunos casos, el contacto con Oaxaca, Tabasco, Veracruz o la Republica de Guatemala era más frecuente. En varias regiones de México hubo un mejoramiento de las condiciones económicas, permitida por la afluencia de capitales extranjeros. Así, regiones de Chiapas como el Soconusco, Palenque, Pichucalco, Comitán y

Los Valles Centrales alcanzaron un mayor grado de desarrollo económico que en el resto de la entidad. De modo que el aumento de la producción y comercio sirvieron para que esos lugares se convirtieran en bastiones de poder político y económico para el gobierno de México. La derrama económica permitió el crecimiento de la infraestructura carretera y vías ferroviarias para transportar mercancías, productos y trabajadores a las diferentes regiones productoras. Se construyeron caminos regulares como las siguientes carreteras: Arriaga-Tuxtla, Tuxtla-Chiapa de Corzo- San Cristóbal de las Casas y Comitán. El Ferrocarril panamericano, construido en 1908 y que vinculaba al Soconusco con Salina Cruz, se extendió 400 Km, conectando a Arriaga y Tapachula (García de León. 2002: 181); además, se instalaron redes de teléfono y telégrafo que conectaban a las ciudades más importantes del estado y las fincas. Los municipios que integran la microrregión selva-norte (Yajalón, Chilón, Tila y Tumbalá) permanecieron aislados por tierra, sin embargo, desde fines del siglo XIX hasta la primera mitad del siglo XX ___época del auge cafetalero___ Yajalón logró integrarse por medio de la aviación; el tramo carretero Rancho Nuevo-Ocosingo- Temó- Yajalón se construyó hasta el año de 1969 y era una carretera de terracería.

Figura 1
La estructura cafetalera de la microrregión
(fines del siglo XVIII-principios del siglo XIX)



Fuente: Elaboración personal, trabajo de campo 2003-2004

Las inversiones extranjeras en el Estado le permitieron acercarse a la vida nacional, aún y cuando este notable avance no tuvo un origen interno, sino que ocurrió por la intervención extranjera en el país. El exceso de capital, el desarrollo industrial existente en las potencias mundiales de la época (Gran Bretaña, Francia, Alemania y Estados Unidos), la necesidad de importar materias primas y bienes, condujeron a éstas, a buscar nuevas alternativas para establecer proyectos de inversión y vender sus productos en países menos desarrollados. De esta forma aumentó en el mercado la demanda de productos agrícolas y minerales, por lo que las inversiones en los cultivos como bienes comerciables como el café aumentaron alrededor del mundo. En México permitió el desarrollo de la agricultura comercial.

El Porfiriato posibilitó la llegada de capital extranjero a Chiapas, primero en el Soconusco y después en algunas zonas de los departamentos de Mezcalapa, Palenque⁵⁵ y Simojovel. Al otorgar el gobierno concesiones a compañías deslindadoras sobre un área de alrededor de 10 millones de hectáreas se dio lugar a la colonización y explotación privada de lo que antes se consideraron tierras públicas. La gran mayoría de los compradores de tierras deslindadas eran, sobre todo en el Soconusco, alemanes que procedían de Guatemala y estadounidenses, pero también había ingleses, suizos, franceses y españoles. Los primeros tenían importantes inversiones en negocios agrícolas primordialmente en el Soconusco y en el distrito de Palenque. También existió presencia de inversionistas españoles en Pichucalco que ya desde entonces era una región productora de cacao, en Chilón se producía café y Azúcar. Al establecerse en la Selva Lacandona las famosas monterías se originó una explotación intensa de los recursos madereros a lo largo de la cuenca del río Usumacinta (García de León. 2002 y Zebadúa. 1999: 116).

García de León (2002: 183) señala que en el Soconusco había aproximadamente 26 plantaciones de café a principios de la década de 1890, y

⁵⁵ Los municipios adscritos a éste distrito eran Chilón, Yajalón, Tumbalá.

para principios del siglo XX se contaba con 500 fincas o ranchos dedicados al cultivo del aromático; entre 1927-28 existían 32 fincas alemanas, 25 mexicanas, 13 españolas, 10 norteamericanas, 8 francesas, 4 inglesas y 2 suizas. Este aumento del número de propiedades particulares, ranchos y fincas se debió a las modificaciones a la ley sobre la tenencia de la tierra, hechas por el entonces gobernador Emilio Rabasa (personaje relacionado estrechamente con Díaz) quién impulsó medidas para modificar las tierras comunales y convertirlas en propiedades privadas. *Giessemann Co.* Y *Wholher Rartring* fueron algunas de las compañías productoras de café durante el Porfiriato establecidas en el estado, además existían compañías dedicadas a la explotación de Caucho como *Zacualpa Rubber Plantation Company* y *Mexican Land and Colonization Company* de origen norteamericano. En la microrregión cafetalera selva-norte se establecieron importantes compañías cafetaleras como *The German American Coffe* en Tumbalá, *American Cofee Co.*, *The Kourtum Brothers* en Sabanilla, en Chilón Manuel Bulnes y Hermanos, las fincas Hannover y Esperanza y Cia., propiedades del Carlos Setser en Yajalón (García de León, 2002: 210).

Báez Landa (1983) señala que en este período la finca en Chiapas y Veracruz constituyó la unidad física, económica y social donde se establecieron las relaciones de producción más importantes. Por un lado estas compañías permitieron que el proceso de desarrollo regional adquiriera una mayor dinámica económica, y por otro difundieron el trabajo asalariado y relaciones de servidumbre subyugadas al desarrollo capitalista. Entre finqueros y asalariados (también llamados jornaleros o peones) surgió un personaje intermedio: el enganchador, procedente de la región de los Altos cuya función era buscar trabajadores y “colocarlos” en las fincas; la figura resulta controversial si tomamos en cuenta que fungió como intermediario entre finqueros e indios al vincularlos mediante una relación laboral. Los jornaleros eran indígenas que iban a las fincas como trabajadores en las plantaciones cafetaleras, y que con una parte de su salario “pagaban” los servicios prestados por los enganchadores.

En el caso de Tumbalá, García de León (2002: 188) señala que, aparte de estas figuras conectadas mediante el trabajo de las fincas y la explotación del grano existió otra que se ubicó entre el enganchador y el finquero: el agente, quién era nombrado por el Jefe Político local. Entre sus actividades estaban el imponer a los indios una serie de contribuciones y servicios que le eran tributados en dinero, especie y servicios personales.

A la par de la existencia de los finqueros extranjeros existieron también familias chiapanecas de terratenientes. En el distrito 5 Chilón, que comprendía los actuales municipios de Ocosingo, Chilón, Bachajón y Yajalón se encontraban las familias Alcázar, Pineda, Velasco, Ruiz, Castellanos, Romano y Cía. , Valenzuela, Hnos. Bulnes, Navarro, Domínguez y Setser (García de León, 2002.:209). En el caso del municipio de Yajalón, Domínguez y Setser siguen siendo dos familias importantes, emparentados con familias de acomodadas de la sociedad coleta.

Las relaciones de producción en ésta época estuvieron basadas en lo que Nolasco llama el sistema patrón-peón, que se caracteriza porque la unidad de producción es grande (generalmente más de 200 hectáreas de café), el dueño del cafetal cuenta con la posibilidad de beneficiar su propio café (beneficio húmedo), los peones asalariados cortan el café y lo llevan de inmediato al beneficio, en donde se procesa y se prepara para la exportación; se emplean trabajadores locales en otras labores, y en la época de cosecha se emplea una gran cantidad de mano de obra migratoria (Nolasco.1985: 171). Éste auge capitalista chiapaneco culminó al finalizar el Porfiriato, dando paso a otro período importante de la historia del Estado y el País: El Cardenismo, cuya política de fomento al campo será analizada en el capítulo cuatro.

En Soconusco como en los municipios de la microrregión cafetalera selva-norte (Tila, Tumbalá, Chilón y Yajalón) norte se vivió un auge cafetalero en los inicios del siglo pasado pero de esa historia común, me refiero al hecho de constituirse como regiones cafetaleras, se han erigido realidades distintas. Soconusco se consolidó como una de las regiones más productivas y

desarrolladas económicamente en el estado, mientras que, en los municipios que integran la microrregión selva-norte indígenas ch'oles y tzeltales refieren este periodo de su pasado como una época de esclavitud, subordinación, pobreza y marginación (Alejos, 2002:326) que han generado una serie de tensiones al interior de las comunidades, movilizaciones, luchas, conflictos y violencia.

En conjunto estos procesos han teñido la historia regional de diversos colores y con inmensidad de matices, de alguna manera son algo invariables en una realidad social en la que el desarrollo económico parece algo lejano, a pesar del aparente desarrollo económico del país. Aunado a eso, los indígenas viven sujetos al incierto mercado internacional del café, a las políticas agrarias que se basan en el monocultivo y recientemente apostándole a la agroecología, pues esperan encontrar en ella una mejor alternativa económica para vender sus productos agrícolas, aunque paradójicamente se vuelven cada vez más dependientes del exterior.

2.2 Caracterizando la microrregión en el presente

En esta sección describiré elementos que caracterizan la microrregión cafetalera selva-norte como ubicación geográfica, población, actividades económicas, vivienda, educación, comunicación y transporte; todos ellos servicios con los que cuenta el municipio, según información proporcionada por el INEGI, La Secretaría de Planeación del Gobierno del Estado y la Agenda Estadística, además de la descripción etnográfica. Ésta última es una herramienta que me permite caracterizar social y culturalmente al municipio de Yajalón, en especial, y de una forma somera al resto de los integrados en la microrregión. Posteriormente refiero algunos aspectos de los municipios de Chilón, Tumbalá y Tila que permiten comprender su carácter social, cultural y económico.

Por otro lado, plantear la integración de los municipios de Tila, Tumbalá, Chilón y Yajalón en una microrregión caracterizada por dedicarse al cultivo de

café y en donde éste es el principal producto agrícola es resultado de analizar los procesos del desarrollo de la agroecología en estos municipios. Tal proceso adquiere sentido en la existencia de Despachos de Consultoría Técnica promovidos por FIRA y específicamente por la existencia del despacho en Yajalón que se encarga de fomentar que los pequeños productores agremiados en organizaciones sociales lleven a cabo el proceso de conversión orgánica como es posible observar en el capítulo anterior.

A partir del servicio de asesoría técnica de conversión a la cafecultura orgánica que realiza el Despacho de Consultoría Técnica en comunidades de los municipios mencionados fue posible pensar en proponer la integración de estos en una microrregión cafetalera en la que Yajalón se constituye como el centro rector. En ese orden de ideas, las razones para considerarlo el centro articulador de la microrregión son las siguientes: a) Yajalón es el principal centro receptor de café en la microrregión, b) es cabecera distrital estatal, jurídica y hacendaría, c) es el principal centro comercial de la microrregión ya que los habitantes de los poblados aledaños a la cabecera municipal acuden a ésta para vender diversos productos agrícolas, además de abastecerse de insumos y herramientas, d) es el principal núcleo de población mestiza desde la fundación de estos pueblos, e) cuenta con la infraestructura administrativa, comercial, educativa y de servicios que el resto de los municipios no posee, f) la sede del Despacho de Consultoría Técnica está establecido en Yajalón.

2.2.1 Yajalón como “Centro articulador” de la microrregión selva-norte

El historiador Jan de Vos (2001:46) en su trabajo Fray Pedro Lorenzo de la Nada. Misionero de Chiapas y Tabasco refiere que este misionero se dedicaba en el periodo de 1561 a 1567 a recorrer pueblos ya establecidos y a recorrer montañas en donde había caseríos dispersos, en los que después decide fundar nuevos asentamientos como los pueblos de Tila, Tumbalá, Chilón, Tumbalá y Palenque. Sobre la fundación de Yajalón señala que ésta se llevó a cabo gracias a “La integración de los indios pochutlas al pueblo de Ocosingo en 1564. Por el mes de septiembre traslada también, junto con otros

compañeros dominicos, el pueblo tzeltal de Ocot a un nuevo sitio llamado Yaxalum (Yajalón para los españoles), a dos leguas del asiento anterior...”, al que fue posible establecer gracias a la unión de dos pueblos tzeltales prehispánicos: Izcatepeque y Tianguistepeque (De Vos, 2001:56).

Viquería (1997:72) señala que en el siglo XVII los pueblos de Chilón, Yajalón y Tumbalá se encontraban situados al noreste de la alcaldía mayor de Chiapas, entre la frontera de Chiapas y Tabasco y lograron atraer a algunos mestizos por la posibilidad económica que representaron el cultivo y comercialización del cacao. También señala que existió una fuerte producción de ganado porcino en los pueblos de Chilón y Yajalón (Ibídem: 456) que abastecieron de carne a los habitantes de San Cristóbal, además, parte de los tributos entregados a la corona española eran miel, lo que indica, que ya desde esa época existía la explotación de ese cultivo. Esto nos permite comprender que desde entonces era posible vislumbrar el potencial productivo de la microrregión, el cual logró su máximo desarrollo en la primera mitad del siglo XX con la producción intensiva de café que permitió que Yajalón se consolidará como centro receptor y posteriormente centro articulador en cuanto a aspectos económicos y políticos desarrollando la infraestructura necesaria para ocupar ese puesto. Además, el carácter agrícola de la microrregión se potenció con la introducción del cultivo de café al establecerse fincas cafetaleras propiedad de extranjeros en la microrregión, sobre todo en Tila y Tumbalá.

A) El paisaje social y cultural

El estudio del paisaje constituye un poderoso medio de conocimiento histórico. . . Los paisajes son resultados del trabajo de los hombres sobre el medio natural.⁵⁶

En el año 2003 la carretera San Cristóbal – Ocosingo está rodeada por un paisaje que va de una región fría, boscosa y llena de pendientes (en la que resulta común ver a pastoras indígenas con su rebaño de borregos), a otra que enseña valles donde aún perduran vestigios de la cultura Maya, como la antigua ciudad de Toniná. Obvio es decir que en este transitar de los Altos a la Selva, cambian no sólo los colores de la tierra (del marrón al sepia, pasando por el naranja), sino los climas (de templado húmedo al cálido húmedo), además de las formas de producción y las culturales. Continuando en esa misma carretera, el tramo Ocosingo-Temo nos lleva al desvío que conduce a Yajalón, en donde el entorno está compuesto por un retén “temporal” del Ejército Mexicano, un beneficio de Café, pequeñas tiendas de abarrotes y vehículos destinados al transporte. Estos elementos refieren otras particularidades de la región Selva: la existencia de conflictos sociales y políticos, la preponderancia de las actividades agrícolas, especialmente de la cafecultura, que se prolongan por el ejido Bachajón, el municipio de Chilón y finalmente también se encuentran presentes al llegar a Yajalón.

Carteles que indican la simpatía por el EZLN, letreros en los que se lee “Se compra y vende Café”, bodegas de acopio particulares, la existencia de los municipios autónomos “1º. De enero” y “Olga Isabel”, milpas, naranjales y platanares __que sirven para dar sombra a los cafetos__ así como, pequeños

⁵⁶ Juan Pedro Viqueira, 1997, Cronotopología de una región rebelde. La construcción histórica de los espacios sociales en la alcaldía mayor de Chiapas (1520-1720), Tesis de doctorado en Ciencias Sociales, con especialidad en Historia y civilizaciones, Escuela de Altos Estudios en Ciencias Sociales. París, Francia. p. 18, tomo 1.

ranchos, una carretera sinuosa y accidentada son partes elementales del paisaje.

Yashalum significa en tzeltal Tierra Verde. La geografía yajalonense se compone de un pequeño valle rodeado por montañas, destacando por su altura el Ajkabal' na ("Casa del Señor de la Noche"), el panorama ofrece una vasta gama de tonalidades verdes y azules.

Entre finales de los años cincuenta y hasta la mitad de los ochenta, las avionetas se convirtieron en el medio de transporte esencial para surcar el horizonte enclavado al noroeste de la "Región Selva". El tramo carretero Rancho Nuevo- Ocosingo fue construido a finales de 1969, pero por más de diez años a Yajalón sólo se accedía por una carretera de terracería. La aviación constituyó una particularidad de Yajalón, en los años treinta Yajalón llegó a tener el tercer aeropuerto más transitado a nivel nacional durante el auge cafetalero. La aviación finalizó alrededor de 1985. Actualmente, en el viejo aeropuerto (establecido en la parte más baja del municipio denominada como "Boca del Cañón del Pulpitillo", a 725 msnm) se encuentran unas canchas de básquetbol, construidas en el trienio 1989-92 por el Presidente Municipal Hans Setser Marselle, usadas durante julio y diciembre como "Parque de Feria"⁵⁷. Alrededor se encuentran algunos vestigios que indican el esplendor del aromático años atrás: grandes bodegas particulares en las que se almacenaba el grano. A este paisaje se añaden los restos de hangares que contrastan con las casas- habitación construidas recientemente (algunas de dos pisos, la mayoría de concreto y con grandes jardines al frente, también existen otras más modestas de un sólo piso, techo de lámina, paredes de adobe y sin jardines.

Yajalón posee 26, 044 hab. de los cuales 9509 son población mestiza y el resto indígena, Chilón es el municipio más grande de la microrregión en cuanto a población y extensión territorial (ver cuadro 2), sin embargo Yajalón

⁵⁷ Durante el mes de julio se realiza la feria en honor a Santiago Apóstol, patrono del pueblo, y en diciembre se lleva a cabo la feria en honor a la Virgen de Guadalupe.

posee una infraestructura que expresa riqueza económica, como lo reflejan sus establecimientos comerciales y los edificios construidos durante el gobierno interino de Elmar Setser Marselle (oriundo del municipio) y el trienio del Lic. Jorge Utrilla Robles, para albergar oficinas públicas.

Cuadro 4

Características de los municipios que integran la microrregión cafetalera selva-norte

Municipio	Población 2000	Población indígena 2000	Población Mestiza 2000	Extensión territorial Km²	Tasa media anual de crecimiento 1990-2000 (%)
C hilón	77,686	60,289	17,397	2,490	1.56
Tila	58,153	53.654	4,499	390	1.83
Tumbalá	26,866	23,281	3,585	706	1.86
Yajalón	26,044	16,535	9,509	109	1.68

Municipio	Densidad de población Hab/km²	Total de localidades	Localidades urbanas	Localidades rurales
Chilón	31.2	489	2	487
Tila	149.11	141	4	137
Tumbalá	38.08	93	1	92
Yajalón	238.28	196	1	195

Fuente: INEGI, 2000, XII Censo de Población y Vivienda. Elaboración personal

Con una distribución muy al estilo de los religiosos colonizadores, la iglesia, la plaza principal y el cabildo y las viviendas de familias acomodadas se

ubicaron en el primer cuadro del pueblo. El municipio se pobló de acuerdo a ese patrón de asentamiento y actualmente en el barrio del centro se establecen familias de tradicional abolengo (las pocas viviendas antiguas que aún permanecen fueron construidas con adobe, teja, y cuentan con grandes patios al centro, y habitaciones alrededor; otras han sido sustituidas por construcciones de dos o tres pisos, techos de concreto y paredes de bloc), mientras que las que cuentan con una posición económica menos holgada se asentaron en los barrios aledaños: Chulhá, San Miguel, San Sebastián, Los Pinos, Jonuta, El campo⁵⁸, Las Flores (que es un de los barrios más reciente), Santa Teresita y San Luis⁵⁹. La periferia está constituida por asentamientos de indígenas migrantes y/o familias de muy escasos recursos, cuyas viviendas (de madera, techo de lamina de acero o asbesto, pisos de tierra, en otros casos, de bloc y techo de lamina) están ubicadas a los costados de las carreteras Ocosingo-Yajalón y Yajalón-Tila, en el libramiento y en los márgenes del Río “Yajalón”. Al entrar a Yajalón se observan las ruinas de la antigua gasolinera, pequeños talleres mecánicos, pequeñas tiendas de abarrotes, fondas de comida económica, restaurantes-bares familiares, la Unidad Deportiva y el Parque Infantil, bodegas de empresas comercializadoras del aromático, como Cafés Tomari (Compañía procedente de Xalapa Veracruz), Cafés del Trópico (Cia. de Xalapa, Veracruz), Expo Granos (Cia. De Tapachula), AMSA (bodega particular propiedad del C. R. Urbina), una bodega de la Cervecería Corona (propiedad de la desaparecida Sociedad Cooperativa. Tzeltal-Ch'ol)⁶⁰. La bodega que en la década de los ochenta fue propiedad del Sr. J. Urbina Pérez ahora alberga a la Cervecería Cuahutémoc- Moctezuma; y en que se halla la

⁵⁸ Este barrio es el que se encuentra establecido en los alrededores de lo que fue el pequeño aeropuerto.

⁵⁹ Estos son barrios que en una época anterior fueron poblaciones indígenas. Debido al crecimiento de la ciudad se hallan comunicadas mediante transporte colectivo, además, están habitadas por indígenas y mestizos.

⁶⁰ Esta Sociedad Cooperativa fue fundada a principios de la década de los ochenta y desapareció aproximadamente en 1989 a causa de la malversación de fondos por parte de los administradores. Tuvo agremiados a indígenas productores de café de las etnias ch'ol y tzeltal que apilaban el grano es ésta bodega.

empresa Pepsi-cola es propiedad del Sr. E. Rodríguez (comerciante español), la única no construida para apilar café sino abarrotes.

A las orillas del libramiento se observan, además de viviendas paupérrimas, la nueva estación gasolinera, una bodega para almacenar cemento, terrenos de la Escuela Secundaria Técnica no. 9 (EST 9), los cafetales del Centro de Bachillerato Tecnológico Agropecuario no. 44 (CBTA 44), las instalaciones del Colegio de Bachilleres de Chiapas pl. 11 (COBACH 11), talleres mecánicos, la Central de Autobuses en desuso e inaugurada hace apenas unos meses, y restaurantes o bares. Al salir del pueblo con rumbo a Tila abundan los vehículos de transporte público (con destino a Tila, Petalcingo, Tumbalá, Pulpitillo, Tocab, Hidalgo Joshil, entre otros), pick ups y taxis, tiendas de abarrotes, refaccionarias, fondas, taquerías, carpinterías, expendios de gasolina, una bodega para almacenar abarrotes (propiedad de la familia Morales-Mayorga), viejas bodegas que sirvieron para almacenar café, la bodega de acopio que actualmente construyen los socios de la UAPEIS TB, el Centro de Readaptación Social, una granja de pollos, propiedades privadas y ranchos.

En el centro de Yajalón, además del ayuntamiento, la iglesia católica, el parque y el mercado se ubican los comercios, predominando los dedicados a la venta de ropa y telas, abarrotes, y utensilios de plástico; también hay tiendas de regalos, florerías, papelerías, mercerías, abarrotes, vinos y licores, zapaterías, farmacias, tres supermercados, dos edificios de departamentos, panaderías, cafés-internet, paleterías, una pastelería, dos cafeterías frente al parque, refaccionarias, ferreterías, negocios de pinturas, video clubs, dulcerías, bares nocturnos, restaurantes y cenaderías. Al lado del parque se encuentran dos sitios de taxis locales.

A una cuadra del parque central está el mercado. En su parte exterior se establecen los indígenas que acuden de las comunidades aledañas a vender diferentes productos agrícolas: “gallinas de rancho”, huevos, cacaté, chapay, icoz, hierba mora, zuy, acelga, chaya, cueza, chayotes, tomate de árbol,

plátano, chile, naranja, mandarina, guanábana, etc. y bordados hechos a mano. En esta sección también se encuentran las re-vendedoras que interceptan a los primeros comprándoles todos sus productos y vendiéndoles a un precio mayor; panaderos; las vendedoras de café, arroz con leche, pan y tamales que se encuentran todas las mañanas. En el interior del mercado se encuentran los comerciantes establecidos que tienen fruterías, carnicerías, mercerías, relojerías y puestos de comida económica. Frente al mercado se encuentran los colectivos, las camionetas y taxis de transporte público que van a Ocosingo. En las calles cercanas al mercado se encuentran fruterías, pollerías, carnicerías, hierberías.

La mayor parte de las calles de Yajalón se encuentran pavimentadas, aunque muchas llenas de baches; las viviendas cuentan con agua entubada, luz eléctrica y algunas tienen servicio telefónico. El servicio de transporte público en el municipio es deficiente: Transportes Lacandonia, Transportes “Tuxtla” tienen unidades viejas; taxis y camionetas de pasaje que van a Ocosingo y puntos intermedios; unidades Van que cubren la ruta Yajalón-Tuxtla y viceversa, que ofrecen sus servicios desde hace aproximadamente dos años. Existen dos asociaciones: La Cámara Junior y los Charros. Un auditorio municipal, la Unidad Deportiva, Parque Infantil, Teatro del Pueblo. Los medios masivos de comunicación que existen son: la televisión, en sistema abierto y restringido, ésta última, a través de las compañías Telcable, Sky y Direc TV. Actualmente no existen diarios locales, sin embargo, en la década de los sesenta y posteriormente en los ochenta circuló el periódico “Horizontes” propiedad del Sr. R. Rossete. Posteriormente, desde el año 2000 ha circulado esporádicamente “La Voz de la Montaña”, de modo que, diarios regionales atienden la demanda de la población lectora. Durante el mes de septiembre de 2003 comenzó a funcionar, ilegalmente, la primera estación radiofónica FM, se mantuvo al aire hasta diciembre. Para marzo de éste año una nueva estación pirata inició transmisiones y dos meses más tarde, una más. Independientemente de ellas, el consumo de radio en la sociedad de Yajalón ha

estado cubierto por estaciones regionales AM y FM (Ocosingo y Palenque), de Tabasco y algunas de Guatemala, sintonizadas por la noche.

La extensión territorial de Yajalón es de 109.3Km², es uno de los municipios más pequeños de Chiapas y el más pequeño de la microrregión. Se caracteriza por tener una orografía de altas montañas y la topografía es accidentada (90 % del territorio municipal), su altitud es de 800 msm, el clima que predomina varía dependiendo de la altitud del semi-cálido húmedo al templado húmedo, la precipitación pluvial es muy alta, con una temporada de lluvias siete meses (mayo-noviembre) (Ibidem), Éstas últimas características favorecen el cultivo de café de acuerdo con Nolasco (1985:172) quién señala que “las zonas cafetaleras se encuentran ubicadas en regiones tropicales montañosas, con relieves excesivos y climas cálidos, semi-cálidos y templados, con abundancia de precipitaciones durante casi todo el año “.

La cabecera municipal es una localidad urbana en la que habitan mestizos mayoritariamente, aunque puede distinguirse la presencia de indígenas tzeltales. El municipio de Yajalón cuenta con 194 localidades rurales, de las cuales solo 31 superan los 100 habitantes, las principales son: Amado Nervo, Colonia Chiviltic, Emiliano Zapata, Lázaro Cárdenas, el Zapote, La Ventana, El Recreo, Bahuitz Calvario y Aurora. Cuenta con el río Yajalón y los arroyos de caudal permanente “El Azufre” y “Sacnutila”. El uso del suelo es de bosque y selva, el 56.5% de la superficie municipal corresponden a terrenos de propiedad privada y el 43.05% a terrenos ejidales. El suelo es considerado como muy fértil y predomina el de tipo mixto, sobre todo, el de tipo arcilloso y rocoso⁶¹.

⁶¹Secretaría de Planeación, 2002, *Perfil demográfico y socioeconómico municipal*, Gobierno del Estado, CD.

B) Dinámica social y económica

El municipio de Yajalón habitado por 26,044 habitantes, 13, 152 son mujeres (50. 5%) y 12, 892 hombres (49.5%). 16,535 pobladores (63.49%) son de origen indígena, predominándolos tzeltales, aunque también existen ch'oles; mientras que los mestizos se hallan en la cabecera municipal. La distribución poblacional (52.29% vive en una localidad urbana y el 47.71% en localidades rurales), puede indicar la existencia de migración de la población rural a las localidades urbanas. La cabecera municipal está poblada por 13, 618 habitantes y concentra al 52.29% de la población del municipio. Del total de la población indígena (16,535) 13, 798 son hablantes de lengua indígena y 4, 433 son monolingües.

La tasa media anual de crecimiento en el municipio es de 1.70% inferior a la cifra estatal que se ubicó en 2.06%. La densidad de población es de 238 hab. /Km², esta proporción es considerablemente alta con relación al promedio estatal (51.93 hab. /Km²) y regional (28.50 hab/Km²), por lo que, se ubica cercana a las cifras presentadas en municipios urbanos como Tapachula y San Cristóbal. El grado de marginación es considerado como muy alto, con niveles de analfabetismo mayores que el promedio estatal (Secretaría de Planeación, Perfil demográfico, op. Cit.).

Cuadro 5

Actividades económicas de los municipios que integran

La Microrregión cafetalera selva-norte

Municipio	PEA ocupada	Sector primario	Sector secundario	Sector terciario
Yajalón	7,811	3,699	968	2,965
Chilón	18,360	15,875	559	1,564
Tumbalá	6,990	6,190	89	602
Tila	16,639	14,054	476	1,844

Fuente: Información obtenida en www.inegi.gob.mx Elaboración personal.

Sobre la preferencia religiosa en el municipio de Yajalón de acuerdo con el censo del año 2000 se tienen los siguientes datos: el 64.74% de la religión profesa la religión católica, el 25.40 % se halla adscrito a la religión protestante, el 1.77 % bíblica no evangélica (considero que puede tratarse de Mormones o testigos de Jehová) y el 5.61% señaló no profesar algún credo (Secretaría de planeación, Perfil demográfico, op.cit.). Lo anterior refleja que en Yajalón predomina la población católica.

En cuanto a los aspectos educativos el índice de analfabetismo que se registró durante el año 2000 en el municipio es de 34.89%, mientras que, en 1990 fue de 45.69%. La infraestructura educativa contempla la existencia de jardines de niños, escuelas primarias, secundarias, preparatorias, escuelas de computación privadas, así como una oficina del Instituto Nacional de Educación para los Adultos. Un sector de la población migra frecuentemente a Tuxtla y/o San Cristóbal, en menor medida, para cursar estudios en el nivel medio superior y superior. En los últimos años la Universidad Tecnológica de la Selva, en Ocosingo, ha atendido la demanda de educación técnica superior que existe en la región.

La vivienda, según el XII Censo de Población realizado durante el año 2000, se registraron 4, 892 viviendas particulares habitadas, la mayor parte de ellas, propias y sólo el 19.8% rentadas. Según esta misma fuente, predominan las viviendas que poseen agua entubada (80.6% del total), el 67.7% de ellas cuentan con drenaje, el 83.16 con energía eléctrica, el 46.3% están elaboradas con materiales predominantemente de concreto y cemento, el 54.5 % de las casas habitación posee predominantemente piso de tierra y en 76.8% predominan los techos de lámina de asbesto y metálica (INEGI. XII Censo de Población y Vivienda. 2000). Las casas de bajareque y palma que caracterizaron la vivienda de indígenas tzeltales y mestizos provenientes de San Cristóbal durante los primeros años del siglo XX han sido reemplazadas con el paso del tiempo por otras de adobe y teja, de tablas con techo de lámina de acero o asbesto, y después, por las construcciones de bloc con techo de concreto o

lámina __de uno, dos y hasta tres pisos__ que se pueden apreciar actualmente en la cabecera municipal.

La población económicamente activa que se registró en el Censo del 2000 fue de 7, 811 habitantes (98.7%), de las cuales, el 47.36% se emplea en el sector primario (actividades agropecuarias), aunque es considerable que el 37.96% de la población se emplea en el sector terciario (actividades relacionadas con el comercio o servicios) y tan sólo el 12.39% de la PEA se ocupa en la industria de la transformación (Secretaría de planeación, Perfiles municipales, op. cit.). La infraestructura turística con que cuenta el municipio contempla la existencia de cuatro hoteles con un total de 76 habitaciones (Ibídem).

La economía gira en torno a la agricultura, en la que el café es el principal cultivo, pues constituye un producto comercial; luego se encuentra el frijol, en general destinado al autoconsumo (Ver cuadro 1). Otros productos, aunque en menor cantidad, son el maíz, la macadamia, el plátano y diversos cítricos, así como algunas hortalizas, y frutos tropicales como naranja, limón, mandarina, lima, toronja, guanábana, plátano, níspero, mango, pomarrosa, nance, chayote, calabaza, chapay, cacaté⁶², aguacate, chinino; producidos en poblaciones aledañas, aunque en algunos casos son únicamente para autoconsumo. La ganadería ha ido creciendo de manera paulatina sin trascender su lugar secundario en la economía, de esta forma se produce ganado bovino para carne y leche, porcino, ovino y las aves de corral (gallinas, patos, guajolotes) que se producen para el autoconsumo en los hogares no sólo de las localidades rurales, sino también, de la cabecera municipal⁶³

⁶² Es una semilla comestible, cuyo tamaño es un poco mayor al de una canica, posee una corteza muy dura de color negro cuando está madura y verde cuando no alcanza el punto de maduración, en su interior se encuentra una nuez de color blanco que tiene un sabor muy amargo. Generalmente se puede comprar en el mercado y se acostumbra comerlo con tortillas, sólo o con frijoles.

⁶³ Aguilar Pinto, Emma, 2004, Diario de campo, Yajalón.

En el ámbito comercial, existe la presencia de varias empresas con capital foráneo dedicadas al acopio de café, esta actividad genera una derrama económica a las actividades complementarias como el transporte. Es interesante observar como la población laboral, que percibe de dos a cinco salarios mínimos (15.17%), es mayor en proporción de la media estatal (13.67%).

En la población Yajalón se encuentran oficinas regionales de dependencias estatales como La Secretaría de Hacienda del Estado, el Registro Público de la Propiedad y La Secretaría General de Gobierno, dos instituciones bancarias (una sucursal de BBVA Bancomer y otra del Banco Nacional de México, la sucursal del BANRURAL desapareció hace aprox. dos años). Existen también oficinas municipales de la Procuraduría de Justicia del Estado, de la Secretaría de Pueblos Indios, de Tránsito del Estado y de la Policía Sectorial, una Agencia del Ministerio Público y Juzgado Mixto, un Centro de Readaptación Social, una delegación de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA), una delegación de la Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL) federal y otra estatal. La cobertura de los servicios de telecomunicaciones se otorga a través de las empresas Telmex, que ofrece el servicio telefónico y el de acceso a la Red Internet; Telecom, que ofrece el servicio telegráfico, dos oficinas postales y el servicio de telefonía celular ofertado por la empresa Telcel.

En la cabecera municipal existe un Centro de Salud (fundado en 1964), un Hospital General, una clínica del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) y los servicios ofrecidos por el Instituto de Seguridad Social al Servicio de los Trabajadores del Estado (ISSTE), además de médicos generales dentistas y laboratorios químico fármaco biólogos. La sociedad yajalonense cuenta con el servicio de agua entubada, drenaje y alcantarillado, de energía eléctrica, calles pavimentadas, un libramiento, servicio de transporte colectivo, taxis locales.

Durante el año 2000 Yajalón contaba con una red carretera de 127.1 Km. representa el 3.3% de la denominada "Región Selva" del estado de Chiapas,

integrados principalmente por la Red Rural de la Comisión Estatal de Caminos y a caminos rurales construidos por la Secretarías de Obras Públicas, Desarrollo Rural, Defensa Nacional y Comisión Nacional del Agua (106.7 Km) (Secretaria de planeación, Perfil demográfico, op cit: 3). Los elementos anteriores permiten construir un panorama sobre el carácter agrícola, comercial, social, económico y de servicios con el que cuenta Yajalón para constituirse como el centro articulador de la microrregión cafetalera.

C) Grupos de poder y partidos políticos

Durante muchos años el cultivo de café a gran escala estuvo en manos de finqueros que se establecieron en la microrregión selva-norte, estos se encargaron de dirigir la vida política, económica y comercial de la región tratando de fortalecer sus intereses particulares. Durante el período Cardenista surgieron nuevas elites de poder, locales y ejidales, que buscaron el control político y económico en otro sentido. Con el paso del tiempo estos grupos de poder han ido transformándose, durante el sexenio de Luis Echeverría se fortalecieron caciques cafetaleros que tienen influencia aún hoy en cuanto al acopio y comercialización del aromático en la región. Este apartado busca mostrar el funcionamiento de tales grupos.

Actualmente la máxima autoridad del municipio la ejerce el Presidente municipal, auxiliado por un cabildo que se integra por un síndico y varios regidores entre propietarios y suplentes, así como otros funcionarios municipales. Además, un Agente del Ministerio Público encargado de los asuntos penales, y un Cuerpo de Seguridad Pública y otro de Policía Municipal. La elección de las autoridades municipales se realiza mediante elecciones.

Los partidos políticos que operan en Yajalón son el PRI y el PRD. Posteriormente surgió el PAN, seguidos por el PT, hace 6 años. El PVEM y el PAS fueron fundados durante las elecciones municipales del año 2001. De alguna manera el municipio ha estado controlado por las familias de finqueros y

comerciantes, puesto que estos han ocupado el control político local al formar parte del PRI, que es el partido de más arraigo en el municipio.

Tabla 1**Estructura del poder en Yajalón a finales del siglo XIX y
Primera mitad del siglo XX**

Fundadores del pueblo	
Familia	Ocupación
Vázquez	Comerciantes de abarrotes
González	Comerciantes de abarrotes
Urbina	Finqueros y rancheros
López	Rancheros
Mazariegos	
Córdova	
Finqueros	
Familias	Ubicación de las propiedades
Sociedad Kanter Hermanos	Finca Cuncunpá, Tumbalá
Gómez	Finca El Triunfo, Tumbalá
Sánchez	Fincas Hannover y Esperanza, Yajalón y Tumbalá
Rancheros	
Nombre	Área de influencia
R. López Trujillo	Yajalón
E. González Gómez	Yajalón
A. Trujillo	Yajalón
B. Trujillo	Yajalón
M. Trujillo	Yajalón
Pequeños comerciantes	
Nombre	Ocupación complementaria
M. Mayorga	Ninguna
J. Bonilla	Ninguna
M. Álvarez Contreras	Ninguna

Fuente: Elaboración personal, trabajo de campo 2003-2004

Existen líderes indígenas (algunos agremiados en organizaciones de agricultura orgánica como Sss Spicil soc Yashalum en Yajalón y UCIAF⁶⁴ en

⁶⁴ LA Unión de Comunidades Indígenas agrícolas y Forestales encabezada por el líder indígena Samuel Sánchez es una organización que surgió del grupo paramilitar Desarrollo Paz y Justicia A. C. durante el año 2000 como consecuencia de las rupturas al interior de este grupo. En los últimos años ha ido cobrando mayor fuerza, ya que, de encontrarse en el ejido Hidalgo Joshil del municipio de Tumbalá ha ganado simpatizantes en los municipios de Sabanilla, Tila y Yajalón teniendo como principales aliados a los ex presidentes municipales del trienio 1999-2002. recurriendo a mi información de campo pude constatar en diversas entrevistas al líder de UCIAF M. Peñate en Hidalgo Joshil que entre sus aliados también se encuentran los presidentes municipales del actual trienio, así como, el diputado local por el VIII distrito del mismo período.

diferentes comunidades rurales aledañas al municipio), líderes magisteriales y representantes de barrios, así como de otras agrupaciones civiles. Las organizaciones sociales más relevantes de las que se tiene existencia en la década de los noventa en Yajalón. Después del 1º. de enero el EZLN cuenta con pocos simpatizantes en la cabecera municipal, no así en diferentes comunidades indígenas. Líderes de la organización paramilitar Paz y Justicia forman parte de nuevas agrupaciones con cierto poder en la microrregión de selva-norte. Los Barrios Unidos, que desde fines de la década de los noventa agremiaron a un buen número de ciudadanos dentro de la cabecera municipal inconformes con las tarifas de agua y luz básicamente. La Asociación Civil Santiago Apóstol A. C. que fue creada en la década de los ochenta por un ex párroco de Yajalón, allegado al ala renovadora de la iglesia católica, mejor conocida como Teología de la Liberación, de origen estadounidense y acusado de participar en actividades políticas por parte del gobierno en 1995. La Asociación Civil Santiago Apóstol busca beneficiar a los hijos de campesinos e indígenas con escasos recursos en el ámbito local proporcionándoles becas para cursar estudios en el nivel medio superior y superior, cuenta con dos albergues para estudiantes. Sus actividades están orientadas por la catequesis liberadora y han ocasionado diversas confrontaciones con el actual cura que diside de ella y que mantiene una estrecha relación con el obispo de la diócesis de San Cristóbal de las Casas. La iglesia católica es uno de los principales bastiones de poder local y generadora de pequeños conflictos sociales, además de los que se dan debido a la lucha por la tenencia de la tierra entre campesinos e indígenas. Como mencioné al inicio de este apartado los grupos de poder se han encargado de dirigir la vida política y económica en la microrregión, el cultivo de la cafecultura ha estado ligado desde su inicio a estos grupos. El cultivo del grano se propagó entre indígenas y campesinos ya que trabajaron como los peones y jornaleros en las fincas, en donde aprendieron a cultivarlo y procesarlo. El desarrollo de la cafecultura orgánica en la región se inició entre los productores que forman parte de estos grupos de poder microrregional, sin embargo ha cobrado auge en el sector social por medio del

servicio de asesoría técnica que proporciona el despacho mediante los créditos destinados a los pequeños productores que pueden llegar a convertirse en microempresarios de acuerdo con los lineamientos de la banca de desarrollo. Por lo tanto, la razón de ser de esta sección es mostrar el lugar que ocupan los agricultores agroecológicos en la microrregión.

Tabla2

Estructura del poder en Yajalón en la década de 1960

Finqueros en la década de 1960 en Yajalón	
Nombre	Especialización de la finca
E. Urbina P.	Café y ganado
H. E. Sánchez	Café
R. Díaz	Café
E. Solís	Café y ganado
Rancheros en la década de 1960 en Chilón y Salto de Agua	
Nombre	Ubicación de las propiedades
V. Urbina	Chilón
E. Pinto Trujillo	Salto de Agua
R. Trujillo	Salto de Agua
L. Gutiérrez	Yajalón
Políticos en la década de 1960 en Yajalón	
Nombre	Área de influencia
L. Urbina-Pérez	Local
R. Urbina	Local
R. Mayorga-López	Local
E. H. Sánchez	Local
Comerciantes y empresarios en Yajalón, década de 1960	
Familias	Ocupación
Mayorga-López	Mercería
Mayorga-López	Zapaterías
P. Rosales	Abarrotes
Urbina-Solís	Ropa y abarrotes
Morales	Abarrotes
Intermediarios-Acaparadores de café en Yajalón, década de 1960	
Nombre	Ocupación complementaria
J. Urbina-Pérez	Comerciante
L. González	Comerciante
R. Alcántara	Comerciante
E. Alfaro Méndez	Político

Fuente: Elaboración personal, trabajo de campo 2003-2004

Tabla3**Estructura del poder en Yajalón en la década de 1970 a 2004**

Rancheros	
Nombre	Especialización
E. Morales	Café
J. Constantino	Café
A. Córdova	Café
M. Urbina López	Café
E. Solís	Café y ganado
Comerciantes y empresarios	
Familias	Ocupación
Morales-Mayorga	Distribuidores de abarrotes mayoreo y menudeo
Urbina-Solís	Distribuidores de ropa y telas
E. Rodríguez	Distribuidor de abarrotes mayoreo y menudeo
Morales-Bermúdez	Distribuidores de Licor, cerveza y refrescos
Políticos en Yajalón	
Nombre	Área de influencia
J. Urbina Solís	Regional
R. Urbina Solís	Local
H. Sánchez-Alba	Estatal
E. Sánchez-Alba	Local
Alfaro Méndez	Regional
Acaparadores de café "Coyotes" en Yajalón	
Apellidos	Ocupación complementaria
Urbina-Pérez	Comerciante
R. Urbina Solís	Político local
H. García Gómez	Comerciante
R. Alcántara	
C. Gómez Guzmán	Comerciante
J. Gómez Guzmán	
Empresas acaparadoras de café en Yajalón	
Nombre	Lugar de procedencia
Cafés Tomari	Xalapa, Veracruz
Cafés del Trópico	Xalapa, Veracruz
Expo Granos	Tapachula, Chiapas
AMSA	Yajalón
Cafés California	Veracruz

Fuente: Elaboración personal, trabajo de campo 2003-2004

2.2.2 “El área de influencia y su vinculación socioeconómica con el “centro rector”

A continuación proporcionaré algunos datos referentes a los municipios de Chilón, Tumbalá y Tila y en el capítulo cuatro haré referencias a algunas comunidades rurales integradas a ellos. Yajalón fue la base de la que partí para realizar el trabajo de campo, pues ahí se encuentra la sede del Despacho de Consultoría Técnica por lo que consideré necesario realizar una descripción más detallada del mismo.

A) Chilón

Ubicado en los límites de las Montañas de Oriente y de origen tzeltal, fue fundado por el misionero dominico Fray Pedro Lorenzo de la Nada. La distribución social corresponde al mismo esquema de los pueblos fundados en ese periodo: la iglesia católica se ubica frente a la plaza central, en ese mismo cuadro se encuentran el convento y el cabildo o ayuntamiento. Las comunidades indígenas integradas en este municipio participaron en la insurrección Tzeltal de 1972; a partir de 1989 se constituyó como Departamento de Chilón, agrupando a los actuales municipios de Yajalón, Ocosingo y Bachajón (este último actualmente es una comunidad de Chilón).

Chilón colinda al Norte con Tumbalá, Yajalón, Tila, Tumbalá y Palenque; al Este y Sur con Ocosingo; al Oeste con Sitalá y Simojovel de Allende. Su clima predominante es cálido húmedo y en algunas zonas de mayor altura varía a semi-cálido húmedo con una precipitación pluvial elevada. Sus altitudes varían de los 880 a los 1000 msm en una extensión de 2, 490 km² que representa 12.58% de la Región Selva, siendo además el municipio con mayor extensión territorial del resto que conforma la microrregión cafetalera selva-norte (ver el cuadro 3).

Según el censo del año 2000 se señala que el municipio de Chilón tiene una población total de 77, 686 habitantes, que se hallan distribuidos de la siguiente manera: 9.81% vive en dos localidades urbanas, el 90.19% en 487

localidades rurales. La población indígena de Chilón en el censo del 2002 fue de 60, 289 (77.61% del total de la población), lo que refleja que se trata de un pueblo predominantemente indígena. El grado de marginación que posee es muy alto; el índice de analfabetismo en el año 2000 fue de 34.9%; el tipo de vivienda que predomina es propiedad de sus habitantes y el 5. 61 % restantes no. El 61.41% de éstas cuenta con el servicio de energía eléctrica, el 69.96% con agua entubada y sólo el 19. 07% con drenaje. (INEGI. XII censo de población y vivienda, 2000)

Se encuentra comunicado con el resto de la microrregión cafetalera selva-norte a través de la carretera Ocosingo-Yajalón, posee una geografía accidentada y cuenta con carreteras de terracería que comunican a las comunidades rurales que forman parte del municipio. El servicio de transporte que existe son los taxis que cubren la ruta Yajalón-Ocosingo, las camionetas de pasaje Yajalón-Chilón, taxis locales, además, de las camionetas de pasaje que van a las comunidades rurales dentro del municipio. Cuenta con cuatro oficinas postales, una de telégrafos y con una red de servicio telefónico, telefonía celular e internet.

La población económicamente activa se concentra mayoritariamente en actividades agropecuarias (86.47%), tan sólo el 8.52% de ésta se dedica a actividades relacionadas con el comercio y los servicios, mientras que tan sólo el 3.04% se dedica a la industria de la transformación. Dentro de las actividades agropecuarias predominan el cultivo de maíz que se destina en la mayoría de los casos para autoconsumo, y luego el de café que constituye el principal producto comercial.

B) Tumbalá

Localizado dentro de un macizo montañoso de accidentada geografía, bañado por diferentes cuerpos de agua (algunos panorámicamente espectaculares como el que recorre las cascadas de Agua Azul), el relieve de este municipio va desde los 300 hasta los 1600 metros sobre el nivel del mar.

La cabecera municipal ubicada al final de una zigzagueante carretera asfaltada desde 1994, es una antigua población fundada por Fray Pedro Lorenzo de la Nada en 1559, antes de esta fecha existen evidencias de asentamientos prehispánicos como el de la cueva de Joloñel al norte. El diseño del pueblo se ciñe a lo accidentado del terreno donde es común encontrar calles con grandes pendientes. En el centro de la población se erige el vetusto templo de San Miguel cuyo atrio es más grande que la plaza principal del pueblo, en la que aún se conserva una deteriorada construcción de madera que albergó al Ayuntamiento hasta avanzado el siglo veinte. A un costado se encuentra una escuela primaria, un pequeño parque con kiosco, construidos en la última década del siglo pasado al igual que el nuevo edificio del Ayuntamiento (un pequeño y austero edificio de dos plantas donde se arremolinan las oficinas municipales y las delegaciones del Registro Civil y de la Secretaría de Planeación y Finanzas, antes Hacienda del Estado). Lo que alguna vez fue la calle principal hoy se encuentra seccionada por unas escalinatas que dan acceso al kiosco y plaza central desde un nivel inferior donde se ubica la Presidencia municipal. En la parte baja de esta calle se encuentra el comercio. Al igual que el resto de la región, este pueblo estuvo aislado durante varias décadas debido a la inexistencia de una vía primaria que permitiera el acceso de vehículos. El principal mecanismo de comunicación fue la aeronáutica, de lo que sólo quedan las narraciones de las efemérides.

El municipio de Tumbalá en el año 2000 estaba habitado por 26,886 habitantes de los cuales la mayoría son indígenas de la etnia Ch'ol (86.66%), el crecimiento de la población es moderado con respecto al indicador estatal, lo que destaca de manera alarmante es el alto índice de mortalidad en menores de un año que se ubica en los 23.46 infantes por cada 1000 alumbramientos, frente a 17.28 en el estado y 12 en el territorio nacional. El grado de marginación es muy alto (INEGI. XII censo de población y vivienda, 2000) .La extensión del municipio es de 706 Km², por lo tanto la densidad poblacional es baja ya que se ubica en los 38.8 habitantes por kilómetro cuadrado. La dispersión poblacional es alta, ya que únicamente el 9.38% de la población habita en la

cabecera, además, este municipio está mayoritariamente habitado por jóvenes menores de 30 años (63%) (Ibidem).

El sector de la economía que ocupa a más habitantes es el primario (88.56) aunque se observa un gran desempleo pues la población de 12 años y más alcanzó los 15,558 hab. de los cuales solo 6,990 estaban empleados.

C) Tila

Insertado en las montañas del norte de Chiapas, Tila se extiende en la punta de un cerro donde se aprecia en primer plano el enorme templo en el que se venera un cristo negro de factura similar al de Esquipulas, en territorio guatemalteco. El municipio se extiende desde las montañas hasta la planicie costera a lo largo de 390 Km², la densidad de población es alta pues triplica la cifra estatal (149.11 h/Km² del municipio, frente a 51.93 h/Km² en el estado). El municipio cuenta con 141 localidades de las cuales solo 4 superan los 2,500 hab. (Tila, Limar, Petalcingo, Nueva Esperanza) congregando al 29.735 de la población. Se observa una tasa de crecimiento poblacional por debajo de la estatal, a pesar de estar calificado como un municipio de Alta marginación la mortalidad de menores de un año es menor que la estatal e incluso que la nacional. La población indígena es mayoritaria (92.26%) principalmente de la etnia ch'ol. Las actividades económicas preponderantes son las del sector primario que dan empleo al 84.46% de la población económicamente activa ocupada. El desempleo es alto pues alcanza al 46.8% de la población de 12 años y más.

Capítulo 3. En manos del Fondo Monetario Internacional

En este capítulo realizo un acercamiento a uno de los Despachos de Asesoría Técnica promovidos por FIRA para atender a los productores que esta instancia considera como “productores en despegue” y que dejaron de ser atendidos por el BANRURAL ante las reformas en torno a la política agraria nacional realizadas principalmente por el gobierno de Salinas como mencioné en el primer capítulo. En este lapso se transformó también el esquema de

asesoría técnica para los productores del sector agrícola, actualmente “los asesores” prestan sus servicios a través de despachos privados y en las páginas siguientes espero mostrar el funcionamiento de uno de estos despachos.

Establecido en Yajalón el Despacho de Consultoría Técnica proporciona asesoría técnica a aquellos pequeños productores de café establecidos en la microrregión cafetalera selva-norte quienes deciden explotar la agricultura orgánica. Proporciona dicha asesoría a través de cuadros técnicos especializados que llaman “Técnicos Asesores” que capacitan a los “Técnicos Comunitarios” al interior de las organizaciones. Los asesores del despacho se encargan de proporcionar asesoría en los aspectos relacionados con la comercialización del grano en el mercado internacional, nacional y microrregional; también se ocupan de negociar contratos con los compradores de café (con el apoyo de la Comisión de Comercialización y el Comité Ejecutivo), realizar los trámites de exportación y se hacen cargo de realizar el proceso de acreditación ante las instancias certificadoras, atendiendo a las normas establecidas por las agencias certificadoras, en el momento que la certificación se convierte en una necesidad para las organizaciones.

A continuación describo sucesos relacionados con la creación, organización, actividades y área de influencia del Despacho de Consultoría Técnica. Después refiero las gestiones que se realizan en el Departamento de Proyectos Especiales y Créditos que forma parte del despacho, y posteriormente, describo las actividades y organización del departamento de Programa de Exportación de Café (PROPEXCAFÉ) por medio del cual se atiende a las diferentes organizaciones dedicadas a la agricultura orgánica existentes en la microrregión cafetalera selva-norte.

3. 1 El Despacho de Consultoría Técnica. Una historia reciente

El despacho nació durante el año 2000, consta de una oficina matriz asentada en el municipio de Yajalón, una sucursal en el municipio de

Pichucalco y otra en Cárdenas, Tabasco. La primera se dedica a proporcionar asesoría técnica a diversas organizaciones de productores de café y miel orgánicos, la segunda, a productores de cacao orgánico, y la tercera, también a productores de cacao y ganaderos. Debido a los intereses que dieron origen a la investigación únicamente establecí contacto con la matriz en Yajalón, por lo que, desconozco con detalle los procesos y funciones de las sucursales. Las tres oficinas comenzaron a funcionar de forma casi simultánea durante el año 2000, es una empresa privada integrada por una familia de jóvenes ingenieros agrónomos, los HERNÁNDEZ LÓPEZ, que gracias a las redes de relaciones del mayor de ellos __Héctor__ con ingenieros de FIRA, tuvieron la posibilidad de abandonar sus respectivos trabajos burocráticos y convertirse en empresarios al constituir su propio despacho de consultoría.

Me parece oportuno señalar algunos datos sobre esta familia. Héctor, Julio y Alberto, son ingenieros agrónomos egresados de la Universidad de Chapingo, a finales de la década del ochenta; son originarios de Tumbalá, del que se marcharon durante la adolescencia para estudiar la secundaria en Yajalón y posteriormente radicaron en México en donde cursaron la preparatoria y universidad, al término de sus estudios volvieron a Chiapas para trabajar durante algún tiempo en el rancho de su padre, que se dedica a la ganadería y al cultivo de café. Después, cuando Héctor laboró en SEDESOL, en Comitán, logró que sus hermanos ingresaran a esa dependencia. Héctor es un hombre responsable, cordial, que entabla relaciones amistosas con mucha facilidad por lo que eso le ha permitido estrechar vínculos con sus ex jefes y compañeros de trabajo, además es emprendedor y constante. Es el mayor de una familia integrada por cuatro hermanos, proviene de una familia sencilla de pequeños rancheros radicados en Tumbalá y en La Trinidad, comunidad rural del mismo municipio. Antes de trabajar como funcionario de gobierno, se dedicó a cultivar tomate y “carambola” o ciruela amarilla en el rancho familiar, considera que es una persona conocida en La Trinidad y que mantiene una relación cercana con los ch’oles de los alrededores. Ha radicado en San Cristóbal de las Casas, Tonalá, Comitán y Yajalón durante distintos años en la

década de los noventa. Trabajó en SEDESOL federal, Volvió a Yajalón en 1996 para “fundar” la oficina de FONAES en el municipio, ahí conoció al presidente de TB, que en aquel entonces ocupaba el cargo de tesorero en la UAPEIS TB ya que se encargó de realizar algunos trámites para la UAPEIS, desde ese momento se vinculó con ellos, posteriormente trabajo ahí, y tiempo después, decidió establecer una empresa propia para asesor técnicamente a los pequeños productores de la microrregión.⁶⁵

El siguiente extracto de una de nuestras entrevistas en donde relata algunos detalles de su trayectoria laboral, refleja, las políticas sociales implementadas por el gobierno federal después del levantamiento armado del 1º de enero de 1994 ante la inminente oleada de violencia que vivían las comunidades indígenas del Norte de Chiapas:

“Como por allá de octubre de 96, me mandan a llamar a Tuxtla, el secretario de ese entonces de la SEDESOL federal era Carlos Rojas, necesitaba urgentemente atender peticiones de la zona Norte, eso fue como en un octubre más o menos . . . o a fines de septiembre, algo así, se iba a crear un programa aquí en la zona Norte por un conflicto que había surgido en Tumbalá, fue una matazón que hubo en Zapata⁶⁶ (aparte estaba el asunto de los “chinchulines”⁶⁷ aquí en Bachajón), entonces, estaba muy álgido el asunto aquí en la zona y el gobierno Federal estaba viendo cómo atender demandas, trayendo nuevas instituciones que no estaban en la zona, y es así, porque conozco a esta zona, me dan instrucciones a mí de que yo venga a aperturar la oficina de FONAES.⁶⁸

Así como el gobierno federal decidió establecer una oficina de FONAES en Yajalón para atender a los municipios en conflicto, también apoyó con créditos a organizaciones de agricultura orgánica incipientes en la región, entre las que se encontraban la UAPEIS TB y Cholon B’ola. Además de atender las demandas de los indígenas y campesinos de la “zona de conflicto”, los objetivos planteados

⁶⁵ Aguilar Pinto, Emma, septiembre-diciembre 2003, Diario de campo, Yajalón.

⁶⁶ Se refiere al enfrentamiento entre paramilitares y simpatizantes del EZLN en el ejido Emiliano Zapata del municipio de Tumbalá ocurrido en 1996.

⁶⁷ “Chinchulines” nombre de un grupo identificado como paramilitar.

⁶⁸ Hernández López, Héctor, 8 de Octubre de 2003, Entrevista Directa, Yajalón

por la política gubernamental, también destacan, la urgencia de frenar las invasiones, mediante la estrategia de compra de tierras, y lograr la desocupación pacífica de los predios invadidos. (Villafuerte et. al, op cit:146).

Por lo anterior considero que una estrategia más del gobierno federal para distender la atmósfera de violencia que prevaleció en la microrregión selva-norte, después del levantamiento armado de 1994, fue el establecer instancias que “mediaran” entre el Estado e indígenas y campesinos, que gestionaran créditos destinados a proyectos productivos y que capacitaran técnicamente a los pequeños productores en la incursión de nuevos cultivos. Recordemos que ante las políticas neoliberales implementadas en México desde 1982 por recomendaciones del FMI para superar la crisis estructural del sistema ocurrió un adelgazamiento del Estado, que se acentuó en 1988 al inicio del sexenio de Carlos Salinas, durante el cual se privatizó la mayor parte de las actividades económicas en las que participaba (agroindustria, industria metal mecánica, telecomunicaciones, la banca y la manufactura en general) (Villafuerte 1999, Alba y Valencia 2003 y Moguel 1998)

Desde la perspectiva del gerente del despacho, la creación de esta empresa de debe a su iniciativa propia, al conocimiento de la existencia de una consultoría exitosa que proporciona asesoría técnica a organizaciones de agricultura orgánica en Comitán⁶⁹ y el apoyo que recibió de los ingenieros Servando y Saucedo de FIRA (Agencia Palenque) para elaborar el proyecto de una consultoría en el año de 1999, mientras, este trabaja en la UAPEIS TB como gestor de proyectos.

. . . bueno Julio terminó lo del notario, yo moví lo del RFC en Hacienda, todo, todo lo de la legalización, la habilitación en FIRA, hacer el PROPEXCAFÉ, lo del proyecto, hacer el proyecto. Me tocó hacer el proyecto, me llevo dos meses hacer el proyecto de PROPEXCAFÉ y hacer toda la labor: una, de selección, de organizaciones, y otra, de la promoción del despacho en las comunidades. . . ¿te acuerdas que llegué?[le pregunta a Miguel], pero obviamente eso lo hicimos en coordinación con el presidente de la

UAPEIS TB pensando que esto iba a ser un beneficio para todas las partes: tanto para las organizaciones, el despacho, como *Tzijib' Babi*. Y te voy a decir porque: entonces FIRA autoriza el proyecto y la verdad me apoyo muchísimo _me sigue apoyando muchísimo la verdad, la verdad_ [...] para haber hecho este proyecto. [] FIRA autoriza el proyecto porque tiene recursos para eso, obviamente se puede siempre y cuando el asunto este bien justificado, o sea, es lo que me decía Servando, y un programa de este tipo lo justificaba. Aunque FIRA su giro principal es el crédito no tiene porque estarse metiendo a subsidios, pero bueno, tiene fondos para eso, y la verdad era la primera vez que lo usaban bajo un esquema de este tipo, o sea, creo un esquema, Servando ahí fue el que se aventó el tiro⁷⁰.

En sus comienzos esta empresa surgió vinculada a la UAPEIS TB, ya que, la consultoría se haría cargo de “aterrizar” recursos económicos, créditos y proyectos productivos a organizaciones de agricultura orgánica como TB, aunque ésta y Cholon B'ola (actualmente desaparecida pero que agremiaba a productores ch'oles de Tila) fueron las pioneras en la región en incursionar en el cultivo atendiendo a técnicas orgánicas. Además, en esta etapa el personal del despacho, se dio a la tarea de contactar a organizaciones de productores de café convencional para que realizaran la transición al cultivo de forma orgánica y apoyar la creación de nuevos grupos.

Y entonces, bueno, me acuerdo que iniciamos, ahí fue donde empecé a tener contacto con todas las organizaciones, algunas ya las había conocido _yo las conocía porque llegaban pues ahí a pedir apoyo y Tzijib' Babi_ les decía que más adelante, con justa razón porque TB estaba en proceso de consolidación propia y todavía estirar la mano para otro, no había como. Entonces empezamos a jalar a esas organizaciones, o sea, a comentar a esas organizaciones de que había la oportunidad de que fuesen integrantes de un programa de conversión de café convencional a orgánico, con todo el apoyo, éste, y asesoría para ello. . . bueno, nos llevó mucho tiempo. . . si caminamos muchísimo para eso y te juro que fue ahí, yo creo que es la época más miserable que he pasado yo económicamente, [...] al final de cuentas se armó, se aprobó en FIRA, y bueno, comenzamos con la actividad del despacho⁷¹.

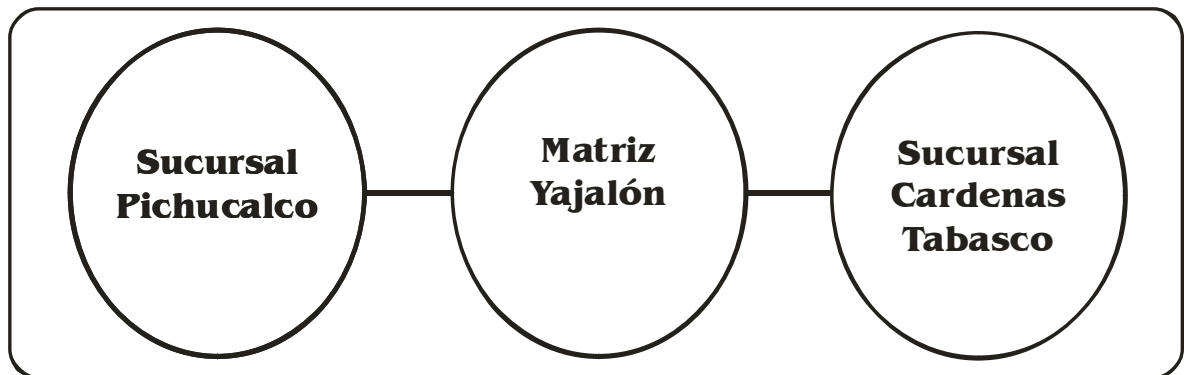
Con el paso del tiempo el despacho se fue haciendo más independiente de TB, consiguió “formar” a sus propios grupos para integrar organizaciones

⁷⁰ Hernández López, Héctor, 8 de Octubre de 2003, Entrevista Directa, Yajalón

⁷¹ Hernández López, Héctor, 8 de Octubre de 2003, Entrevista Directa, Yajalón.

productores de café orgánico, ocasionalmente proporcionaba asesoría técnica a organizaciones de Ocosingo (Sss Sposel Arcas) o de los Altos (Unión de Cafetaleros de Café de la región Altos, liderados por Alfredo Hernández). El despacho tiene una estructura organizativa que se vuelve cada vez más sólida. Parece que el único vínculo formal que mantenía con TB era mediante la COECSA, empresa que se creó para que las organizaciones agremiadas en TB y las asesoradas por el despacho vendieran el café de los pequeños productores, sin embargo, a la fecha se encuentra integrada nada más por las organizaciones que el despacho asesora

Estructura general del despacho de consultoría técnica en Yajalón 2003



Fuente: Elaboración personal, trabajo de campo 2003-2004

3.1.1 Objetivos y actividades

El despacho creado durante los primeros meses del año 2000, surgió, con el fin de proporcionar asesoría técnica a los pequeños productores que se dedican al cultivo de café mediante técnicas orgánicas. Las actividades que realiza esta institución son proporcionar asesoría técnica y comercial a indígenas y campesinos, tzeltales y ch'oles, agremiados en las organizaciones agroecológicas de la región que poseen el apoyo financiero de FIRA La asesoría para conversión al cultivo orgánico se realiza a través del Departamento de PROPEXCAFÉ, sin embargo, el uso de técnicas orgánicas no es restringida al cultivo de café, incluye también la producción de miel y cacao orgánico. Además, tiene grupos de trabajo dedicados a la ganadería en Salto de Agua. Además, a decir de sus directivos, el despacho busca ofrecer nuevas

alternativas de comercialización a los productores en el mercado internacional (esfera global) y ayudar a combatir el “coyotaje” localmente.

Se trabaja básicamente la cuestión de la agricultura y algo de pecuario y miel, cacao, pero tratando que los beneficiarios de estos proyectos sean los mismos compañeros que están trabajando en el programa de Café [...] se trabaja con algunas organizaciones de aquí y otras de Salto de Agua, básicamente son tres ganaderas en Salto de Agua, un grupo de trabajo en Salto de Agua, un grupo de Yajalón de transporte público, un grupo de cafecultores de Tila y otro grupo de cafecultores de Yajalón⁷². . .

Sobre los vínculos del despacho, éstos remiten, en la esfera local a la Secretaría de Desarrollo Rural de Yajalón, en la región a la SDR de Palenque y de Ocosingo; SAGARPA y COMCAFE en Tuxtla (también localmente), BANCOMEXT, FIRA, BID.

En cuanto a la organización de la empresa, la oficina matriz se encuentra ubicada en el municipio de Yajalón, está compuesta por la Gerencia General, los siguientes departamentos: el Departamento de PROPEXCAFÉ, el de Proyectos Especiales y Créditos, el de Supervisión y Control de Muestras, además, un área administrativa (Ver el organigrama 2). Existen dos sucursales del despacho, una en el municipio de Pichucalco y otra en Cárdenas Tabasco, ambas se dedican a proporcionar asesoría técnica a productores de cacao orgánico. Cada una de éstas sucursales cuenta con su propio gerente y tiene una organización similar a la oficina matriz, el funcionamiento de cada una de ellas es independiente a la matriz, pero, el Gerente General, Héctor Hernández López, se encuentra en Yajalón. El gerente de la sucursal ubicada en Pichucalco es el Ing. Julio Hernández López y el de Tabasco es el Ing. Alberto Hernández López.

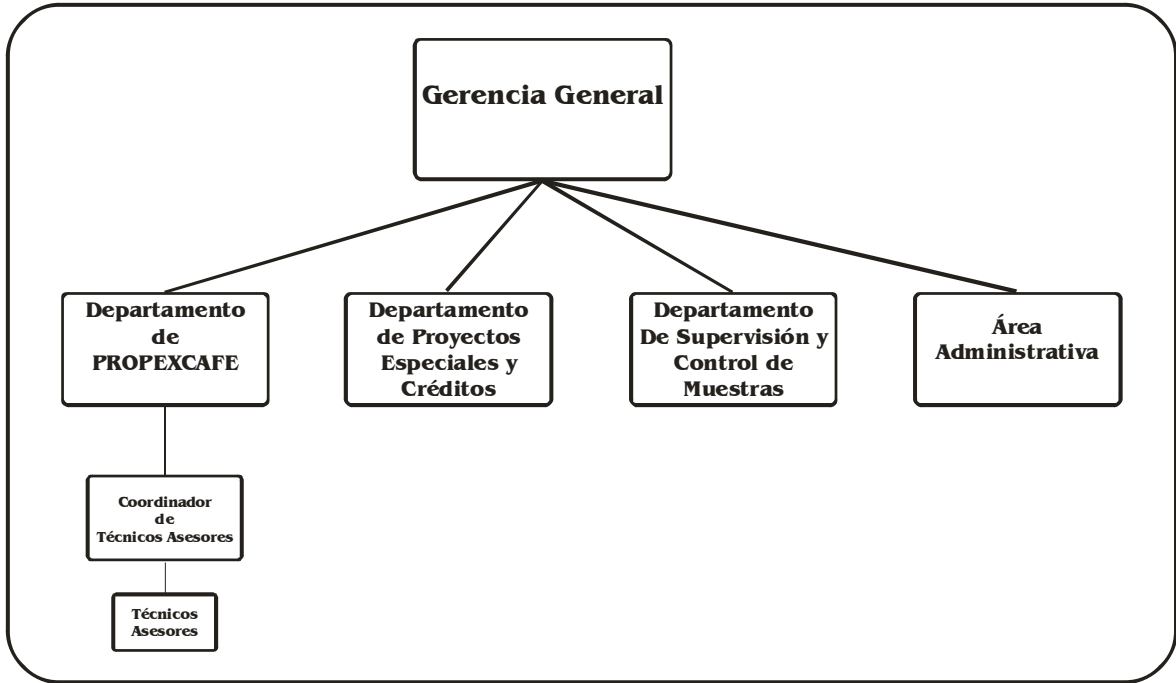
El área administrativa de la oficina matriz está atendida por un Contador Público y un auxiliar técnico que se encargan de llevar la contabilidad del

⁷² Aguilar Castro, Alfonso, 3 de octubre de 2003, Entrevista Directa, Yajalón.

mismo. Cuando señalábamos en el primer capítulo que el esquema de asesoría para el agro mexicano se ha transformado sustancialmente en los últimos años nos referíamos, entre otras cosas, a que este nuevo modelo de Despachos de Asesoría Técnica cuenta en su estructura orgánica con un área administrativa a cargo de un contador que realiza funciones específicas de su competencia. En los ochenta el esquema de asesoría técnica se consideraba que el asesor, generalmente agrónomo, se encontraba capacitado para realizar las funciones técnicas, administrativas y gerenciales. El Departamento de Supervisión y Control de Muestras, es atendido por el Q. F. B. César Morales, éste es el único departamento que opera fuera del área de influencia del despacho (las muestras se envían a Tuxtla, Gutiérrez), en el se realiza el análisis de las muestras de café orgánico destinado a la exportación para determinar la calidad del mismo. Este departamento también constituye un nuevo elemento en comparación con el esquema de asesoría técnica que prevaleció desde 1980.

Organigrama 3

Estructura del Despacho de Consultoría Técnica con sede en Yajalón durante el 2003



Fuente: Elaboración personal, trabajo de campo 2003-2004

3.1.2 Departamento de Proyectos Especiales y Créditos

Este departamento comenzó a funcionar durante el mes de marzo del año 2003, opera con una sola persona el Ing. Alfonso Aguilar Castro, quien se encarga de la formulación y elaboración de proyectos. La finalidad del departamento es buscar recursos alternativos al programa de PROPEXCAFÉ, elaborar y gestionar proyectos en diversas dependencias gubernamentales, específicamente, del gobierno federal y estatal. Además, se encarga de dar seguimiento a las organizaciones que recibieron créditos de FIRA, mediante EL DESPACHO, durante el año 2000.

También se buscan las normativas de proyectos sociales que ofrecen diversas dependencias gubernamentales y formulando el proyecto, para la matriz del despacho en Yajalón (sobre café orgánico) y las sucursales en Tabasco y Pichucalco (sobre cacao orgánico). Sin embargo, se realizaron en

meses pasados, un proyecto sobre “chiles orgánicos” con tres grupos de trabajo en Palenque y otro de ganadería a un grupo de trabajo en Ocosingo.

3.1.3 Departamento del Programa de Exportación de Café (PROPEXCAFÉ)

Por medio de éste departamento opera el Programa de Exportación de Café⁷³, éste se encarga de la producción y exportación de café orgánico, se ejecuta con el financiamiento del Fideicomiso Instituido en Relación a la Agricultura⁷⁴, específicamente con la Agencia FIRA-Palenque. Funciona como eje primordial del despacho ya que, la producción y comercialización del aromático bajo técnicas de producción orgánicas es la principal necesidad que el despacho busca satisfacer en el ámbito local y regional. El objetivo primordial que permitió el surgimiento de este programa consiste en proporcionar una alternativa a los pequeños productores ante la grave crisis del café; además, busca proporcionar mejores posibilidades de venta del grano a los campesinos y pequeños productores agremiados en diferentes organizaciones.

En cuanto a la organización de este departamento es posible mencionar lo siguiente. El jefe del departamento es el Ing. César Alberto Astudillo Flores quién se encarga de hacer funcionar el programa, esto implica, supervisar periódicamente las labores de los técnicos asesores en las comunidades, capacitar a los técnicos asesores mediante lecturas, cursos y reuniones que se llevan a cabo cada semana, dirigir y supervisar los planes de trabajo de éstos, así como, tener una relación directa con los dirigentes de las diferentes organizaciones, incluso de ser necesario, con los agremiados. Cuenta también con un auxiliar técnico, un coordinador de los técnicos asesores y doce técnicos asesores, aunque, tres de ellos son “residentes”, es decir, estudiantes de la ingeniería en agronomía del Instituto Tecnológico Autónomo de Villahermosa

⁷³ Utilizaré las siglas PROPEXCAFÉ para referirme a éste programa.

⁷⁴ Posteriormente usaré las siglas FIRA para referir este fideicomiso.

Tabasco y que se encuentran en el despacho realizando su servicio social (ver organigrama 4).

La parte operativa del PROPEXCAFÉ consiste en proporcionar asesoría técnica a los productores en los cafetales para mantenimiento, manejo y renovación de ellos. Aunado a esta capacitación técnica, existe un apoyo en cuanto a la parte administrativa y documental, debido a la relación que tienen las diferentes organizaciones de productores que reciben asesoría técnica del PROPEXCAFÉ con FIRA y con las agencias certificadoras.

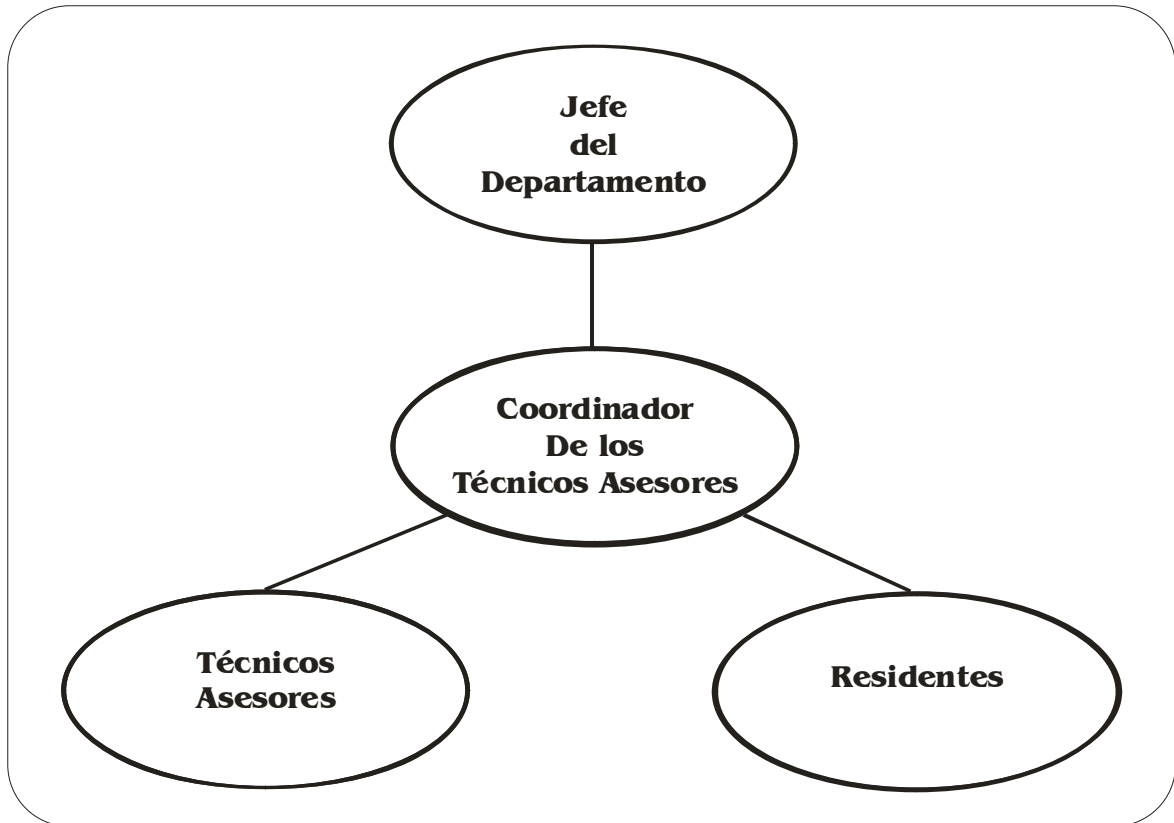
Otra de las funciones es la planeación de las actividades concernientes a la capacitación que se proporciona a las organizaciones. Éstas incluyen la definición de las actividades que tienen que realizarse en cada una de las organizaciones, la elaboración de un cronograma de actividades para todo el año, así como la planeación de actividades por mes y por semana. Al respecto, el jefe del departamento apunta lo siguiente:

Desde este departamento se hace la planeación en cuestión de las capacitaciones, de las asesorías técnicas, desde acá se realiza, digamos un cronograma de actividades durante todo el año. En cada año se hacen actividades específicas porque el cultivo del café tiene una serie de cuidados durante todo el año, es decir, por ejemplo, de octubre o noviembre, hasta febrero o marzo, es cosecha, pero en los meses, perdón, en los meses siguientes se realiza todo el mantenimiento de los cafetales y la parte organizativa de los productores.⁷⁵

⁷⁵ Astudillo Flores, César, 20 de septiembre de 2003, Entrevista Directa, Yajalón Chiapas.

Organigrama 4

Estructura del Departamento de PROPEXCAFÉ en el año 2003



Fuente: Elaboración personal, trabajo de campo 2003-2004

El departamento tiene la tarea de promover la formación de cuadros operativos dentro de las comunidades (formación de técnicos comunitarios). Mediante la capacitación que el jefe de PROPEXCAFÉ otorga a los Técnicos Asesores, éstos tienen la encomienda de capacitar a productores previamente seleccionadas por la comunidad dentro de la organización para que sean ellos los encargados posteriormente de capacitar al resto de los socios de las organizaciones respectivas. A estos productores se les llama Técnicos Comunitarios, se espera que mediante su labor la organización deje de depender a mediano plazo de los técnicos asesores y tenga autosuficiencia en cuanto al conocimiento, uso y manejo de las técnicas de cultivo orgánicas. Para complementar esta afirmación cito textualmente el siguiente párrafo de una entrevista con el jefe del PROPEXCAFÉ:

Y además que el programa requiere que les formemos Cuadros Básicos Operativos, en este caso, *Técnicos Comunitarios*, es decir, formar la parte técnica también de las organizaciones para que ellos sepan manejar el programa, construirlo, llevarlo, y mantenerlo sobre todo ¿no? Y otra es, formar un cuadro que se llama: Comités Internos de Aprobación que estos deben estar constituidos, en primera, los técnicos comunitarios, se pide que tengan un técnico por cada comunidad es decir, si una organización está constituida o formada por cuatro, cinco, una o más comunidades, cada comunidad debe tener un técnico comunitario y el comité interno de aprobación tienen que estar formado por tres o más productores de diferentes comunidades y un requisito principal es que ni los técnicos ni los comités internos de aprobación sean directivos⁷⁶.

3.1.3.1 Técnicos

Una característica importante de este departamento es que cuenta con técnicos que se encargan de asesorar directamente a los socios de las organizaciones en las diferentes comunidades y municipios comprendidos dentro de la microrregión cafetalera selva-norte, de ahí que los llamen, técnicos asesores. Ellos se encuentran asignados a las diferentes organizaciones atendidas por el PROPEXCAFÉ.

Los técnicos que realizan esta función son doce y cada uno de ellos atiende normalmente a dos organizaciones en diferentes comunidades, además, existe un coordinador de técnicos. El técnico asesor debe capacitar a los distintos técnicos comunitarios, estos a su vez, reproducir la capacitación al resto de los socios. Los técnicos comunitarios son los miembros de la organización que viven en las diversas comunidades, que por sus habilidades y actitudes, han sido elegidos por los agremiados para desempeñar esa tarea.

Labor de los técnicos asesores es capacitar técnicamente a los pequeños productores, sin embargo, hay que señalar que para que ellos se encuentren en posibilidades de realizar actividades de asesoría técnica en las comunidades es preciso que alguien los capacite, ésta actividad la realiza el jefe de éste departamento como es posible ver a continuación:

⁷⁶ Astudillo Flores, César, 20 de septiembre de 2003, Entrevista Directa, Yajalón Chiapas.

Exacto, es decir, el fin primordial que tiene el técnico es llegar a la comunidad_ a parte de hacer inspecciones en los cafetales_ es llegar y capacitar al técnico comunitario en las actividades que se vayan a desarrollar durante la semana o el mes, Sí cuando el técnico asesor llega a dar capacitación a los técnicos comunitarios están presentes más productores no pasa nada, de hecho es mejor. _ ¿Y a los técnicos asesores quién los capacita?_ Yo.⁷⁷ (Astudillo Flores, César, 20 de septiembre de 2003, Yajalón, Chiapas.

Lo anterior permite entender la función de los técnicos asesores en las comunidades, así como, que quién se encarga de capacitarlos es el propio jefe del departamento. Ambas labores, la de los técnicos y el jefe del departamento, me parecen sustanciales ya que en ellos recae la responsabilidad de despertar una conciencia ecológica acorde con el discurso de la agricultura orgánica, y no únicamente, orientarlos en el cultivo de café bajo técnicas orgánicas, en vez de, las técnicas “convencionales” o tradicionales. Sin embargo, cabe preguntarse quién se encarga de capacitar al jefe del departamento:

Yo tomo cursos de actualización con CERTIMEX, con BIOAGRICOP y constantemente estamos en la búsqueda de información en Internet o con dependencias . . . [] Por ejemplo, FIRA, SDR . . . este . . . SAGARPA, CERTIMEX. . . este en realidad son muy pocas las dependencias que se dedican, las dependencias gubernamentales son muy pocas las que se dedican a esto o tienen conocimiento de esto.

3.1.3.2 Área de influencia y Organizaciones

Las organizaciones que el despacho asesora técnicamente a través del PROPEXCAFÉ para hacer la conversión a café orgánico son doce y se encuentran distribuidas en diferentes comunidades de los municipios de Tumbalá, Tila, Chilón, Ocosingo y Yajalón, el primero de ellos, comprendido dentro de la microrregión cafetalera selva-norte como vimos en el capítulo 1.

El carácter legal de las organizaciones es variado pero predominan las Sociedades de Solidaridad Social, aunque también existen Sociedades

⁷⁷ Astudillo Flores, César, 20 de septiembre de 2003, Entrevista Directa, Yajalón Chiapas.

Cooperativas y una Unión de productores⁷⁸. El número de productores agremiados en ellas es variado igual que su antigüedad y el origen étnico de los productores. Sin embargo, todas se hacen representar a través de un consejo directivo, que incluye a un presidente, un secretario y un tesorero como se mostró en el organigrama 1 del primer capítulo.

La integración de estas organizaciones al PROPEXCAFÉ se debe a que “cuando nació el programa se buscó que fueran organizaciones, primero, que fueran productoras de café, pero que fueran, organizaciones que estuvieran legalmente constituidas. Al inicio se hizo una especie de selección de organizaciones que tuvieran ciertos requisitos mínimos: primero, que fueran organizaciones que no tuvieran problemas organizativos, ni sociales, religiosos, políticos y, segundo, que estuvieran dispuestos a trabajar en un programa orgánico, tercero, tenían que ser organizaciones de las regiones económicas Norte y Selva del estado. Actualmente estamos trabajando con doce organizaciones y una que está próxima a ingresar al PROPEXCAFÉ que son de las etnias ch’ol y tzeltal”.

En el programa de PROPEXCAFÉ existen cinco Sociedades Cooperativas, ocho Sociedades de Solidaridad Social y una Unión de Productores. Una característica común a todas las sociedades cooperativas es que ingresaron al PROPEXCAFÉ cuando éste comenzó a funcionar durante el año 2000 estando previamente constituidas legalmente dado que sus agremiados se dedicaban al cultivo y comercialización de café “convencional” y decidieron ingresar a este programa para incursionar en el cultivo del aromático con técnicas orgánicas.

⁷⁸ Las formas de organización han estado marcadas por la política agraria y social implementadas en el país, de manera que es fácil observar que en función del transcurso de los diferentes gobiernos, han existido etapas en el país en que predominaron las sociedades cooperativas como las figuras favoritas para la ejecución de los planes de desarrollo. En otro tiempo, las uniones de ejidos fueron las promovidas, mientras que en el salinismo (cuando fue presidente Carlos Salinas de Gortari) tuvieron mayor peso las sociedades de solidaridad social, apoyadas por los Fondos Regionales de Solidaridad. En los últimos tiempos, la mayor participación de otros sectores de la sociedad ha permitido el surgimiento de figuras, como las asociaciones civiles, que hoy le dan otra perspectiva al movimiento organizativo en el estado.

Mientras que todas las Sociedades de Solidaridad Social e incluso la Unión de Productores fueron creadas especialmente para ingresar al programa y comenzar a cultivar el grano bajo técnicas orgánicas, éste tipo de organizaciones sociales se acomodan dentro de las figuras legales promovidas por el gobierno federal, como lo es la SSS o la UNIÓN DE EJIDOS, que han sido caracterizadas como “corporación asociativa”, porque se parecen a las cooperativas tradicionales al establecer redes de obligaciones recíprocas entre individuos autónomos, por adoptar estructuras administrativas y de control financiero típicas de una empresa capitalista (Nigh 2002:96).

3.1.3.3 Estructura de las organizaciones

Independientemente de que se trate de__ SOCIEDADES DE SOLIDARIDAD SOCIAL, SOCIEDADES . COOPERATIVAS o UNIÓN DE PRODUCTORES__ éstas se hacen representar por la mesa directiva, encarnada por un presidente, secretario y tesorero. Al interior de cada organización, y para facilitar el trabajo de los técnicos asesores, existe un grupo de técnicos comunitarios. Además, un cuerpo de delegados constituido por miembros de la organización, quienes se encargan de convocar a los socios a las reuniones y capacitaciones que se realizan en esta. Un Comité Interno de Aprobación, constituido por socios en las diversas comunidades que forman parte de la organización, que se encarga de asignar categorías a las parcelas de los productores de acuerdo con el nivel de transición en el proceso de conversión del cultivo, asignar sanciones a quienes no cumplen con las labores establecidas por el PROPEXCAFÉ (renovación de cafetales, establecimiento de barreras vivas o muertas, etc.) y determina el ingreso de nuevos socios o la expulsión de quienes no cumplen con el programa. Una condición importante es que las personas que se desempeñen como Técnicos Comunitarios, Delegados, Comité Interno de Aprobación o Mesa Directiva sólo pueden desempeñar una actividad a la vez, eso quiere decir, que el presidente de una organización no puede ser parte del Comité Interno de Aprobación o viceversa, por citar un ejemplo. (Ver el organigrama 4 “Estructura de las organizaciones”).

3.2 Comentarios finales

Para cerrar este apartado, en el que he tratado de acercar al lector a la dinámica de un despacho de consultores, asentada en Yajalón y dedicada a fomentar la capacitación técnica sobre agricultura orgánica, deseo apuntar algunas cuestiones puntuales.

Primero, el carácter legal de las organizaciones agroecológicas existentes en la microrregión cafetalera se acopla muy bien a las formas de corporativismo del gobierno mexicano posteriores a las modificaciones del artículo 27 constitucional que cerraba las opciones de reforma agraria, la inserción del ejido al mercado, la promoción de asociaciones entre pequeños campesinos dueños de la tierra y pequeños o medianos empresarios poseedores de capital de inversión. Por otro lado, FIRA promueve la constitución legal de estos grupos de indígenas y campesino en torno a Sss porque el carácter del ejido actualmente le permite considerarlo como “garantía” para apoyar a los pequeños “productores en despegue”, es decir, quienes tienen ciertas capacidades económicas, productivas y comerciales para convertirse en empresarios o microempresarios agrícolas.

Segundo, el despacho creó una Empresa Integradora, Cafés Orgánicos y Especiales de Chiapas S. A. COECSA, con el fin de acopiar el café producido por las organizaciones que están dentro del PROPEXCAFÉ y comercializarlo en el mercado internacional. En términos reales la primera cosecha que se acopió a través de la COECSA fue la del año 2004 ya que la integradora se formó apenas un año antes. Esta cosecha no se exportó, se colocó en el mercado microrregional, los asesores del despacho establecieron acuerdos comerciales con Cafés California, empresa de capital veracruzano que tiene bodegas de acopio en Yajalón y otros municipios del Estado, para vender el aromático de las organizaciones integradas en la COECSA.

Este hecho permite analizar una nueva figura en el proceso de intermediación en torno a la comercialización y acopio del grano. Aunque el gerente general del despacho afirma que sus funciones como despacho

incluyen “combatir el coyotaje que ha traído miseria a la región y sumido a los pequeños productores en procesos de explotación”⁷⁹, lo cierto es que la empresa integradora entra al terreno de la intermediación microrregional agregando a los procesos de intermediarismo que existían hasta antes de que el despacho en la microrregión un carácter distinto. La diferencia reside en que antes del despacho los pequeños productores comercializaban el grano en pergamino con a) el intermediario privado o coyote, que a su vez acopiaba cierta cantidad y vendía personalmente un alto volumen del grano con la empresa privada de capital foráneo asentada en la microrregión, b) directamente con la empresa privada que acopia en grandes volúmenes, c) muy pocos comercializaban el café tostado y molido en el mercado local. Con la creación de la COECSA los pequeños productores podrán vender por medio de la empresa integradora directamente a la empresa privada (Tomari, California por mencionar alguna), estableciendo de esta forma un “trato comercial” entre una empresa social o agrícola y empresa privada.

Sí bien el despacho o COECSA no tienden a desplazar el intermediarismo o coyotaje tradicional de la escena microrregional porque como mencioné en el primer capítulo algunos socios de las organizaciones que asesoran aún siguen vendiendo el grano al coyote tradicional cuando tienen necesidades urgentes de dinero que éste les facilita. En términos de un coyote local “a mí me vienen a buscar los indígenas para que los refaccione, les doy su paguita rápido, no como en el banco, sin pedirles... pero ya saben que cuando llega la cosecha me traen rápido el cafecito, les pago bien, como paga Tomari o cualquier otra de esas empresas privadas que compran café. Los ayudo en lo que se puede porque gracias a esos pobres campesinos he hecho paguita, no me ha ido tan mal... ¡no me quejo, para que voy a mentir! ”.⁸⁰

⁷⁹ Información personal con el Gerente General del Despacho de Asesoría Técnica. Registrada en diario de campo. 2003. Yajalón

⁸⁰ L. G, H, octubre-noviembre de 2004, Entrevista Directa, Yajalón.

Lo cierto es que el despacho se está perfilando como un actor más dentro de la estructura de acopio y comercialización del café en la microrregión, ofreciendo al pequeño productor la posibilidad de establecer “tratos comerciales” desde su pequeña empresa con la empresa privada. Lo interesante sería analizar el tipo de beneficios que reporta el productor, si es que los hay, como resultado de estas transacciones comerciales, por ahora la posibilidad de saberlo es nula ya que en el 2004 se realizó el primer “negocio” entre la empresa campesina y la privada, los asesores ofrecieron vender cierta cantidad de quintales de café que no les fue posible reunir ya que el año pasado fue malo para la cosecha en la microrregión, así que tuvieron que comprar el grano a productores individuales que se hallan fuera de la asesoría del despacho. De cualquier forma, el despacho es un nuevo eslabón en la cadena de comercialización de café y bien que mal representan otra alternativa de comercialización para el pequeño productor, aunque no este agremiado en una organización social, como señalamos.

Tercero, FIRA proporciona créditos a pequeños productores agremiados en organizaciones sociales que posean la capacidad de llegar a ser empresas sociales. Para que estas accedan al financiamiento tienen que contratar a un Despacho de Asesoría Técnica que se encarga de capacitar técnicamente a los productores en un lapso de cinco años, como lo estipula el contrato que los miembros de las organizaciones firman con dicha empresa. Hipotéticamente al término de éste se espera los productores de café sean productores agroecológicos, que el aromático posea un alto nivel de calidad, que el aromático pueda ser comercializado en el mercado internacional y que cuenten alternativas de comercialización que sean diferentes a las que les ofrece el “coyote” o intermediario tradicional, así como lograr un mejor precio.

Cuarto, FIRA como banca de fomento requiere de la existencia de una “clientela” que necesite financiamiento y asesoría tecnológica, que consigue a través de los Despachos de Consultoría Técnica. Esta combinación de intermediario financiero, despacho asesor y productor agropecuario funcionan con un modelo que ha estado permanente en las políticas públicas desde los años setenta, y que ha transitado de un esquema 100% paternalista en el que

no se buscaba el fomento, sino el control social vía el “regalo” de dinero a un esquema neoliberal en el cual se privilegia la optimización de recursos, el rendimiento, la viabilidad de los productores en el mercado internacional con un mecanismo de recuperación de créditos, y porque no, nuevas formas de control social.

Quinto, en cuanto al despacho, surgió ante los imperativos del mercado y la desincorporación del Estado. El despacho se adecua a las políticas de FIRA e incursionó en una región tradicionalmente productora de café donde no se producía el aromático de forma orgánica, con ello consiguió para los productores dos insumos que abrían una brecha entre ser productor orgánico y no serlo: créditos blandos y fomento tecnológico.

Capítulo 4. Intermediarios políticos en la escena regional

En este capítulo presenté la historia de vida de tres líderes indígenas cuya trayectoria respectivamente se construyó de manera individual en sus comunidades de origen. Las distintas trayectorias personales son historias subjetivas que se encuentran mediadas por procesos históricos, económicos y políticos que atañen al desarrollo de la agroecología en la microrregión norte, del estado y de nuestro país en tanto que dan luz sobre la formación de diferentes tipos de liderazgo desde distintas aristas. Muestran a la vez, diferentes momentos de la aplicación de las políticas agrarias en el campo mexicano que viven en carne propia y reflejan las formas de asociación, intermediación, liderazgo y las formas de corporativismo aplicadas por el Estado y otras instituciones.

La existencia de organizaciones de agricultura orgánica en la microrregión me permitió conocer la existencia de estos liderazgos indígenas que se consolidaron por procesos sociales y políticos de índole diversa pero que se encuentran agrupados en el escenario que les proporciona el desarrollo de la agroecología en el ámbito local. Sus testimonios manifiestan cómo se encuentra organizada esa estructura de poder local, así como, algunos

aspectos de la forma en que ejercen su autoridad y construyen su legitimidad como intermediarios microrregionales.

4.1 Don Tomás, una vida de trabajo desde la catequesis liberadora

Una tarde de finales de septiembre entrevistaba al jefe de proyectos especiales del despacho cuando entró un hombre de estatura baja, medio rollizo y de andar rápido. Ese era don Tomás, de joven fue catequista, ahora diacono permanente, productor de café y secretario de la COECSA. Escuché atenta la conversación que mantuvo con Alfonso y me despertó interés porque hablaba un español fluido, pero especialmente porque constantemente decía, “Primeramente Dios aquí nos vemos el lunes “inge””, “Dios mediante vamos a llegar bien “inge”” o “Lo dejamos en las manos de Dios”. Me pareció una persona amable, dispuesto a “conversar, ya que según sus propias palabras, “gracias a la palabra de Dios he tenido muchas experiencias que quiero contar”. Estuve frecuentándolo algunas veces en el despacho, otras me topé con él por las calles de Yajalón y lo acompañé a hacer sus “gestiones” en el pueblo. Recorrimos así la iglesia, el parque, el despacho y el mercado en numerosas ocasiones mientras me realizó prolongadas entrevistas en las que me cuestionó sobre la antropología, mi religión y mi familia indistintamente. Al principio hablaba poco de él y quería saber de mí, me dejó acompañarlo porque mi presencia en el despacho desató su curiosidad, pero él mismo me dijo que ahí no era lugar para mujeres por lo que debía de tener cuidado. Todo cambió cuando le presenté a mi novio, con el paso de los días me permitió conocer su historia, su familia y la comunidad, me dejó grabar nuestras charlas estando frente al altar de la Virgen de Guadalupe, fotografías familiares y libros sobre la Teología de la Liberación, demás quiso que lo retratara en ese escenario. Después me enteraría que Don Tomás es una persona muy querida por los católicos de Lázaro Cárdenas, que fue el “brazo derecho” de Loren Riebe ex-párroco de Yajalón, que es considerado “zapatista” y que encabeza movimientos de protesta relacionados con la iglesia católica en Yajalón. Su

testimonio expresa esa relación con la catequesis liberadora y su situación como productor de café.

Me llamo Tomás, tengo cincuenta y siete años, vivo en el ejido Lázaro Cárdenas. Quiero contar un poco sobre la historia de Cárdenas, el ejido se formó con el Presidente Cárdenas que pasó por Yajalón cuando estaba en su campaña y prometió tierras a los indígenas, mis papás vivían acá abajo en Chitaltic pero yo nací aquí, así que como decimos, aquí está enterrado mi "mushuc", aunque todavía tenemos terrenos ahí abajo. La historia que nos dejaron los viejitos es que el poblado no era aquí mero donde estamos "horita" sino que era más allá abajo pero nuestros abuelos no les gustó porque está medio hondo y dijeron, mejor vamos más allá arriba, el problema es que aquí no había agua y teníamos que cargar en cántaro desde allá abajo. Pero mi descendencia somos "coletos", mi bisabuelo era un tzeltal que fue sacristán del cura en Yajalón, vino caminando desde por ahí por San Cristóbal, aquí buscó mujer y así empezamos.

A mí también me tocó caminar cuando fui a estudiar a San Cristóbal con los hermanos maristas en el 65, no había carretera puro vereda, así que me iba yo por "La Ventana", mero por donde pasa la milpa vamos aquí, subimos allá, y ahí vamos; pasamos Emiliano Zapata; Emiliano Zapata-Shiviltic; Shiviltic hay una bajada que se llama San Antonio; San Antonio se sigue uno y se llega al Carmen; al Carmen Pantelhó; Pantelhó-San Pedro Chenalhó, de ahí, San Miguel "Larrainzar", Chamula y San Cristóbal, pero ta' lejos, se queda uno a dormir en el medio camino y luego se sigue, eran casi dos días para caminar. Tenía yo dieciocho años cuando me fui de voluntario porque me gustaba hablar frente a la gente desde chamaquito: Cuándo era yo como de diez años y hay reunión acá en la comunidad, a veces viene el sacerdote y en mi mente pues decía ¡quiero estar también como está hablando aquel!, A veces viene el presidente municipal, yo pensaba ¡quiero estar allá también platicando con la gente y todo eso!, ¡Me llamaba pues!, A veces me soñaba que toy en medio del multitud!, toy ahí y me escuchaba la gente, entonces, cuando vino el sacerdote a buscar el catequista yo primero alcé la mano. No nos dijo el sacerdote que hasta San Cristóbal va a ser el curso, lo dijo después, yo sí quería ir aunque mi mamá no muy quería, pero en ese entonces mi papá ya había muerto y mi hermano mayor tomaba mucho, hacía escándalos, era muy bravo, para no seguir sus pasos me mandó mi mamá con el sacerdote. El curso lo daban los hermanos maristas duraba como un año pero yo me quedé más porque me puse abusado. Fue muy difícil primero pero ahí aprendí castilla porque puro tzeltal hablaba yo, pero también fui deportista de básquet bol en el colegio, aprendí a tocar tambor, sastrería, panadería, carpintería, peluquería, enfermería, ¡de todo aprendí allá con los hermanos, hasta de músico fui!.

Los cursos eran de un año pero me quedé otros dos porque empecé a trabajar ahí mismo hasta que salí en 1965, empecé a supervisar a los chamacos que entraban para prepararse como catequistas, me corresponde repartir trabajo, limpiar, todo de supervisar hasta que me mandaron a las comunidades a levantar la

palabra de Dios. Anteriormente de fontanero me fui a trabajar una temporada con la misión a Chamula, a instalar tuberías; me tocó estar con el Florentino__que también es diácono permanente__ por acá por Guaquitepec, hasta que llegué aquí en Cárdenas y en varias comunidades. Levanté la palabra de Dios en el Faro también en Delirio, que son unos ranchos, caminaba yo mucho y de ser catequista aquí me nombraron como jefe de catequistas en la parroquia en Yajalón. Aunque en el principio era yo muy chamaco, ya con el trabajo y con la práctica con la comunidad empezamos a abrir más y más. Sí, porque el mismo aliento de estar con la gente como que abre más camino para seguir adelante. Y gracias a Dios con cursos, con la plática con la gente preparada, pues, hemos resuelto problemas graves sin tocar la autoridad, sin tocar el ministerio público, sin regalar dinero con los abogados. Sin necesidad de eso, sólo así, sanamente, hablando, porque nuestros antepasados así resolvían los problemas, no regalaban dinero. También trabajé en la enfermería porque me gustaba y necesitaba la comunidad, aquí en Cárdenas nadie sabía aplicar ni una inyección, yo trabajé ocho años en el Centro de Salud en Yajalón como enfermero auxiliar y así fue como puse un botiquín en Cárdenas; también empezamos a ver la higiene de la comunidad que no tenía ni letrina, comían sin horario a cada rato, antes hay familias que se bañan cada ocho días__ porque anteriormente había mucha pulga y piojo__, nadie tenía fogón en donde cocinar, ni mesa donde comer el frijolito, dormían en una sola cama todos amontonados, entonces fui organizando al mismo tiempo que levantando la palabra de Dios pero costó mi trabajo, no muy querían. Pues fue duro, muy duro, hay familias que dijeron, ¡qué le importa el catequista si esta lleno de piojos mi hijo! Pero llegando nosotros, los catequistas, lo cambiamos todo, nosotros venimos a separarlos, a hacer camas, letrinas, hacer fogones, hicimos muy buen trabajo gracias a Dios y a la gente también que obedecieron y colaboraron con nuestro trabajo.

Cuando fui jefe de catequistas en la parroquia mi trabajo era coordinar la labor en la comunidad de los doce catequistas, ayudar en donde me llamen. Estuve 10 años como catequista cuando era el párroco Oscar Camacho, luego vino José Rangel (en paz descanse) que hizo una obra muy valiosa: se movió para la construcción de la carretera que viene de Yajalón a aquí, a Lázaro Cárdenas, también tuvo una misión de recolectar dinero en su tierra para abrir el camino de los indígenas. Luego vino Loren que trajo otra experiencia más amplia porque ya empezamos a salir más fuera del estado hasta fuera del país, porque Loren tiene mucha amistad con otros países, tiene muchos amigos en su tierra. Fuimos varias veces a Guatemala, a Belice y en Ecuador en intercambio de experiencias, pero en esa época ya era yo pre-diácono. Después llegó el padre Lalo que vino de Nicaragua pero no hizo nada porque está muy “cachorro”, lo mandaron porque ya había problemas en la parroquia por la “Casa Campesino de la Paz” que dejó Loren y nos quieren quitar, pero nunca tuvo decisión hasta que lo sacó el obispo y mandaron al que está “horita”, que está apoyado por don Felipe y unos “ricos” en Yajalón. Piensa este padre que somos chamaquitos, ya no, gracias al padre Loren, gracias a don Samuel ya nos enseñó como podemos trabajar, conocimos La Palabra de Dios, porque la Palabra libera.

De catequista pasé a pre-diácono porque se valora nuestro trabajo en la parroquia y en la comunidad, tenemos, credenciales de cada curso anual, pues, con la ayuda de Dios pues, aunque tuve errores pero no errores graves salí adelante porque la palabra de Dios es muy respetada y gracias a Dios pude respetar a mis prójimos, mujeres casadas, dar ejemplo bueno a mi familia, pude respetar y por eso es que gracias a Dios me respetan también y me nombraron el pre-diácono el 15 de marzo de 1975 y ahí duré mucho tiempo: 22 años. La verdad es que ahí hubo un problema porque también nuestro párroco Loren no quería que subiéramos como diáconos permanentes, pensaba que al salir como diácono, vamos a mandar más. Yo no salí de ahí porque me gusta la palabra de Dios pero hubo muchos que abandonaron, además, hay que cuidarse mucho de no tomar, no aprovechar de las mujeres, hay que dar el ejemplo de portar bien, y por eso la comunidad hizo otra evaluación para que yo sea diácono permanente. Como diácono mi misión está en la comunidad, como mediador de la comunidad al haber problemas no vamos con los sombreros a meter fuego, ¡es para apagar!, estar ahí con ellos buscando la forma de cómo se puede resolver ese problema, tenemos un librito que se llama Cadip, aquí donde nos explica todo, cuál es el trabajo del diácono. Así en 1999 tatic Samuel y tatic Raúl me ordenaron como diácono permanente en una ceremonia que se celebró en Yajalón, sólo éramos cuatro, Don Florentino, Don Herlindo y Clemente, nos preparamos veintinueve personas pero no pasaron el examen y sólo quedamos nosotros. Ser diácono permanente es una responsabilidad muy seria, hay que predicar con el ejemplo, así ya puedo casar, bendecir, bautizar y también este, trabajamos una temporada en el óleo de los enfermos hasta que Don Felipe nos quitó esa labor. Otra cosa que nos quitaron, pero más antes es el “Roquete”, es un hábito que es un pedazo nada más, pero hubo otro concilio Vaticano que dijo que diácono no se había utilizado eso, entonces lo quitamos y usamos solo una “Escoba”, en cambio el candidato a diácono sólo usa una cruz acá. Por decir, cuando es la celebración de un matrimonio, vamos con ropa tradicional, de blanco, mi esposa también participa también, enciende la vela. Ahora ya hay un Cadip de diáconos, es un reglamento, se hizo porque no teníamos reglamento y también porque cuando se empezó a ordenar muchos diáconos, tuvimos un problema con la Santa Sede por eso dejaron de ordenar cinco años de diáconos permanentes, hubo un análisis en la diócesis de San Cristóbal, se vio que en la diócesis sólo hay 72 sacerdotes y hay 371 diáconos.

Cuando vine de San Cristóbal de catequista, al poco me casé y ahí ya le gustó a la comunidad, me nombraron comisariado ejidal, también fui del patronato de carretera, energía eléctrica, de agua potable, pero ahora como diácono permanente ya no puedo nada de eso. En 1981 fui candidato del PST, candidato pobre pero hice mi campaña política, en la votación lo rebasé al PRI pero mi contrincante, Dorilian Moscoso, quedó porque se juntaron los “ricachones” a apoyarlo pero duró menos de dos años. Pero lo vimos bien que fue fraude, ¡gran fraude! Había mucho problema en la región, hubo marchas, protestas por todos los fraudes. En Yajalón también fuimos a marchar todos los de aquí de Cárdenas y de varias comunidades, todo la gente sacamos al fin al Dorilian porque no se vio su trabajo, pero nosotros porque nos cometió fraude. ¡Hubo mucho conflicto en aquel

época!. Si nosotros teníamos miedo por la matanza de indígenas que hicieron allá por Sitalá.

Eso sí, lo que siempre he trabajado es como agricultor, sembrando mi frijolito, maicito, café, porque desde mis antepasados venimos del cafetal, mi abuelo fue productor de café, mi papá y yo también, por eso ya pasamos en tres cooperativas. La primera fue “Yach in bjel tzeltal” (Nueva Fuerza Tzeltal), allá por el setenta y tantos, lo compusimos puro catequistas asesorados por el padre Loren, duró como unos cuatro años nada más, pero tuvimos una camioneta de tres toneladas que salía a surtir las tienditas, porque en cada comunidad teníamos una tiendita. Antes de fundar la cooperativa tuvimos un curso de quince días que nos impartieron estudiantes de Chapingo pero quebró por cambio de directiva y los compañeros se cansaron de trabajar.

Después que se acabó empezamos con la Sociedad Cooperativa Tzeltal-Ch'ol como en el ochenta porque abarcó también tzeltales y ch'oles que estuvimos trabajando ahí, como en el ochenta. Me nombraron como jefe de almacén, salía yo a las comunidades para ver si quieren dinero, si hace falta costal, hilo, aguja, cuento cuántos bultos de café tienen en grano y también aquí en el almacén general. Tuvimos captación de 65 mil sacos de café, ¡sí, 65 mil!, teníamos bodega, maquinaria, se exportaba café, teníamos tostador, todo equipado, oficina amueblado, muchos trabajadores, captábamos mucho café porque pagamos más que los coyotes de la región, teníamos centro de acopio en Tzalajalá, Chilón, Bachajón, Tumbalá, Tila y en Yajalón almacén general, todavía está la bodega en la entrada. Todo porque recibimos un crédito para formar la cooperativa, pero pues se acabo, quedamos endeudados parece que eran 200 millones de pesos en aquel tiempo, ¡era mucho dinero!, y ahí acabo, quedaron solitos los compradores de café __los coyotes__ y pagaban a como quiera. Quebró porque la mesa directiva eran indígenas, pero el contador era caxlán, hizo malos manejos, se huyó con el dinero. Ya hemos tenido buenos somatones, pero ya aprendimos, así que horita estamos en el despacho, pero ahora ya estamos más preparados los indígenas, ya sabemos de exportar, de vender orgánico, hemos tomado cursos por eso formamos en 1999 la sociedad cooperativa “Agricultores de la Selva”. Platicamos con compañeros de aquí de Cárdenas, dije, ¿qué hacemos por que no hay precio de café?, entonces me dijeron, usted que tiene contactos con personas por aquí y por allá, busquemos la manera de hacer una cooperativa pero vamos a trabajar en café orgánico, de eso de la ecología, porque lo he visto en otras partes que así lo hacen. Como salgo mucho, he tenido muchos cursos con los campesinos y con grupos campesinos en San Cristóbal, he ido a Guatemala, a San Fernando, en la otra cooperativa que esta allá en Tapachula y también en el municipio de Simojovel, muchos cursos, porque estaba yo con el grupo que tiene el padre Loren, por que tiene un grupo de café también, ahí conocí todo eso. Pero salí porque son puros cursos y no se hace nada de practicar, el ingeniero Lucio no hace nada dije yo y me salí, entonces vine a buscar mis compañeros en Cárdenas, empezamos hacer el acta constitutiva, a nombrar, a formar hasta que quedó lista. Pero empezamos a trabajar así porque me fueron hablar del despacho que dieron cursos de parte de IMO, estuvieron más de un mes en Yajalón, nos pusieron

a trabajar de café orgánico, nos enseñaron cómo formar una cooperativa de consumo, así formamos la cooperativa “Agricultores de la Selva”.

Así con café orgánico esperamos encontrar salida, porque ya no había, no había precio. Hace como dos o tres años hubo una marcha en el año 2000 en Yajalón de una organización que se llama Resistencia Civil que estaban exigiendo el precio de nuestro producto, lo mataron a un policía, precisamente le echan la culpa al gobierno porque no había precio y mando policías a “pegar” al grupo, llegaron pateando, quitando sus pancartas pero se enojaron los hermanos indígenas y se dieron. En esa marcha los indígenas se defendían del coyote, exigían más precio, pero no hubo respuesta del gobierno, por eso tenemos que formar cooperativas para salir adelante. De “Agricultores” me nombraron el presidente porque yo busqué los contactos en el despacho y así quisieron los compañeros, el otro año vamos a cambiar la mesa directiva. Estamos asociados con banco FIRA-agencia Palenque porque nos dan créditos para producir café orgánico, le pagamos al despacho los cursos, la asesoría. Primero éramos solo nuestra organización, luego entraron otras a trabajar con el despacho, así hasta que el año pasado formamos COECSA, que se llama asociación integradora para hacer un proyecto de la región, como quién dice, todas la organizaciones que trabajan con el despacho nos juntamos para exportar.

4.1.1 La integración económica de los indígenas al proyecto nacional y la creación del ejido (1932-1950)

En un afán por contextualizar los testimonios presentados en el apartado anterior e insertarlas en un escenario más amplio recurrí a la reconstrucción de diferentes períodos de la vida política local, estatal y nacional, mediante la articulación de las vivencias individuales de los actores que desde su cotidianeidad participan en esta historia regional y nacional, acercándonos a ella, creándola y recreándola en los retazos de entrevistas que se alternan con la información histórica tomada de otros textos y que en este apartado buscan dar cuenta del proceso de integración de la región norte a la nación. Mi interés consiste en hilar las historias personales y subjetivas al desarrollo de un proyecto nacional que tiene un matiz particular otorgado por los procesos políticos y económicos del Estado y el país, enfatizando los aspectos relacionados con las políticas agrarias y los procesos organizativos que generaron.

La primera historia de vida presentada en el apartado anterior comienza con el relato sobre la creación del ejido Lázaro Cárdenas, en la búsqueda por conocer más detalles sobre ese proceso histórico me encontré con una antigua fotografía tomada en blanco y negro allá por los años treinta que forma parte del acervo del museo municipal de Yajalón. Ella muestra la visita que el General Lázaro Cárdenas realizó a este apartado municipio del sureste mexicano durante su campaña presidencial, en la que aparece implacable y sonriente retratado junto a la elite local y las autoridades municipales. El presidente, don Mariano Trujillo, tuvo un breve período (1933-34) y fue reemplazado abruptamente por Héctor Jesús Moreno, político de origen tuxtleco que llegó a Yajalón impuesto por el gobernador Victórico Grajales (1932-36) con el fin de aplacar las revueltas que comenzaban a generar un clima de violencia en el pueblo⁸¹. Grajales era un finquero nacido en Chiapa de Corzo que apoyó a las fuerzas carrancistas y durante su gobierno favoreció de manera incondicional a los finqueros chiapanecos de la época, buscó la integración de los indígenas a la nación, mediante la unificación del idioma y la cultura, así como dándoles a conocer los derechos civiles y políticos que, supuestamente, regían al país. Con una política aculturizante creó el Departamento de Acción Social, Cultura y Protección Indígena en 1934, que entre las funciones que realizó se encontraban la de eliminar los trajes tradicionales indígenas y el idioma. Acorde a la política nacional populista encabezada por Cárdenas, Grajales implementó la educación socialista y antirreligiosa. Se llevaron a cabo “campañas de desfanatización religiosa” en las que se cerraron iglesias, se llevó a cabo la persecución de curas católicos y se realizó la quema de Santos en todo el territorio Chiapaneco (Hernández Castillo, 2001:46).

“Aquí en el pueblo toda la gente ladina salió a quemar sus santitos que tenían en sus casas, fueron quemados en el atrio de la iglesia porque era una ley del gobierno, también los santos que estaban en la

⁸¹ A. C. , J. L., julio de 2004, Entrevista Directa, Yajalón, Chiapas.

iglesia fueron quemados, pero el patrono del pueblo, Santiago Apóstol se lo llevaron a esconder un grupo de personas por eso se salvó”⁸²

“La quema de Santos o guerra de los cristeros” en Yajalón ocurrió en 1932, durante la presidencia de Brígido Trujillo, quién posteriormente entregó la presidencia a su hermano Mariano, este evento conllevó a la ausencia de sacerdotes en el pueblo y la celebración secreta de actos religiosos. Casi simultáneamente surgió otro suceso que se impregnó en la memoria colectiva de los yajalonenses porque fue el parte aguas que marcó un periodo de desarrollo económico en la región y que estuvo vinculado a la cafecultura, se trató de la construcción del pequeño aeropuerto por medio del cual el municipio se vinculó con otros estados y con la capital. Volviendo a la escena regional, la política de Grajales reproducía por un lado el discurso populista posrevolucionario, mientras que, por otro impulsó una política agraria que favoreció a la oligarquía local, en tanto que, Cárdenas consideró a los indígenas “proletarios agrícolas” que debían integrarse productivamente al desarrollo del país (Hernández, Castillo, 2001.:44), reconoció a los peones acasillados de las fincas como sujetos con derechos civiles y agrarios que pronto comenzaron a organizarse en torno al ejido y comenzaron una lucha por la tenencia de la tierra.

En el desarrollo de ese incipiente proceso organizativo el Departamento de Acción Social, Cultura y Protección Indígena creado por el gobierno Grajales en 1934 tuvo un papel medular, en tanto que, en 1936 Erasto Urbina organizó el Sindicato de Trabajadores Indígenas que mantuvo una relación estrecha con este departamento. La consolidación de este sindicato fue un hecho importante porque, por un lado, garantizaba las mínimas condiciones laborales de los peones que trabajan en las fincas, y por el otro, se sumaba a la política de corporativización cardenista que ocurría en el Estado. Se generó una gran movilización del sector campesino y del incipiente sector obrero que empezó a organizarse buscando satisfacer sus demandas laborales orientados

⁸² A. C. , J. L., julio de 2004, Entrevista Directa, Yajalón, Chiapas.

por grupos comunistas que formaron sindicatos, comités agrarios, ligas de defensa socialista, etc. especialmente en las regiones más desarrolladas del estado (Soconusco, Frailesca y la Cuenca del Grijalva) como consecuencia del escaso reparto agrario efectuado hasta ese momento.

Al ocupar la gubernatura Efraín Gutiérrez en 1936, se propuso contrarrestar el poder de los grupos socialistas y comunistas, organizó a los campesinos y obreros de todo el Estado atendiendo la política nacional corporativista. De esa forma promovió la creación de la Liga de Comunidades Agrarias y Sindicatos Campesinos del Estado de Chiapas, mediante la realización del Congreso de Unificación Campesina de 1938. Esta liga llegó a formar parte de la Confederación Nacional Campesina (CNC) pero rompió relaciones con ésta en 1939 y funcionó de manera autónoma a través de la creación de cinco Comités Regionales. Se creó también la Confederación Campesina de Chiapas y la Confederación Obrera de Chiapas y en 1938 surgió la Federación de Trabajadores del Estado de Chiapas, organismos que estuvieron respaldados por la existencia de otros en el ámbito nacional como la Confederación de Trabajadores de México, el Sindicato de Trabajadores de la Enseñanza de la República Mexicana, etc. El objetivo del gobernador al promover la organización de campesinos y trabajadores era tener un gran consenso sobre ellos para tener garantizada la estabilidad política del estado, además de, mediatizar a las organizaciones comunistas y socialistas y tener una “base de apoyo” para enfrentar, en parte, a los terratenientes (Hernández Castillo, 2001: 58).

Al implementarse la reforma agraria en Chiapas fue posible esa integración con la creación del ejido, que consistió en una nueva forma de estructura organizativa por medio de la cual los indígenas lograron establecerse en comunidades rurales y trabajar la tierra de forma individual o colectiva que el Estado les otorgó (Alejos, 1994:70). La política agraria del cardenismo pretendía el desarrollo del agro mexicano y se caracterizó por llevar a cabo un proceso de redistribución de la tierra entre los sectores de la sociedad que no la poseían, la

expropiación empresas de capital extranjero y la redistribución de las grandes haciendas.

Para algunos esto significó un estancamiento del desarrollo capitalista en cuanto a la producción de café aunque también permitió la existencia de la agricultura comercial basada en pequeñas parcelas y corrigió las condiciones de explotación de las que eran objeto los jornaleros chiapanecos. Reyes Ramos (1992: 53) señala que durante este período se desarrolló un proceso centralizador en cuanto a la legislación, pues el Estado Nacional emitió una serie de leyes en materia agraria, laboral y educativa. Existió una mayor intervención del estado en la normatividad nacional, obligando a los estados a respetar las políticas de acción nacionales, para ello y buscando consolidarse, el gobierno cardenista restó poder a los cacicazgos regionales, y de alguna forma fortalecer la búsqueda de igualdad en todos los sectores, acción que no olvidó la población indígena como muestra el relato de don Samuel.

De acuerdo con el Código Agrario promulgado en 1934, la política agraria en Chiapas se ciñó a los preceptos emitidos por el gobierno federal que consideró los siguientes aspectos: a) concebir al ejido como el mecanismo para el incremento de la producción agrícola, b) priorizar la organización y unificación del campesinado, c) promover el crédito rural mediante el Banco Nacional de Crédito Ejidal, d) llevar a cabo la afectación de fincas en el Soconusco. Respecto al último punto, se repartieron cerca de 8000 hectáreas en la primera fase a 1600 peones aproximadamente en el Soconusco. En la segunda fase se otorgaron 20000 hectáreas que fueron expropiadas a finqueros regionales, con las que se crearon 100 ejidos. Este mismo proceso de dotación de tierras se repitió en Los Altos y la Selva, aunque los finqueros seguían poseyendo sus mejores tierras (Zebadúa, 1999). García de León (1979:79) sugiere que el reparto de tierras en Soconusco fue una estrategia de los finqueros para crear cinturones de población ejidal alrededor de sus fincas, y de ésta forma, tener cerca a los trabajadores.

Hasta el reparto agrario el cultivo de café se caracterizó por el predominio de grandes haciendas bajo el sistema finquero-peón. Además de la existencia de pequeños y medianos productores que dependían de un acaparador que frecuentemente estaba vinculado a los grandes finqueros. También estaban los productores marginales que poseían parcelas muy pequeñas y que, generalmente, eran dependientes de un acaparador de tipo caciquil que les proporcionaba créditos por la compra de su café lo que les permitía también mantenerlos bajo control; mientras que los grandes productores contaban con sus propios beneficios y se aseguraban la mano de obra en condiciones de semi-esclavitud (Nolasco 1985:417). En cambio, la creación del ejido contribuyó al establecimiento de un nuevo tipo de relación entre el indígena y el Estado por medio de las instituciones que este fomentó. Nigh (2002:87) señala que en este período el movimiento cooperativista estuvo en pleno auge y el ejido se constituyó como una figura híbrida entre la comunidad indígena colonial y la cooperativa moderna que tuvo una fuerte influencia del estado en cuestiones internas. La creación de ejidos en la microrregión norte dio pie a que los indígenas se familiarizarán con la explotación del cultivo y la vida económica del ejido giró en torno a la explotación del café. Esto también provocó la dependencia y subordinación de los indígenas hacia los ladinos locales, el gobierno y el partido de Estado (PNR-PRI). Los primeros consiguieron monopolizar la comercialización del café que ahora era producido por los indígenas en el ejido

En 1949 surgió la primera forma de penetración directa del sector oficial en la cafecultura, al crearse la Comisión Nacional del Café (antecedente inmediato del Instituto Mexicano del Café [INMECAFÉ]), con el fin de mejorar los cultivos y buscar alternativas de crédito, incrementar las áreas dedicadas al cultivo y proporcionar asesorías de producción. Sólo que, la comercialización del aromático siguió a cargo de compañías privadas. El gobierno federal pretendió establecer un precio de garantía para el café y tratar de disminuir el crédito usurero privado. Por su parte, el sector privado se unió y re-organizó para formar la Unión Nacional Agrícola de Cafetaleros (UNAC), integrada por

grandes productores, beneficiarios, exportadores y asociaciones regionales, es decir, por las elites de la industria cafetalera con una red de acaparamiento y comercialización en el campo bien definida. Mientras que la Comisión tenía una red débilmente vinculada al campo, introducida en la producción cafetalera a nivel de los patrones regionales de los sistemas patrón-peón y acaparador-productor (Zebadúa, 1999: 178).

4.1.2 El desarrollo estabilizador (1950-1970)

El auge cafetalero de la microrregión selva-norte dio un fuerte impulso a la aviación, siendo la época más intensa la década de los años sesenta. Desde la década de los años cuarenta Yajalón comenzó a perfilarse como el principal centro receptor del café cosechado en los municipios de Tila, Tumbalá, Sabanilla, pero en los cincuenta se consolidó. El medio de comunicación por excelencia fue la aviación debido a la inexistencia de carreteras que comunicaran a la población yajalonense con otros municipios, en esa época que el pueblo de Yajalón es elevado al rango de ciudad por el gobernado Samuel León Brindis. El comercio comenzó a concentrarse en el pueblo y desde el inicio de los cincuenta la presidencia municipal estuvo en manos de comerciantes y rancheros.

La política agraria emprendida por diversos gobiernos en el período de 1940 a 1970 frenó el reparto de tierras, y para no afectar los intereses de la burguesía agrícola buscaron el crecimiento agrícola de México vinculado al desarrollo industrial. Al detenerse el reparto agrario existió una fuerte migración de campesinos a la ciudad, de tal modo que satisficieron la demanda de mano de obra necesaria para lograr el desarrollo industrial. De 1950-70 el proceso de concentración de tierras originó un aumento de 44 predios minifundistas, de ahí que, a inicios de la década de los setenta, la lucha por la tenencia de la tierra motivara la creación de organizaciones campesinas independientes, locales y regionales. La principal organización que surgió en esos años es la Unión de Ejidos Quiptik ta Lecubtesel ("unidos por nuestra propia fuerza"), formada hacia fines de los setenta y que llegó a agrupar a 75 comunidades con más de 1 000

familias tzeltales y ch'oles. Encabezó la organización campesina en torno a la tenencia de la tierra e inició una larga lucha en la que se hizo presente la represión gubernamental.

De acuerdo con Nolasco (1985:172), la producción de café en el país se caracterizó por sustentarse en el sistema acaparador-productor, en el cual los cafecultores poseen parcelas de dimensiones medianas y pequeñas, en propiedad o en ejido. Al igual que en el sistema patrón-peón, los cafecultores producen café cereza y lo venden directamente a los dueños de los beneficios privados o lo dan en maquila. El dueño del beneficio ocupa un papel central porque torga créditos a los cultivadores, porque representa el único medio para que éstos puedan vender y beneficiar el grano. Este sistema ha desembocado en estructuras caciquiles.

4.1.3 La organización social y la teología india (1970-1990)

La década de 1970 representó, sin duda, la primera etapa de emergencia del movimiento campesino-indígena en Chiapas, con la recuperación de la tierra como su principal demanda. El auge de la ganadería puso en crisis los modelos de cultivos tradicionales y las formas de propiedad de la tierra. En los Altos de Chiapas, la creciente demanda de tierra y la falta de una auténtica reforma agraria hizo que muchos indígenas iniciaran un éxodo para colonizar otras regiones (Harvey:1998). En la microrregión selva-norte se formó la Sociedad de Producción Mesbiljá, integrada por indígenas tzeltales que buscaba mejorar el ingreso de los productores de café.

La política populista de Echeverría consistió en dar de nuevo impulso al ejido y conformar organizaciones colectivas de campesinos. Pero la pauperización y proletarización a la que fueron sometidos los sectores campesinos del país durante sexenios anteriores, dio pie para que la década de los setenta se iniciara un intenso movimiento campesino (que se reflejó en la organización de guerrillas, organizaciones independientes y la lucha al interior de las centrales oficiales), por lo que el gobierno pretendió restaurar el consenso entre el sector campesino del país. Entre las medidas que Echeverría

tomó para lograrlo se encuentran: la organización de los Ejidos Colectivos - previsto en la Ley Federal de la Reforma Agraria de 1971- el aumento de los precios de garantía que por años estuvieron estancados, la creación de instituciones para controlar el intermediarismo como INMECAFÉ y TABAMEX, dentro del aspecto económico (Flores et. al, 1988:42). En el caso del INMECAFÉ, se llevó a cabo una reestructuración institucional, con la que el Estado Mexicano tuvo la posibilidad de intensificar su penetración en el ámbito cafetalero. Su participación se centró básicamente en la organización de pequeños grupos de cafecultores en los municipios cafetaleros en una figura organizativa que llamada Unidades Económicas de Producción y Comercialización (UEPC); que no fueron figuras reconocidas jurídicamente pero fungieron como mecanismos para que INMECAFÉ desarrollara su política de cultivo y comercialización. Entre las acciones que se emprendieron bajo esta figura se encuentran los programas de asistencia técnica, extensión agrícola, además de que se contó con campos de demostración, se realizaron investigaciones sobre razas mejoradas y se dio apoyo a los campesinos con fertilizantes e implementos semi-mecánicos para el beneficio del aromático (Ibídem: 233).

En este período se estableció una oficina del INMECAFÉ y una bodega de acopio para recepcionar el aromático de las comunidades de los municipios de la microrregión selva-norte. Los comerciantes seguían vinculados a los poderes municipales, en esta etapa, algunas de estas familias comenzaron a dedicarse a la comercialización del aromático intermediando entre el instituto y los indígenas dedicados a la producción del grano en pequeña escala. Los capitales de los Mallorga, Sánchez y Urbina no sólo se consolidaron, sino que lograron acrecentarse. La presencia del INMECAFÉ en la microrregión fue una época de auge para algunos, para otros, una vía para vender su producto hasta que llegó el fraude.⁸³

⁸³ C. P. L., julio de 2004, Entrevista Directa, Yajalón.

Regresando al contexto nacional, en el aspecto político se llevó a cabo la modernización de instituciones y la legislación agraria para “solucionar” las demandas de los campesinos; en 1971 se promulgó la Ley Federal de Reforma Agraria y la Ley Federal de Aguas, se creó la Secretaría de la Reforma Agraria en 1974, con el objetivo de reglamentar la tenencia de la tierra y elevar la productividad agrícola, en 1973 se creó el Consejo Permanente Agrario (CONPA) que buscaba integrar a todas las centrales campesinas existentes para tener una organización única de todo el movimiento campesino organizado del país. Los propósitos fundamentales del gobierno de Echeverría consistían en, consolidar una sólida base de apoyo en el agro para poder afectar algunos latifundios y evitar que el movimiento campesino organizado se saliera de los cauces institucionales de lucha. A pesar de estos esfuerzos no se logró dinamizar el agro mexicano, tampoco fue posible contener las demandas campesinas y las “promesas” de reparto generaron intensas tomas de tierras en todo el país, por lo que el gobierno, se ve obligado a expropiar terrenos a los campesinos en el norte del país (Flores, et. al, 1988:42).

En el ámbito regional, la década de 1970 es un referente obligado para comprender el proceso organizativo en Chiapas. Éste tiene su principal referente en la realización del Congreso Indígena de 1974, pero además, la llegada de organizaciones de Izquierda como Línea Proletaria (LP), Las Fuerzas de Liberación Nacional (FLN) y la Central Independiente de Obreros y Campesinos (CIOAC) entre 1978 y 79 le impregnaron particularidad al proceso, caracterizado básicamente por la demanda en torno a la tenencia de la tierra. Esta demanda posibilitó la existencia de otras organizaciones como la Coordinadora Nacional de Pueblos Indígenas (CNPI), la Coordinadora Campesina Revolucionaria Independiente (CCRI) y la Unión Nacional de Trabajadores Agrícolas (UNTA) filial del Partido del Frente Cardenista de Reconstrucción Nacional (PFCRN). Durante este período la más importante

“El fraude” hace referencia a las prácticas de corrupción que se llevaron a cabo desde el Inmecafé.

organización indígena de la Selva Lacandonia fue la Unión de Ejidos Quiptik ta Lecubtesel (Unidos por nuestra fuerza) (Tello, 1995:73).

El Congreso Indígena de 1974 sirvió de manera oficial para conmemorar el natalicio del protector de indios Fray Bartolomé de las Casas, pero en realidad fue un gran catalizador de la organización social en el estado. Lo más importante del congreso fue que la discusión giró en torno a cuatro de los problemas más sentidos por las comunidades indígenas: la salud, la tierra, la educación y la comercialización. Esto permitió crear condiciones para que las luchas regionales, que se habían caracterizado por su aislamiento, se perfilaran como instancias organizadas más fuertes y que respondieran a las demandas de un creciente número de personas que aspiraban a una mejor forma de vida. Muchos de los delegados, que asistieron al congreso indígena, fueron los dirigentes de las organizaciones que surgieron posteriormente. En 1978 y 1979 ocurrieron dos hechos fundamentales que repercutieron en los procesos organizativos en Chiapas: 1. La llegada de dos organizaciones de izquierda: Línea Proletaria y la Central Independiente de Obreros Agrícolas y Campesinos (CIOAC).

La extensión del movimiento campesino en el estado.

La Línea Proletaria y la CIOAC lograron integrarse en el proceso de lucha campesina; la primera organizó a los peones "acasillados", es decir, que no podían moverse de las fincas ganaderas y cafetaleras, en donde trabajaban, en los municipios de Simojovel, Huitiupán y el Bosque, en la zona Norte; y la segunda, en la Sierra Madre (Motozintla). Ambas promovieron las protestas campesinas en torno a la demanda por la tierra. Lo más importante de la incorporación de estas dos organizaciones de carácter nacional fue que las organizaciones estatales empezaron a romper el aislamiento que habían tenido (Tello, 1995).

No es de extrañar entonces que el trabajo pastoral de la diócesis de San Cristóbal "construyera" una verdadera militancia: la palabra de Dios era también

la palabra de la organización. Al mismo tiempo, la llegada del grupo político denominado Línea Proletaria, permitió llevar a cabo diversos movimientos enmarcados, en primer lugar, en la lucha por la tierra y, posteriormente, en la lucha por el proceso productivo (Harvey, 1998).

En los años ochenta se inició una nueva etapa en el desarrollo de las organizaciones hacia la apropiación de los procesos productivos. El café despegó como el producto más importante de la microrregión cafetalera selva-norte. La inversión estatal, aunque en crisis, inauguró la planeación estratégica a través de consultas y planes de seis años. El Plan Chiapas fue el primero de ellos y en él se asignó al estado una vocación de productor de materias primas. Un rasgo general de las organizaciones cafetaleras es que se iniciaron por la defensa del precio, lo cual es un elemento cohesionador, en la medida que se trata de un problema generalizado y existe un enemigo común: los intermediarios. A partir de ahí las organizaciones se plantearon mecanismos propios para vender su producto. Es así como penetraron en el terreno de la comercialización directa, con todo lo que implica; se plantearon la construcción de su propia infraestructura, enfrentaron la problemática de financiamientos y los obstáculos de carácter político.

Este proceso evolutivo del movimiento cafetalero, tanto en el plano regional como en el nacional, ha permitido estructurar tres niveles de organización: organizaciones de presión; organizaciones de comercialización directa, o sea, que tienen su propia infraestructura, con mecanismos más o menos estables; y organizaciones integrales en todo su proceso, es decir, las que han logrado totalmente su producción y comercialización.

4.2 Don Manuel: al “rescate” de la cafecultura en la región

Don Manuel es un hombre alto, robusto, parco al hablar, autoritario y con un rostro adusto. Como miembro de la COECSA acude dos o tres veces por semana al despacho, aunque es el secretario de la sociedad cooperativa “Maravillas de Chilón” él es quién lleva la voz cantante y sonante en esa

organización a pesar de que su hermano mayor, Don José, es el presidente. A pesar de tener varios años viviendo fuera de su comunidad mantiene lazos estrechos con los miembros de ésta, acude a la ranchería Filadelfia regularmente todas las tardes y los fines de semana, habla con dificultad el español. Sus testimonios fueron grabados en diversas ocasiones es en su rancho “allá en Filadelfia” porque accedió a contarme su historia siempre y cuando conociera su trabajo y a su gente para que me quedara claro que él es un hombre derecho.

Nací en la ranchería Filadelfia de aquí de Chilón hace 47 años pero vivo en Yajalón tiene más de 30 años, ahí llegué a estudiar mi CBTA⁸⁴, puro tzeltal hablaba yo, me costó trabajo porque no entendía de eso de las matemáticas, con mucho esfuerzo me mandaron mis padres. A mi hermano José (el que está en la organización) no le gustó estudiar y rápido empezó a trabajar en la parcela, en cambio yo tenía muchas ganas de prepararme, de hablar con la gente, o sea, de hablar en público como dicen, de ayudar a mi comunidad. Quería yo enseñar pero no pude estudiar para “maestro”, nada más cómo técnico me quedé porque no había forma en mi familia, fuimos muy pobres. Ya como técnico, tenía yo como dieciocho o diecinueve años, más o menos fue en 1975, me contrataron inmediatamente en el programa SARCH-COPLAMAR allá en Tuxtla Gutiérrez y me mandaron a Tapachula a trabajar dos años, de ahí regrese y estuve en San Cristóbal siete años trabajando. De ahí que pedí cambio de adscripción o de distrito me mandaron a Palenque primero, después Yajalón y Chilón, entonces ya cambió porque atendí en asesoría técnica referente a PROCAMPO, era responsable en Chilón, atendimos todo lo que es ese municipio que es muy grande, pero nuestro centro de apoyo estaba en Yajalón.

Ahora trabajo en SAGARPA ya tiene varios años, mi categoría es técnico especializado pero mi función ahorita es jefe de área allá en Chilón, pero el sueldo aquí somos mal pagados, hay mucho trabajo y somos mal pagados, pero la verdad buscamos otras alternativas de solución y le entre al ganado, pero el ganado también está bajo el precio, entonces, me metí duro en el café orgánico. Al final estoy sobresaliendo porque tengo varias actividades, pero si solo me dedicaría aquí en la secretaría desde cuando hubiera yo renunciado, por eso mejor pero otras actividades. Claro que a través de la secretaría me inicié y conocí muchas cosas, aquí maduré y todo eso, ¡la secretaría aunque sea de técnico me ha dado! También gracias a la política, es ahí donde estoy aplicando con mis compañeros, con organizaciones y es ahí donde seguimos avanzando.

⁸⁴ Centro de Bachillerato Tecnológico no. 44.

Por mi trabajo vivo en Yajalón pero por mi parcela todos los días voy a Filadelfia, ahí tengo mi producción de café y tengo poca producción de ganado, entonces voy todos las tardes después de la oficina. Además allá están mis padres, amigos, mi terrenos, pero mi esposa es de una comunidad de Yajalón y aquí nos quedamos a vivir para tener más cerca de todo, allá en Filadelfia no quise regresar porque hay mucha miseria todavía. Aunque ya he trabajado mucho para que salga adelante la ranchería, me ha costado mucho trabajo. En cambio, cuando yo empecé a trabajar fue en 1979 cada quince días venía a Chilón porque no se podía viajar, salía un autobús a las siete de la mañana y llegaba aquí a las siete de la noche, jera un día de camino!, no había, no como ahorita bastante transporte. Cada quince días venía a mi comunidad, si podía yo, en avioneta de San Cristóbal a Yajalón, la ruta de avionetas cobraban en aquel tiempo \$ 60.00 de pasaje, pero tenía que venir a ver como estaban las cosas, los padres y la parcela, a dejarles un poquito de lana para salir adelante.

Cuando viví en San Cristóbal, ya más después, quise entrar en la normal "Manuel Larrainzar" pero no pude por mi trabajo, me quedé con mi sueño en mi mente de "enseñar" a los chicos de mi ranchería. Cuando viví ahí (Filadelfia) no había escuela primaria, teníamos que caminar cuatro kilómetros de carretera hasta el municipio de Chilón para ir a buscar la escuela primaria, entonces es por esto que se formó la escuela en el 80. Yo empecé a gestionar la educación a través de la SEP, solicitando, solicitando hasta que creamos una escuela, fue sencillita, ya de ahí se empezó a mejorar. Esto fue cuando entro Salinas de Gortari como presidente de México, ahí tuve mucha influencia, yo varias veces saludé a Salinas de Gortari personalmente en Tuxtla cuando venía, dos veces fui a México a reuniones del partido. En esa época se escuchaba mucho el Concejo Indígena en esta región, en ese tiempo estaba de gobernador Patrocinio, el presidente municipal de aquí de Chilón era Carlos Cañas y se escuchaba mucho del Concejo Indígena. Para aquel entonces ya tenía muchos conocidos en Chilón porque trabajé en la SARCH y porque era yo estudiado. De la comunidad me iban a buscar cuando llegaba los viernes, para darme sus necesidades, que si agua, que si luz, que si la escuela. Ahí me movía yo con la gente del trabajo, echaba grilla, me fui metiendo con el partido del PRI, me dieron cargo de Agente Rural en Filadelfia, participé en el ayuntamiento de Carlos Cañas de Chilón, me volví muy conocido y la gente me busca todavía. En esa época me dieron cargo allá como presidente del Consejo Indígena Municipal, venimos a Yajalón y a otras reuniones regionales. Ocupé el cargo de presidente del Consejo Regional y de ahí fuimos al estatal, entonces nosotros captábamos todas las necesidades del municipio y la región. Éramos varios, como 10 de cada municipio salían representantes, entonces cuando habían reuniones allá en Tuxtla nosotros entrábamos, teníamos más poder que los presidentes municipales. Entrábamos y, en aquel tiempo era yo el más listo que los demás, yo llevaba peticiones, bastantes peticiones, le entregaba yo en su mano a Salinas, le decía yo que quería yo mi carretera a mi comunidad. Hasta que lo hicimos después de un año de gestión, pero no fue fácil, nos llevaron a Tuxtla donde fui a recoger maquinaria nueva, un lote de maquinaria me dieron: una moto nueva, un tractor nuevo, este un trascabo, cuatro volteos con todos los operadores ¡y en un sólo día lo traje todo!. Empezamos a trabajar organizando la

gente en Filadelfia, todo eso se engravó y de ahí se fue dándoles carretera a otras comunidades. Cumpliendo ahí empezamos a meter escuelas de parte del ayuntamiento, de ahí solicité de parte de CAPCE, ya todo es totalmente de donde está la escuelita, cancha, kinder, ¡todo, todo!, ¡No había necesidad, todo hecho!. Entonces la gente se dio cuenta que yo pedía todo eso, entonces fue que me dieron la confianza y soy muy conocido, tengo muchos amigos. He sido autoridad allá en mi comunidad, no he sido autoridad del municipio de mi pueblo en Chilón porque no he querido, porque la verdad soy bastante estricto en el trabajo, no me gusta nada de mentiras. Todo aquel funcionario que dice mentiras nunca sale adelante, va a estar en el mismo puesto toda la vida. Para ser político, para llegar a un poder necesitamos ser mentirosos. Sí, es la meritita verdad, necesitamos ser cabrones, hay que meter un poco la mano para que lleguemos al poder. Pero como yo digo, yo no acostumbro a meter mano, aunque el dinero este amontonado, yo no le voy a meter mano, ¡sí, aunque hay posibilidades no me gusta tocar, porque así soy, las cosas las digo claro; no me gusta andar que con rodeos o con mentiras con la gente, soy enemigo de eso, entonces por eso es que no quiero llegar a ningún poder, ¡por la cochinas que hacen los presidentes y todo lo que roban!, lo vi con Cañas de cerquita y mejor renuncié del puesto que me puso la gente.

Pero la política sí me gusta. Soy político de primera, así me considero y así me consideran allá en Chilón. ¡Me gusta la política!, tengo entrada en todos los ejidos, en lugares del municipio de Chilón, Yajalón, hasta Tumbalá a veces voy, la gente me conoce por los programas que manejo, por lo que repartimos billete, entonces la gente nos recibe muy bien, tenemos mucha gente en las comunidades. Los candidatos que quieren llegar a la presidencia me hablan y vemos cómo va la cosa, siempre y cuando se incline la persona para que salimos ganando nosotros con apoyo, los ayudo. Ahora por ejemplo, Argüello nos habló cuando era candidato a la presidencia de allá en Yajalón y le echamos la mano en varias comunidades de ese pueblo, a cambio del apoyo que le dimos con la gente nos ofreció apoyo para nuestro café. Por otro parte, la gente se enoja conmigo cuando yo digo les digo ¡tú no vas a ganar! cuando no se quiere mochar con ayuda para nosotros. La verdad es que tenemos esa capacidad como captador de la gente y cuando no nos propone nada para la comunidad no lo apoyamos.

Yo soy priísta, mi partido es el PRI. La verdad me gusta mucho la política y sí se ha logrado bastante, no dando la cara como autoridad, pero con el poder de la gente que me reconoce he podido lograr bastante. Ayudo a mi comunidad y también beneficio mi familia, esa es la verdad, porque no voy a decir mentira, ¡no me gusta!, me ha tocado salir adelante, tenemos rancho, ganado, cafetal. Pero también la política es importante en la organización, en el trabajo, en todos los aspectos la política es buena, siempre que sea una política sana, que no sea corrupción, eso es lo que tengo trabajando y la política me ha ayudado bastante porque me ha dado todo lo que tengo. No tengo ningún problema, pero que es pesado, ¡si es pesado el trabajito!, no tengo problemas con la gente de las comunidades, ni con el trabajo, ni con los jefes, porque me gusta ser responsable en el trabajo y así no hay problemas. Eso es lo que tengo, lo que he hecho durante mi vida

es siempre caminar firme, destacar la meta de lo que queremos hacer, es lo que hemos hecho. He sido en varias ocasiones agente rural porque la gente se da cuenta de lo que hacemos, hacemos muchas cosas, sacamos adelante muchas cosas, entonces la gente nos dan la confianza y no quiere que dejemos de ser autoridad, porque para la gente sigo siendo autoridad de mi comunidad en Filadelfia. Porque veo que llegué la educación, el trabajo, por eso ahora buscamos la ayuda para el café orgánico, empecé eso porque ayudamos al Argüello, nos ofreció que si alcanzaba la presidencia nos iba a ayudar porque también somos productores y estamos muy jodidos porque desde hace algunos años ya no hay precio del café. Por eso empecé a buscar camino en el ganado, la macadamia, ¡yo porque puedo!, pero allá en Filadelfia todos viven del café. Lo que hizo el Argüello es ponernos en contacto con el despacho allá en Yajalón, nos benefició con herramientas (azadones, palas), dio lombrices para la producción orgánica el año pasado. Ahí donde nos conectamos con el despacho y conocimos con el ingeniero, nos hicimos amigos de confianza, platicamos sobre cómo esta el negocio del café, que soluciones dice la exportación a Estados Unidos. Con él platicamos de confianza, me dice lo que sabe del café, lo que yo sé le platico.

Formamos una organización de productores yo y mi hermano, la verdad me gusta ese tipo de organizaciones, ese tipo de trabajos con la agricultura ecológica porque la verdad es que, como somos productores de café fuertes, entonces nos organizamos compañeros productores de café de Filadelfia, 30 productores formamos una sociedad cooperativa: Las Maravillas de Chilón, nació desde el 15 de noviembre del 2000. Así fue donde empezamos a trabajar con el despacho y la banca FIRA que nos da un dinero para la producción tecnológica. FIRA nos da 15 mil pesos mensuales en cheque que llega a nombre de la directiva __o sea mi hermano José, el Armando y yo__ nosotros recibimos el dinero, lo firmamos, lo entregamos a los ingenieros del despacho, no nos queda a nosotros, sólo parece que la organización paga al despacho, pero es FIRA el que nos da el crédito porque con el despacho pagamos honorarios, asesorías, cursos, capacitación, toda la integración de expedientes, la documentación que se requiere para la certificación del café orgánico, ellos se encargan de hacer todo, son ellos los maestros, los asesores de esa organización que tenemos. Lo que estamos viendo es que el despacho es asesoría técnica de educación tecnológica para que empecemos a producir café orgánico en las comunidades, porque en esta región somos muchos productores de café y sólo el orgánico tiene precio.

Esos productores que quedaron en mi organización fueron seleccionados generalmente los que tenían deseos de salir adelante, de trabajar, porque consistía el programa en trabajar, en hacer cambio totalmente lo que es el cultivo de café. Han habido cambios muy fuertes, la gente ya dejó de fertilizar, dejó de utilizar productos químicos y empezaron a fabricar sus abonos orgánicos, su composta y sí se vio el cambio porque la gente decía que ya la tierra estaba cansada, que ya no daba más por tanto químico, cada día era más pobre y no tenía esos microorganismos para producir, pero ya cuando la gente empezó a ver el abono orgánico, si volvió nuevamente, se vio que sí cambio, entonces la gente esta muy interesada. Ahora ya

somos orgánicos, pero empezamos con la categoría U0, pasamos a U1, U2, U3 y este año ya pasamos a ser café orgánico, ya obtuvimos el certificado de una certificadora que se llama OSIA de Estados Unidos, ya logramos tener nuestro certificado a la mano, ahora nos queda pendiente la certificadora IMO- Control de Alemania, este año cumplimos con ella, terminamos nuestro compromiso y esperamos que nos traiga nuestro certificado IMO-Control de Alemania. Aparte pagamos también aquí en Oaxaca un promedio de 8 mil pesos por los inspectores que vienen a verificar la parcela pero vale la pena porque ahora ya sabemos que es una agricultura ecológica, que el café orgánico gana mejor precio porque lo vamos a mandar a Estados Unidos, ya tenemos carta de intención. O sea Estados Unidos hace el compromiso con la organización, tenemos una persona de parte del despacho que busca mercado, son ellos los que se comunican, ya de ahí con nosotros. También FIRA ya tiene conocimiento, ya nos apoyaron porque nos envió una lana a nuestra cuenta de la organización para que se haga el acopio de café nuevamente.

Entonces como que sí se está viendo los resultados pero nos falta mucho, estamos iniciando apenas, pero desde la cooperativa estamos rescatando la producción de café, empezamos a platicar con todos que es bueno producir café orgánico, además, cae más lana como productor orgánico, estamos rescatando la agricultura ecológica en toda la región. Al llegar todo a establecerse muy bien creo que no hay necesidad de pedir créditos en los bancos porque nos vamos a capitalizar. Con el Víctor estamos bastante comunicados, estamos viendo la empresa que apenas se formó: la COECSA, porque la organización o una empresa S. A. de C. V. es muy diferente a una cooperativa o SSS, solos como SSS o cooperativa no podemos participar en las comercializaciones extranjeras, entonces buscamos una empresa que sirva para asociar a todas las organizaciones que les da asesoría el despacho y creamos la COECSA, que es donde estamos varias organizaciones con una empresa, a través de la empresa va a ser la comercialización del café orgánico; los directivos vamos a ir en febrero a Alemania a buscar quién compra nuestro café, ahí ocupo el cargo de tesorero.

4.2.1 La crisis del café y la política neoliberal

Durante el Salinismo el país sufre un proceso de crisis y re-estructuración económica, que se originó en la crisis económica de 1982, por lo que en este sexenio se realizaron drásticas políticas de ajuste y estabilización, sobre todo para disminuir y modificar la presencia del Estado en la economía y liberalizar a ésta restándole la protección ante el exterior. El Estado Mexicano estableció las políticas de ajuste negociadas en los acuerdos con el Fondo Monetario Internacional (FMI), el Banco Mundial (BM) y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) entre 1982 y 2000. Algunas de las reformas que se implementaron a consecuencia de éstas son la desregulación de la intervención

extranjera directa, la venta de empresas paraestatales, la apertura comercial y los acuerdos comerciales, como el Tratado de Libre Comercio con América del Norte (TLCAN) (Alba y Valencia, 2003:262).

Ante este panorama, los sectores económicos del país más afectados por la apertura económica y por el TLCAN son los pequeños productores dedicados a la agricultura y los ganaderos que no cuentan con ventajas comparativas derivadas de la ecología o de la exigencia de trabajo intensivo (es decir, que cuentan con la posibilidad de producir hortalizas, frutas y flores con calidad de exportación, que en términos reales, son muy pocos campesinos en el país). Por lo tanto, los pequeños productores se hallan en una clara desventaja frente a los empresarios agrícolas norteamericanos y canadienses. El gobierno estableció subsidios para productos básicos y las actividades de asistencia social y precisamente por la necesidad de buscar nuevos programas sociales para los sectores desprotegidos surge el Programa Nacional de Solidaridad (PRONASOL) en 1989-1994, destinado a los pobres rurales y urbanos; además del Programa de Educación Salud y Alimentación (PROGRESA) en 1997-2001 dirigido a los pobres extremos rurales (Alba y Valencia, 2003: 296).

En 1991, después de la crisis internacional por la caída del precio del café, el Gobierno Federal por medio del PRONASOL implementó un programa de apoyo a los cafecultores que consistió en un crédito a quienes tenían menos de cuatro hectáreas de producción. Posteriormente, la iniciativa se complementó con créditos a las organizaciones para el acopio y comercialización. El gobierno chiapaneco buscó la consolidación de una estructura cafetalera, tomando como base los siguientes ejes:

a) Apoyo a grandes empresas agro-exportadoras mediante la canalización de recursos crediticios para expandir la planta productiva y la comercialización⁸⁵

b) Lograr la consolidación de la estructura corporativa de las organizaciones campesinas (por medio de la Confederación Nacional Campesina [CNC]), por medio de la transferencia de recursos de apoyo a la producción y de la infraestructura de beneficiado que había pertenecido al INMECAFÉ⁸⁶.

En 1993 se creó el Consejo Estatal de Café como un organismo público descentralizado, pero presidido por el gobernador, cuya estructura dependía completamente del mismo. Durante la década de los noventa la mayoría de los pequeños productores de nuestro país se integraron en asociaciones que les permitieron tener mejores condiciones de acceso a los mercados internacionales o al financiamiento. Eso explica que en 1989 se creará la Coordinadora Nacional de Organizaciones Cafetaleras (CNOC), que es una organización nacional campesina independiente que agrupa a 75 mil pequeños productores de café en 126 organizaciones regionales y locales de los estados de Chiapas, Guerrero, Hidalgo, Oaxaca, Puebla, San Luis Potosí y Veracruz; cabe señalar que junto a la CNOC se encuentran otras organizaciones como la CIOAC, la UNTA y otras.

La CNOC, en un 80%, cuenta con socios de diferentes pueblos indios entre los que destacan tzotziles, tzeltales, huastecos, tojolabales, ch'oles, nahuas, totonacos, tlapanecos, mazatecos, zapotecos, mixtecos, entre otros. Es por ello que se ha convertido en la organización más importante en nuestro país, y sus objetivos son impulsar el desarrollo económico regional con

⁸⁵ Un ejemplo de este caso, lo constituye un grupo de finqueros de Yajalón que recibieron el apoyo de la Secretaría de Fomento Económico del Gobierno del Estado para la distribución y torrefacción del "Café Yajalón".

⁸⁶ Como resultado de esta iniciativa del gobierno estatal se creó la Unión de Crédito de la Zona Norte de Chiapas.

capitalización colectiva, elevar el nivel de bienestar social y fortalecer organizativamente a las familias generando efectos multiplicadores. Con ese fin promueve la apropiación del proceso de producción, industrialización y comercialización, así como tener un mejor control de los instrumentos financieros. Por ello sus ejes de acción inciden en los aspectos de comercialización, financiamiento, organización, capacitación y asistencia técnica.

De acuerdo con la CNOC, México es el cuarto productor mundial de café, hay 282 mil productores que cultivan el grano en una extensión de 760 mil hectáreas. El 92% son campesinos minifundistas con predios menores a 5 hectáreas. La producción global de los grupos de la CNOC es de 876 mil quintales al año, cultivado en 142 mil hectáreas con una exportación global de 143 mil quintales. La organización comercializa en cinco mercados: solidario, gourmet, orgánico, tradicional, de café verde y directamente de café tostado y molido. Exporta su café a través de su empresa comercializadora: Promotora Comercial de Cafés Suaves Mexicanos, s. a. de c. v⁸⁷.

La crisis de los precios del café determinó el fin de los programas de apoyo a la producción, asistencia técnica y comercialización, impulsados por el INMECAFE, que habían permitido el mejoramiento de la economía campesina pero sobrevino de nuevo otra crisis y muchos cafetales (en la microrregión cafetalera selva-norte) fueron abandonados. A partir de esta crisis la CNOC logró aglutinar a varias de las organizaciones más representativas de la actividad cafetalera en Chiapas. La problemática común entre organizaciones con diferente afinidad política favoreció una importante participación pero la CNOC enfrentó una situación conflictiva, derivada de la falta de coordinación estrecha entre las organizaciones participantes, la dificultad para establecer acciones conjuntas de comercialización, y la falta de disciplina y lealtad ante las fluctuaciones de precios.

⁸⁷ Fuente: Cnoc. <http://www.cnoc.org.mx>, consultado el 20-V-2004

4.3 Don Samuel: entre la agroecología, la paz y la justicia

Mi encuentro con don Samuel fue durante la mañana de un sábado en la que los ingenieros del despacho me invitaron a visitar la parcela demostrativa en la que los técnicos asesores que laboran en el despacho cultivan hortalizas orgánicas para mostrar a los dirigentes de las organizaciones las alternativas que se pueden encontrar en la agroecología. Aunque al principio me pareció una actividad espontánea, posteriormente descubrí que se trataba de un acto “protocolario” en el que el ingeniero Servando, uno de los contactos más cercanos que mantiene el despacho con FIRA-Palenque, realizó una visita para supervisar la parcela demostrativa. Este evento reunió a algunos líderes que socializaron con Servando en lo que derivó en un día de campo. Don Samuel, serio, rígido y callado, analizaba mis movimientos, se mostró indiferente cuando me acerqué a él para explicarle que me interesaba conocer la historia de algunos dirigentes y sus expectativas como productores de café orgánico pero me veía desde lo lejos conversar con la esposa de Servando y analizaba mis palabras. Cuando el gerente del despacho nos presentó esa ocasión me señaló que don Samuel era el presidente de la COECSA y que tal vez por eso me interesaría platicar con él, pero su actitud reacia y desconfiada me hicieron descartar esa posibilidad y buscar a otros líderes que tuvieran mayor disposición.

Después de ese primer contacto nos encontrábamos frecuentemente en el despacho y en Cárdenas mientras grababa el testimonio de don Tomás, pero fue varias semanas después que Samuel comenzó a acercarse a mí con previos interrogatorios, en los que gradualmente se convirtió en alguien muy amable y atento conmigo. Platicábamos sin ninguna intención de por medio sobre los acontecimientos cotidianos en Yajalón, sobre las certificaciones que estaban tramitando en el despacho hasta que me invitó a presenciar una reunión de delegados que se realizó en Shashija a fines de octubre y a la que

asistí con los técnicos asesores. En ella pude percatarme de su fuerte personalidad y de lo contundente que resulta su palabra en los delegados, a partir de esa ocasión mantuvimos contacto, asistí a las demás reuniones cada fin de mes hasta que terminó el año y registré en mi diario de campo nuestras conversaciones, también me permitió grabarlas con la condición de que su testimonio apareciera en el “trabajo” que estaba haciendo con un seudónimo que el mismo me sugirió, pero no permitió las fotografías.

En el ejido de Cárdenas no hay secundaria por eso fui a la José María Morelos y Pavón en Yajalón, salí de ahí con quince años y empecé a trabajar. Sólo estudié en Cárdenas la primaria pero nada más llegué hasta la secundaria porque no me gustó de estudiar, me gustó más dedicarme a la política, mi partido es el PRI. Dedicué un tiempo mi trabajo en el campo, pero es muy duró el trabajo ahí, sembramos café en la parcela pero como no tiene precio empecé a trabajar en otra cosa. Mi primer trabajo fue de secretario, estudié secretariado en la Morelos y conseguí trabajo con el comisariado ejidal de aquí, era yo chalán me daban que escribiera en la máquina los papeles, seguido íbamos en la presidencia de Yajalón, era don Dorilian el mero mero y siempre nos recibía. No duró mucho ese señor, no completó su presidencia, luego lo sacaron y quedó Don Mario Llavén. Me acuerdo bien porque de ahí empecé mi cercanía con el partido, aunque era yo medio chamacón, de dieciocho o diecinueve años, me sabían que era listo y empezaron a jalar, a jalar en el partido, fue que así empecé en el PRI. En esa época había mucho conflicto en las comunidades porque estaba otro partido pero toda la gente nos organizamos y no dejamos que ganará, sacamos adelante nuestro partido del PRI. Así fue la cosa como empecé con el partido hasta ahorita que soy el asesor de la comunidad.

Pero la historia viene desde mi familia porque es muy conocida en Cárdenas, somos de los primeros fundadores, tengo muchos conocidos aquí y entre todos nos apoyamos. Me gusta ayudar a mi comunidad, por eso soy muy conocido, no sólo ayudo a mi familia, la gente me busca pa’ pedir ayuda. En cambio el Tomás, que es el diácono y es el principal zapatista de aquí, él sólo busca como llevar agua a su molino. En cambio nosotros primero hablamos con la comunidad para ver que es la primera necesidad, hacemos gestiones, solicitamos apoyos donde se ve que hay forma de que consigamos, buscamos programas. Así sacamos la luz, trajimos el agua, la carretera. Somos muy solicitados porque desde joven me buscan para preguntarme de papeles, de documentos, para llevar papeles a Tuxtla. Empecé a trabajar aquí en Cárdenas llenando papeles como era yo el único que sabía escribir en la máquina me venían a buscar los compañeros de la comunidad si tenían que entregar cualquier tipo de documento, en la escuela de sus hijos, en la presidencia o en cualquier cosa ahí vienen a buscarme. Por eso siempre tenía yo mi máquina de escribir en la casa de mi mamá con mi mesita para cualquier documento, no cobraba yo nada, sólo por el gusto de ayudar, pero en la tarde nada más trabajaba yo así porque en el día

iba yo en mi trabajo con el comisariado. Había días que desde la seis de la mañana bajábamos de aquí hasta Yajalón a pie porque en ese entonces no había carretera como ahorita, era un camino nada más, todos caminábamos porque era la única forma de salir, allá estaba todo el día y en la tarde, dos o tres de regreso hasta aquí moviendo gestiones con el comisariado.

Cuando me casé seguí viviendo con mi mamá y fue donde me empezaron a buscar más, entonces fui Agente Rural, antes fui secretario del Comisariado Ejidal, fui del patronato de la luz eléctrica, del agua, primer vocal de los padres de familia en la primaria, pero también hicimos un patronato para levantar un muro. Siempre he tenido cargos porque me gusta hablar, me gusta hacer las gestiones, como que tengo mi autoridad, por eso me buscan. De “chalán” del comisariado pasé a formar parte de los representantes de la comunidad, también fui del Concejo Comunitario que estuvo cuando Salinas era presidente de la nación. En esa época había Concejos Indígenas en el municipio, parece que también hubo estatal, aquí en Cárdenas era Concejo Comunitario y ahí participe, también en el municipal participé de representante. Ahora mi trabajo es de asesor de la comunidad, yo asesoro a las autoridades de aquí en cualquier cosa me buscan mi opinión o me preguntan cómo se puede hacer las cosas, entonces los oriento ¡porque hay que buscar el desarrollo!, necesitamos hacer que la comunidad salga adelante, por eso metemos calles pavimentadas, drenaje, también trajimos el Kinder pero eso tiene poco fue como hace unos ocho años apenas. Hacemos varias reuniones antes de poner de acuerdo con la gente y les gusta, me buscan para pedir consejo. Pero también tengo mi trabajo allá en el ayuntamiento de Yajalón, trabajo en el Fomento Agropecuario con mi hermano. Todos los días vamos a Yajalón y regresamos en la tarde, estamos haciendo trámites y rápido pasa el tiempo, vamos a Tuxtla, también vamos a San Cristóbal por eso del café orgánico, en el museo del café llegamos. También voy al despacho porque tenemos una organización de café orgánico, últimamente formamos una empresa comercializadora que se llama COECSA, soy el presidente y tengo que estar al pendiente de lo que se requiera con la organización. Siempre estamos en contacto con el ingeniero.

También estuve en el Comité Seccional del Partido y estuve en el Concejo de vigilancia de Paz y Justicia, tuve mucho contacto con la presidencia de Yajalón, hicimos muchos contacto ahí, seguido salíamos a viajes. Nuestro trabajo en el concejo era ver que se respetara el orden en la comunidad, que no se estuvieran levantando, porque había algunos zapatistas cuando el 94, hubo mucho problemas en Yajalón también por el padre Loren hasta que lo sacaron expulsado. Entonces fue conflicto aquí porque se dividió la comunidad unos que si lo apoyaban al Loren otros que no lo queremos porque vino a sembrar ideas. Mi familia también quedó dividida, unos se fueron con el Tomás y otros seguimos siendo PRI, también somos católicos pero no vamos a la iglesia, sólo en nuestra casa tenemos nuestra fe porque así nos enseñaron. Pero donde hubo más problema fue por Tila, allá en el Limar que hubo una matazón. Aquí procuramos no pelear y siempre hubo arreglo porque la comunidad sabe que con apoyar el partido nos puede ir mejor, siempre tenemos apoyo para educación o para la parcela. Recibimos

el año pasado un proyecto forestal de la Secretaria de Desarrollo Rural (SDR) en donde nos dieron 100 hectáreas de caoba y cedro, nos han dado materiales para patio de secado, herramientas, a veces en la presidencia nos apoya para gastos cuando salimos afuera. Aparte recibimos PROCAMPO, pero es muy poco por eso buscamos otros programas.

Donde si lo vimos duro fue con el bajo precio de café, porque todos aquí somos productores y vivimos de la parcela, de lo que sembramos. Pero ya estamos encontrando camino, gracias a los contactos que tenemos en el partido nos pudimos organizar y con un poco la ayuda del que es presidente horita en Yajalón, Argüello, hicimos la organización de productores de café para buscar nuestro camino, encontrar el paso de salir adelante. Se llama SSS Spicil Soc Yashalum (Todo por Yajalón), de primero éramos 545 socios de muchas comunidades no sólo de aquí en Cárdenas, son como quince comunidades que están adentro pero han salido algunos porque no aguantan, no quieren trabajar, son muy flojos. Nosotros lo llevamos al Argüello hasta su presidencia por eso no echó la mano con el papeleo para constituir la organización, es sociedad de solidaridad social para producir café orgánico.

Así fue como entramos ahí en el despacho en el programa de café orgánico y ahí vamos saliendo adelante. Recibimos crédito del banco FIRA, empezamos como clasificación Uo y ahorita ya estamos en orgánico pero estuvo duro para pasar. Cuando empezamos a trabajar en el PROPEXCAFÉ claro nos dijo el ingeniero que íbamos a lograr mejor precio de nuestro café al venderlo pero que llevaba tiempo, muchos socios no aguantaron el trabajo y lo dejaron a medias. Los que seguimos ya estamos viendo que si vamos a tener beneficios porque el orgánico tiene mejor precio. En el despacho nos ayudan a buscar donde vender, lo vamos a exportar pero hay que echarle ganas para avanzar porque si no hacemos el trabajo que nos enseña el técnico del despacho no avanzamos, nos dejan en U1, U2, depende nuestro trabajo. Pero es bueno el programa que tiene el despacho de café orgánico, también tiene de miel orgánica. Nosotros apenas hace una semana estaba yo carrerando por juntar los papeles de mis socios para conseguir un crédito en el FIRA para la miel orgánica, aparte siempre trato de conseguir apoyos por medio del Fomento Agropecuario para que nos ayudemos, algo es algo y siempre hay que buscar la forma.

4.3.1 Las políticas del Salinismo: El PRONASOL y la paramilitarización

En 1988, con el inicio del sexenio de Carlos Salinas, se inauguró un programa de combate a la pobreza: Programa Nacional de Solidaridad (PRONASOL) que pretendía combatir la situación de extrema pobreza que prevalecía en el campo chiapaneco y la crisis cafetalera, a través de PRONASOL, se canalizaron grandes cantidades de recursos provenientes principalmente del Banco Mundial. El destino de estos fondos fue, en lo

fundamental, para la dotación de servicios y para proyectos productivos de corto plazo, dependientes del subsidio oficial y sin posibilidades de ser apropiados por los productores, ni de alcanzar la rentabilidad que los hiciera viables.

La estrategia de este programa fue la de aprovechar los mecanismos comunitarios no sólo en la toma de decisiones, sino incluso dentro de la planeación de los proyectos de inversión social. Por ello, la asamblea y el trabajo comunitarios fueron los medios por excelencia de Solidaridad. Con este programa se asignaron fondos para diversos rubros: escuelas, becas, créditos a la palabra, programas emergentes para café y maíz, clínicas, canchas deportivas. En fin, todo aquello que durante muchos años habían sido demandas insatisfechas y que la población consideraba necesario para la vida comunitaria. A través del PRONASOL se crearon comités y una estructura, a nivel campesino, que pretendió resolver problemas en diferentes regiones: los Fondos Regionales de Solidaridad. Durante 1988 y al principio de la década de 1990, estos fondos apoyaron el financiamiento de proyectos productivos, en especial maíz y café. La caída en el precio de estos productos en los mercados mundiales provocó que muchos cafecultores entraran en crisis, por lo que, ante la búsqueda de alternativas, encontraron una posibilidad en el desarrollo de la agroecología. A partir de la producción de café orgánico se empezó a gestar un nuevo proceso de organización, que motivó en especial a las organizaciones independientes a la búsqueda del mercado justo. La organización productiva tiene ya nuevos actores: los grupos afines al gobierno, los grupos independientes y los que se han dado en llamar alternativos.

En forma paralela, la política agraria intentó articular al movimiento campesino, mediante el fomento de nuevos esquemas de asociación. La reforma del artículo 27 constitucional estimuló la asociación de los propietarios de la tierra con los dueños del capital. Con esto se abrió la puerta a la inversión extranjera y se quitaron los candados para liberar el mercado de tierras y entrar de lleno a una economía competitiva. Sin embargo, otros elementos debieron

confluir para definir etapas en los procesos de organización en Chiapas. En la primera etapa el eje fundamental fue la problemática asociada a la tenencia de la tierra; en la segunda, la vinculación a procesos de producción y de mercado.

El impacto de los apoyos de PRONASOL sobre la población fue mínimo, ya que, enfrentó graves problemas de ineficiencia que hicieron imposible alcanzar las metas programadas. PRONASOL privilegió a Chiapas, otorgándole enormes recursos: sólo durante los años 1989 a 1991, el estado recibió 1 104 618 millones de pesos, repartidos de la manera siguiente: el 33 por ciento hacia el bienestar social, 49 para el desarrollo regional y 18 por ciento para la producción. De igual forma, en ese período se habían constituido en el estado 9 452 comités de solidaridad, y se privilegió como figura jurídica a las sociedades de solidaridad social para la recepción de los recursos y operación de proyectos. En este sentido, Chiapas superó por monto de inversión a los demás estados del país, ocupando un 7.07, 8.13 y 7.66 por ciento del total de la inversión nacional durante 1989, 1990 y 1991, respectivamente.

En cuanto a la microrregión, durante toda la década de los noventa, se respiró un clima conflictivo debido al bajo precio del café. En Yajalón se vivían frecuentemente marchas de indígenas que exigían a los caciques un mayor precio por el aromático. Sin embargo, fue a partir del 1º de enero que la tensión social generó un clima de violencia. En el 94 las bases de apoyo zapatista eran pocas, con el paso del tiempo se fueron expandiendo, así como los grupos paramilitares.

Hernández Castillo (2001: 291) afirma que la existencia de grupos paramilitares son una versión nueva de los llamados “guardias blancas” que durante décadas han defendido los intereses de finqueros chiapanecos. En la microrregión hallé los líderes de Paz y Justicia en Hidalgo Joshil (Tumbalá) también defienden a algunos cacicazgos indígenas. Los grupos paramilitares se han enfrentado a organizaciones indígenas, especialmente a las bases de apoyo zapatista. Elmar Setzer Marseille fue uno de los (gobernador interino) que más apoyo proporcionó a los paramilitares de la microrregión, durante su

mandato estuvo vinculado a los “chinchulines” en Bachajón, al presidente municipal de Yajalón.

Esta misma autora señala que los factores que han contribuido fundamentalmente a la paramilitarización en Chiapas son “por un lado la existencia de un amplio sector de jóvenes indígenas que carecen de tierra y de expectativas de vida en sus propias comunidades, que han encontrado en los grupos paramilitares una fuente de recursos económicos y de poder al interior de sus comunidades. Por otro lado, la existencia de cacicazgos indígenas y mestizos vinculados a los grupos de poder locales, que se han visto amenazados por el levantamiento zapatista y por la creación de municipios autónomos, y que han decidido aliarse a los sectores más conservadores del partido oficial” (Hernández Castillo,2001:292).

Capítulo 5. Conclusiones

El movimiento orgánico en la microrregión cafetalera selva-norte es una expresión local de las expresiones globales de un movimiento mundial como señala Castells (1999b: 148). Los matices que tiene, la existencia de un despacho, la proliferación reciente de organizaciones sociales como consecuencia de la existencia del despacho, la falta de apropiación del proceso de conversión orgánica a causa de la carencia de un desarrollo social de base que transforme la cultura de paternalismo que impera en los productores de la microrregión, lo hacen singular.

Las organizaciones que imperan en la microrregión, más que organizaciones agroecológicas, son organizaciones sociales de productores de café -indígenas y campesinos- que se encuentran en proceso de conversión al cultivo orgánico. Las políticas agrarias promovidas por el Estado, a nivel nacional y mundial, contribuyen para que este tipo de organizaciones decidan implementar la agroecología como estrategia política y comercial con la expectativa de incorporarse al nicho orgánico y comercializar el aromático en el mercado internacional. Además hay que resaltar el papel que juega el

financiamiento como factor que contribuye para que los productores decidan iniciar el proceso de conversión del cultivo.

¿Sin la existencia del despacho y de financiamiento del FIRA existirían organizaciones agroecológicas en la microrregión? Considero que habría algunas, como Tzajib Babi por ejemplo, pero seguramente serían menos que las que actualmente atiende el despacho porque los productores agremiados en las organizaciones cuentan con escasos o nulos recursos para solventar los gastos derivados del proceso de certificación, además no existe un esquema de intercambio de experiencias que permita a los productores capacitarse y conocer los preceptos y procedimientos de la agricultura orgánica, así como la inexistencia de un sólido proceso organizativo que impulse a los productores a implementar procesos de desarrollo autogestivos. Además, la agricultura orgánica no existe por decreto o por línea de financiamiento.

En la microrregión el movimiento orgánico ha dejado de ser un movimiento social, más bien, se ha convertido en una estrategia comercial en la que los productores de la microrregión buscan insertarse en el mercado internacional. Por lo tanto, el alcance de éste en la microrregión está sumamente ligado a la existencia de un nicho orgánico en el mercado internacional. La duración y el alcance de esta estrategia comercial es algo que escapa de las manos a los productores, sin embargo, el desarrollo de la agroecología en la microrregión depende de los imperativos del mercado internacional, de las políticas agrarias que promueva el Estado y de los financiamientos.

A) Repensando la construcción de la microrregión selva-norte

Como mencioné en el segundo capítulo, el tema de la regionalización estaba ausente al principio de este trabajo. Sin embargo, el Despacho de Consultoría Técnica asentada en Yajalón establece vínculos con productores de café agremiados en organizaciones agroecológicas que se hallan dispersas en comunidades de los municipios de Tila, Tumbalá, Chilón y Yajalón que me

permitieron distinguir las relaciones que entablan dada la cercanía física y territorial entre ellos, así como una historia común ligada a la cafecultura, pero sobre todo, la existencia de organizaciones agroecológicas creadas mediante la asesoría del Despacho de Consultoría Técnica con sede en Yajalón. Estos aspectos me llevan a considerar parte de esos municipios como elementos constitutivos de la microrregión selva-norte.

Mi propuesta consistió en mostrar los vínculos por medio de los cuales los actores integrados en las organizaciones agroecológicas dispersas en comunidades de los municipios de Tila, Tumbalá y Chilón se conectan con el centro articulador, Yajalón, que opera como el punto de confluencia en el que se tejen relaciones sociales, comerciales, culturales y políticas. Yajalón es el punto en el que se articulan las relaciones, a partir del despacho y el cultivo de café, con el resto de los municipios integrados en la microrregión.

En cuanto a las características que posee la microrregión cafetalera selva-norte ligadas al movimiento orgánico encuentro lo siguiente: Desde la década de los noventa existe un movimiento de agricultura orgánica que cada vez tiende a ser mayor, sobre todo a partir de la existencia del Despacho de Consultoría Técnica que estableció su sede en Yajalón en 1999, y que abarca al “sector social”, es decir, a pequeños productores que se encuentran agremiados en organizaciones sociales, pero también está “tocando” a algunos productores particulares que cultivan el aromático en extensiones territoriales mayores que las de los pequeños productores⁸⁸.

Comparado con el movimiento de agricultura orgánica en organizaciones sociales y campesinas del Soconusco y los Altos, a quienes tomo como referente porque el origen de la agroecología en Chiapas se encuentra ligado sobre todo al Soconusco, el movimiento agroecológico llegó a la microrregión

⁸⁸ Entrevistas realizadas a R. D., J. U. Y E. S. quienes son productores de café en gran escala y acaparadores del grano. Yajalón, septiembre-octubre 2004.

selva-norte diez o quince años después de haber ocurrido en las regiones señalas y se caracteriza por estar ligado a la existencia del despacho.

Otro factor que contribuye a que los productores opten por la transición a cultivos orgánicos es la baja productividad de sus cafetales debido a la escasez de recursos económicos para destinarlos al uso de agroquímicos, fertilizantes, funguicidas, etc. De alguna manera esto los hace volver a las “técnicas manuales” para cultivar el grano. Recurriendo al discurso de Juan, un productor de café independiente que radica en Yajalón y que ha vivido como agricultor desde hace veintisiete años:

Ahora somos otra vez más manuales como los viejos de antes que no necesitaban los químicos que le pusimos durante tanto tiempo al café..... ahora ya no le ponemos nada, por eso somos más manuales, lo vamos quitando la enfermedad de los cafetales con nuestras propias manos, se produce menos café pero ahí vamos...lo que pasa es que ya no sale para gastar en los químicos, además ahora ya nadie usa químicos, el mismo gobierno no apoya para gastar en químicos, antes sí.”..Ahora nos apoya el gobierno, nos dicen que nos van a dar pero no sabemos...es del programa de corta y acarreo....dicen que va ser pagado.⁸⁹

En cuanto al despacho considero que uno de los factores que permite su existencia en la microrregión selva-norte es la presencia de productores que buscan acceder a financiamientos. Estos productores encuentran una respuesta en los créditos de fondos revolventes que ofrece el FIRA para la conversión de cultivos orgánicos, especialmente café. Una condición para que los productores tengan acceso a estos créditos consiste en contratar un paquete de transferencia tecnológica a través de los despachos reconocidos por el FIRA. El FIRA también proporciona créditos a fondo perdido destinados para apoyar a los productores en cuanto a los procesos de certificación, comercialización y acopio, así como para trámites administrativos diversos.

En Yajalón, el Despacho de Asesoría Técnica es la instancia reconocida por esta dependencia que se encarga de proporcionar ese servicio a los pequeños productores interesados en llevar a cabo la transición a orgánico. La

⁸⁹ Entrevista J. T. P , 22 de noviembre de 2004, Yajalón Chiapas.

red de influencia del despacho abarca comunidades de Tila, Tumbalá, Chilón y Yajalón, pero su presencia se concentra básicamente en los municipios de Yajalón y Tumbalá debido al número de productores y organizaciones que asesora. Este servicio especializado que proporciona el despacho es uno de los factores que permite considerar a Yajalón como “Lugar Central” que integra a los municipios de Tila, Tumbalá y Chilón como su “Área de Influencia”.

En cuanto al papel de las organizaciones agroecológicas, la mayor parte de las organizaciones asesoradas por el despacho son de reciente creación (ninguna posee más de cinco años), se encuentran en un proceso de desarrollo y los resultados de la conversión orgánica aún son escasos. No obstante, en la región imperan los productores de café independientes. En este sentido creo que existen pocas probabilidades para que los productores orgánicos se independicen del despacho y realicen actividades de producción y comercialización de manera independiente de éste a causa de la cultura de paternalismo que promueve el despacho, el FIRA y las políticas agrícolas aplicadas por el Estado mexicano.

Lo novedoso del proceso es que productores agremiados en las organizaciones agroecológicas reciben apoyos crediticios del FIRA para realizar la conversión a cultivos orgánicos, una de las condiciones que establece esa dependencia para otorgar los créditos consiste en que los productores contraten el servicio de asesoría técnica a los despachos que tiene registrados para ello.

Mi percepción es que no existe un proceso organizativo de base sólido que permita la apropiación e incorporación de las prácticas orgánicas por parte de los productores para que las organizaciones agroecológicas existan de manera autónoma al despacho. El riesgo en este sentido es que existe la posibilidad de que las organizaciones desaparezcan cuando el despacho lo haga.

Mi experiencia en campo me permite afirmar que éstas organizaciones no llegan a consolidarse debido a que están sujetas a los créditos que reciben de FIRA. Como señalé, las organizaciones establecen contratos con el

despacho en tanto que es un requisito establecido por el Fira para acceder al financiamiento, tienen un lapso de cinco años para incorporar el paquete de transferencia tecnológica que ofrece el despacho y mientras son solventes el FIRA cubre los gastos de asesoría al despacho en un esquema del 100% durante el primer año, 90% al segundo, 80 % al tercero, 70% el cuarto año y el quinto año se supone que las organizaciones cuentan con la capacidad económica para asumir este gasto. La realidad muestra que no es así ya que la inestabilidad jurídica de las políticas agrarias promovidas por el Estado permite que cambien de nombre, pero no su carácter legal, y accedan de nuevo al financiamiento de FIRA. En este sentido, se pierde la documentación de la organización (constitución legal, certificación) pero los miembros de las organizaciones parecen no darle mucha importancia porque finalmente estos se hacen con créditos a fondo perdido que les proporciona el FIRA.

B) ¿Combatiendo el intermediarismo tradicional?

Al iniciar el protocolo de investigación tenía la idea de que las organizaciones agroecológicas existentes en la microrregión cafetalera selva-norte constituían un fenómeno novedoso en la región de estudio y que la presencia de estas contribuiría a “combatir” el intermediarismo tradicional o coyotaje. Sin embargo hoy comprendo que la realidad es mucho más compleja.

La microrregión se caracteriza por tener un carácter agrícola, en donde la mayor parte de productores se dedican casi exclusivamente al cultivo de café. Por un lado existen pequeños productores que poseen parcelas de media hectárea hasta tres en promedio, con escasos recursos, que generalmente requieren del apoyo familiar para levantar su cosecha y tienen dependencia al monocultivo. Tienden a vender su café al intermediario tradicional por costumbre, necesidad o ambas, algunos son productores libres y otros han buscado agremiarse a las organizaciones agroecológicas que existen en la microrregión con la expectativa de mejorar la retribución que reciben por el aromático, motivación que los impulsa a realizar la conversión a orgánico, y

buscando acceder a créditos para el cultivo de café, a este sector de la sociedad asesora el Despacho de Consultoría Técnica.

El despacho cuenta con una empresa integradora por medio de la que tiene la expectativa de colocar la producción orgánica de las organizaciones en el mercado internacional, éstas aún no se encuentran en posibilidades de hacerlo porque no han concluido el proceso de conversión y tampoco logrado la certificación, hasta el momento han comercializado en el mercado microrregional y regional. A través de la empresa integradora han vendido a las empresas privadas con presencia local, esto representa un esquema nuevo en el que los productores establecen una relación comercial de empresa social a empresa privada.

Por otro lado tenemos productores a mediana o gran escala que cuentan con diez o más hectáreas dedicadas al aromático que tienen la posibilidad de diversificar sus cultivos, contratar mano de obra para trabajar en sus parcelas, cuentan con mejores percepciones económicas que los pequeños productores, este sector no requiere de los servicios de asesoría del despacho, tiene la posibilidad de vender el grano (tostado y molido) en el mercado local, regional y nacional a través de las redes sociales que poseen o vender directamente a la empresa privada.

Las redes de comercialización del aromático en la microrregión muestran la existencia de la relación a) pequeño productor-coyote, b) productor-coyote, c)pequeño productor-empresa privada, d)productor-comprador directo y lo nuevo es la relación empresa social-empresa privada. Tenemos que la existencia de organizaciones agroecológicas en la microrregión no “combate” al intermediarismo tradicional, más bien, permite la existencia de un nuevo tipo de relación comercial.

C) Sobre los intermediarios políticos y las políticas agrícolas

Las organizaciones agroecológicas cuentan con una estructura de poder en la que los dirigentes tienen un papel fundamental en tanto que se encargan

de comunicar a la comunidad con el despacho, los grupos de poder en la microrregión y viceversa.

Las historias de vida presentadas en el capítulo cuatro muestran la función de intermediación política que realizan, transitan del liderazgo carismático al cacicazgo. El primer intermediario es un líder carismático que forjó su trayectoria como catequista dentro del modelo de evangelización promovido por la Diócesis de San Cristóbal desde mediados de la década de los sesenta. Ha logrado mantener su legitimidad frente a su grupo de seguidores *constituido a partir de las relaciones de familiares y amigos en su comunidad, compadres, amigos y religiosos en la microrregión y más allá de esta* porque continuó su trayectoria religiosa al punto que llegó a ser diácono permanente, el escalafón más alto que puede alcanzar un líder indígena dentro de la catequesis liberadora. Su papel como diácono le permitió ganar el reconocimiento de su comunidad, sus acciones modernizadoras, sus ideas y los beneficios que ha logrado para sus seguidores le han garantizado su permanencia como líder. Por su relación con la Iglesia católica participó en organizaciones sociales, en algunas fungió como dirigente. Actualmente sus relaciones con grupos de poder en Yajalón y su propia trayectoria hicieron que se desempeñe como dirigente de una de las organizaciones agroecológicas más grandes que asesora el Despacho de Consultoría Técnica en la microrregión.

A diferencia de las otras historias de vida, Tomás continúa siendo un líder, mientras que Manuel y Samuel se han constituido en caciques. Las diferencias entre uno y otro estriban en que los últimos logran consenso a partir de prácticas autoritarias, incluso violentas, monopolizan recursos en beneficio propio más que por la comunidad, restringen los canales de acceso de sus seguidores a la sociedad más amplia, realizan de manera exclusiva las funciones de intermediadores, negociadores, organizadores, articuladores, protectores y poseen un gran afán protagónico.

En cuanto al papel de los intermediarios políticos y las políticas agrícolas promovidas por el Estado tenemos que han forjado su trayectoria como líderes en el marco de dichas políticas. El primer caso, Tomás, es un líder formado durante la política populista de Echeverría que abrió espacios instituciones en los que los indígenas comenzaron a participar en la vida nacional. El segundo y tercer caso muestran las historias de vida de dirigentes formados básicamente durante las políticas neoliberales, éstos dirigentes fueron parte de la estructura a nivel campesino que fomentó el PRONASOL, fungieron como los canales para que llegaran los programas sociales del gobierno a las comunidades. En el Ejido Lázaro Cárdenas y la Ranchería Filadelfia Samuel y Manuel formaron parte de los comités de solidaridad que se constituyeron como la instancia representativa en el poblado y gestora ante la presidencia municipal, independiente del comisariado ejidal. La existencia de estos liderazgos cobra sentido en los contextos sociales que los enmarcan (el ejido, el despacho y la microrregión) y dentro de las políticas de Estado que permitieron su origen.

Finalmente la noche en la que redacto las últimas líneas de estas conclusiones pienso en la duración y el impacto del despacho en la microrregión. Durante el mes de diciembre del año anterior que pasé unos días en Yajalón no me sorprendió enterarme de que el Despacho había cambiado de nombre y que tres de las organizaciones a las que asesora también lo hicieron ya que mientras realicé el trabajo de campo suponía que la tendencia era que el despacho desaparecería en los próximos meses. Pero no fue así, en vez de eso se constituyeron como un nuevo despacho aunque los asesores, las funciones, la estructura organizativa, las organizaciones y los procesos son los mismos que tenía el anterior despacho, sin embargo por fines administrativos-legales les resultó más conveniente y necesario crear un nuevo despacho.

En la escena microrregional existen nuevos despachos similares a los que describo en este trabajo, en total son tres que tienen presencia en Yajalón actualmente (incluyendo al que refiero), sin lugar a dudas ya existen más “organizaciones agroecológicas” que las que yo encontré a fines del 2004. En

este sentido es claro que a pesar de que la agroecología no existe por línea de financiamiento o por decreto en la microrregión ésta resulta ser un buen negocio para los despachos y los despachos en sí mismos se convierten en un negocio próspero.

Personalmente creo que la existencia de estos despachos en la microrregión tiene una duración a corto plazo porque la oferta comienza a ser mucha y habría que analizar cual es la demanda real de este tipo de servicios. Considero que el impacto que puede tener un despacho de asesoría técnica puede llegar a ser impresionante, sin embargo, se requiere de una estructura sólida que permita fortalecer el desarrollo de la agricultura orgánica en las comunidades, constancia en cuanto a la asesoría y transparencia en torno al manejo de financiamientos.

Índice de siglas y acrónimos

AMSA	Almacenes de México Sociedad Anónima.
ANAGSA	Aseguradora Nacional Agrícola y Ganadera Sociedad Anónima
ARIC	Asociación de Interés Rural Colectivo
BANCOMEX	Banco de México
BANRURAL	Banco Nacional de Crédito Rural
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
BM	Banco Mundial
CBTA 44	Centro de Bachillerato Tecnológico Agropecuario número 44
CERTIMEX	Certificadora Mexicana
CIOAC	Central Independiente de Organizaciones Agrícolas y Campesinas
CNOC	Confederación Nacional Organizaciones Campesinas
COBACH	Colegio de Bachilleres de Chiapas
COECSA	Cafés Orgánicos y Especiales de Chiapas, Sociedad Anónima.
COMCAFE	Comisión de Café

CONASUPO	Compañía Nacional de Subsistencias Populares
COOPCAFE	Coordinadora de Pequeños Productores de Café
COPLAMAR	Coordinación General del Plan Nacional de Zonas Deprimidas y Grupos Marginados
EST 9	Escuela Secundaria Técnica no. 9
EZLN	Ejército Zapatista de Liberación Nacional
FIRA	Fideicomisos Instituidos en Relación a la Agricultura
FLO -INTERNACIONAL	Fair Trade Labelling Organizations
FONAES	Fondo Nacional de Apoyo a las Empresas en Solidaridad
IFOAM	International Federation of Organic Agriculture Movements
IMO	Institut für Markökologie
IMSS	Instituto Mexicano del Seguro Social
INEGI	Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática
INI	Instituto Nacional Indigenista

Inmecafé	Instituto Mexicano del Café
OCIA INTERNATIONAL	Organic Crop Improvement Association
OIC	Organización Internacional del Café
PAN	Partido Acción Nacional
PAS	Partido Acción Social
POSUM	Productores Orgánicos del Sureste de México
PRD	Partido de la Revolución Democrática
PRI	Partido Revolucionario Institucional
PROCAMPO	Programa de Apoyos al Campo
PRONASOL	Programa Nacional de Solidaridad
PROPEXCAFE	Programa de Exportación de Café
PVEM	Partido Verde Ecologista de México
RFC	Registro Federal de Causantes
SAGARPA	Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación
SARCH	Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos
SDR	Secretaría de Desarrollo Rural
SEDESOL	Secretaría de Desarrollo Social

SPR	Sociedad de Producción Rural
SSS	Sociedad de Solidaridad Social
TABAMEX	Tabaquería Mexicana
TB	Tzijib Babi
TLC	Tratado de Libre Comercio
UAPEIS TB	Unión Agrícola, Pecuaria, Industrial y de Servicios Tzijib babi
UCIRI	Unión de Comunidades Indígenas de la Región Istmo
UEPC	Unión Económica de Producción de Café
UNAC	Unión Nacional Agrícola
UNCAFESUR	Unión de Cafetaleros de la Frontera Sur
URPAI	Unión Regional de Productores Indígenas

Índice de Cuadros

Cuadro 1	78
<hr/>	
Información histórica de datos demográficos Ejido Hidalgo Joshil, Tumbalá	
Cuadro 2	85
<hr/>	
Información histórica de datos demográficos Ejido Lázaro Cárdenas (Yajalón)	
Cuadro 3	90
<hr/>	
Organizaciones agroecológicas en la microrregión cafetalera selva-norte	
Cuadro 4	104
<hr/>	
Características de los municipios que integran la microrregión cafetalera selva-norte	
Cuadro 5	109
<hr/>	
Actividades económicas de los municipios que integran La Microrregión cafetalera selva-norte	

Índice de tablas

Tabla 1	115
<hr/>	
Estructura de poder en Yajalón siglo XIX-XX	
Tabla 2	117
<hr/>	
Estructura del poder en Yajalón en la década de 1960	
Tabla 3	118
<hr/>	
Estructura del poder en Yajalón en la década de 1970 a 2004	

Índice de mapas

Mapa 1	20
<hr/>	
Zonas pastorales de la diócesis de San Cristóbal	
Mapa 2	21
<hr/>	

Regionalización administrativa establecida por
el gobierno del Estado de Chiapas

Mapa 3 24

Microrregión cafetalera selva-norte. Área de influencia y Hinterland

Índice de figuras y organigramas

Figura 1. 95

La estructura cafetalera en la microrregión
(fines del siglo XVIII-principios del siglo XIX)

Organigrama 1 72

Estructura administrativa al interior de
las organizaciones de la microrregión cafetalera selva-norte

Organigrama 2 122

Estructura general del despacho de consultoría técnica en Yajalón 2003

Organigrama 3 132

Estructura del Despacho de Consultoría Técnica con sede en Yajalón
durante el 2003

Organigrama 4 135

Estructura del Departamento de PROPEXCAFÉ en el año 2003

Bibliografía

Alba Vega, Carlos y Enrique Valencia Lomelí

2003 “Capítulo 8. Agotamiento de un modelo de desarrollo”, en Alberto Aziz Nassif (coord.), *México al inicio del siglo XXI. Democracia, ciudadanía y desarrollo*, CIESAS-Porrúa. México, D. F., pp 233-258.

_____ 2003 “Capítulo 9. Políticas públicas y mercado: una relación compleja”, en Alberto Aziz Nassif (coord.), *México al inicio del siglo XXI. Democracia, ciudadanía y desarrollo*, CIESAS-Porrúa. México, D. F., pp 259-316.

_____ 2003 “Capítulo 10. Legitimidad y consenso en las políticas económica y social” En *México al inicio del siglo XXI*, en Alberto Aziz Nassif (coord.), *México al inicio del siglo XXI. Democracia, ciudadanía y desarrollo*, CIESAS-Porrúa. México, D. F., pp 317-344.

Adler Lomnitz, Larissa

1994 *Redes sociales, Cultura y Poder. Ensayos de Antropología Mexicana*, Grupo Editorial Miguel Ángel Porrúa-FLACSO, sede México, México.

Adler Lomnitz, Larissa y Marisol Pérez Lizaur

1994 “Capítulo VI. Los orígenes de la burguesía industrial en México. El caso de una familia en la ciudad de México”, en Larissa Adler Lomnitz, *Redes sociales, Cultura y Poder. Ensayos de Antropología Mexicana*, Grupo Editorial Miguel Ángel Porrúa-FLACSO, sede México, México, pp 185-215.

Alejos García, José

1988 *Wajalix Bat'an. Narrativa tradicional ch'ol de Tumbalá*, Chiapas. UNAM-Centro de estudios Mayas, México.

_____ 1994 Mosöjantel. Etnografía del discurso agrarista entre los Ch'oles de Chiapas, UNAM, México, 259 pp.

_____ 2002 “Los ch'oles en el siglo del café: estructura agraria y etnicidad en la cuenca del río Tulijá”, en: Juan Pedro Viqueira y Mario Humberto Rus (editores), *Chiapas los rumbos de otra historia*, UNAM-CIESAS, México, pp. 319-328.

Aranda Josefina y Carmen Morales

S/F, *Evaluación de los beneficios actuales y el potencial para el combate a la pobreza de la participación en redes de comercio justo de café en la coordinadora estatal de productores de café de Oaxaca.*

Ascencio Franco Gabriel

1992 *Los mercaderes de la Carne*, El Colegio de Michoacán, Zamora, Michoacán.

Aziz Nassif, Alberto (coord.)

2003 *México al inicio del siglo XXI. Democracia, ciudadanía y desarrollo*, CIESAS-Porrúa, México, D. F.

Báez Landa, Mariano

1983 *Café y formación regional (una contribución al conocimiento de la región de Coatepec, Veracruz)*, Xalapa, Veracruz. (Tesis de Licenciatura).

Bartra, Armando

2003 *Cosechas de ira*, Economía política de la contrarreforma agraria, Itaca-Instituto Maya A. C., México, D. F.

Bartra, Roger

1975 *Caciquismo y poder político en el México rural*, Siglo XXI Editores, México.

Bellinghausen, Hermann

2004 "Uciaf, la derrota del Pri acentúa su fractura", en <http://www.jornada.unam.mx/2001/sep01/010920/026n1pol.html>, consultado el 10. XII.2004.

Benjamín, Thomas.

2002 "¡Primero viva Chiapas! La revolución mexicana y las rebeliones locales", en Viqueira, Juan Pedro y Mario Humberto Rus (editores), *Chiapas los rumbos de otra historia*, UNAM- CIESAS, México, pp. 175-194.

Boisier, Sergio

1988 *Palimpsesto de las regiones como espacios socialmente construidos*, Centro de Estudios Urbanos y Regionales (CEUR) y Fundación Friederich Ebert. Buenos Aires, Argentina.

Boehm, Brigitte

1997 *El enfoque regional y los estudios regionales en México*, Revista Relaciones, no. 72, Vol. XVIII, (Otoño), El Colegio de Michoacán, Zamora, Michoacán.

Buve, Raymond

2003 *Caciquismo, un ejercicio de poder durante varios siglos*, en Revista Relaciones, no. 96, Vol. XXIV, otoño de 2003, El Colegio de Michoacán, Zamora, Michoacán.

Cantú Peña, Fausto

2001 "En torno a la legislación sobre la cafecultura mexicana", La academia mexicana del café. México, D. F.

Castells, Manuel

1999 *La era de la información. Economía, sociedad y cultura.*, vol. I *La sociedad red* y Vol. II *Poder de la identidad*, Siglo XXI editores, México, D.F.

Cafés de México

2001 "Vamos por el verdadero valor del café en México", México, no. 159.

CERTIMEX

2001-2002 *Manual de normas para la producción, el procesamiento y la comercialización de productos ecológicos.*

Comisión especial del café

2004 "Plan de trabajo. Quincuagésima Novena Legislatura", México, D. F.

Carol A., Smith

1982 *El estudio económico de los sistemas de mercadeo: modelos de geografía económica*, En Nueva Antropología, no. 19, año VI, México.

Cervera Arce, Gabriela

1998 *Lucha electoral y organización campesina en Ziracuaretiro, Michoacán: Un estudio sobre relaciones sociales y democracia interna*, (Tesis de Maestría), El Colegio de Michoacán, Zamora, Michoacán.

1992 "intermediarismo político y movimiento social. El caso del comité de productores purépechas", en Jesús Tapia Santamaría (Coordinador) *Intermediación social y procesos políticos en Michoacán*, El Colegio de Michoacán, Zamora, Mich., pp. 275-290.

Chenault, Victoria

1989 *Migrantes y aventureros en la Frontera Sur*, SEP-CIESAS, México, D. F.

Diócesis de San Cristóbal

Directorio Diocesano 2003-2004, San Cristóbal de las Casas, Chiapas

De Vos, Jan

1993 *Las fronteras de la frontera sur. Reseña de los proyectos de expansión que figuraron la frontera entre México y Centroamérica*, Villahermosa, Tabasco, México: CIESAS-UJAT.

_____ 1997 *Vivir en frontera. La experiencia de los indios de Chiapa*, México, D. F., CIESAS-INI, (Historia de los pueblos indígenas de México).

_____ 2001 *Fray Pedro Lorenzo de la Nada. Misionero de Chiapas y Tabasco*, Consejo Estatal para la Cultura y las Artes de Chiapas, Tuxtla Gutiérrez, Chiapas.

De la Peña, Guillermo

1980 *Evolución agrícola y poder regional en el sur de Jalisco*, Revista Jalisco, num. 1, Gobierno del Estado, Guadalajara Jalisco.

_____ 1981 *Los estudios regionales y la antropología social en México* Revista Relaciones, no. 8, Vol. II (Otoño), El Colegio de Michoacán, Zamora, Michoacán.

_____ 1986 "Poder local, poder regional: perspectivas socioantropológicas", en Jorge Padua y Alain Vanneph (comps), *Poder local poder regional*, COLMEX-CEMCA, México, 1986

Díaz y de Ovando, Clementina

2000 *Los cafés de México en el siglo XIX*, Universidad Nacional Autónoma de México, México.

Esponda Jimeno, Víctor Manuel (comp.)

1993 *La población indígena de Chiapas*, Gobierno del Estado de Chiapas-Instituto Chiapaneco de Cultura, Tuxtla Gutiérrez, Chiapas.

García de León, Antonio

2002 *Resistencia y utopía, Memorial de agravios y crónica de revueltas y profecías acaecidas en la Provincia de Chiapas*, Ediciones ERA, México, D. F.

_____ 1979 "Lucha de clases y poder político en Chiapas" en *Historia y Sociedad*, 2ª. Época, no. 22, México.

García María del Carmen, Xochitl Leyva y Araceli Burguete

1998 "Las organizaciones campesinas e indígenas de Chiapas frente a la reforma del Estado: una radiografía, en *Poder local, derechos indígenas y municipios*, Cuadernos Agrarios no. 16, México, D. F.

García, Jaime

S/F Situación actual y perspectivas de la agricultura orgánica en y para Latinoamérica, en <http://www.intermonoxfam.org/html/com.htm1>, consultado el 27-IV-2004.

Giddens, Antony

1990 *The consequences of modernity*, Stanford, California: Stanford University Press.

_____ 1980 *La estructura de clases en las sociedades avanzadas*, Alianza Editorial, Madrid, España.

Gledhill, John

2003 *Neoliberalismo e ingobernabilidad: caciquismo, militarización y movilización popular en el México de Zedillo*, en *Revista Relaciones*, no.

96, vol. XXIV, otoño de 2003, El Colegio de Michoacán, Zamora, Michoacán.

González, Alma Amalia y Ronald Nigh

2004 *Who says its organic? Certification and smallholder participation I the global market (México)*, Ponencia preparada para la 10th Biennial Meeting of the International Association for the Study of Common Property, Oaxaca, México.

González Cabañas, Alma Amalia

2003 *Ética y Exclusión. Las reglas del juego del mercado solidario de café*, Tesis doctoral, El Colegio de la Frontera Sur- Université de Toulouse Le Mirail, San Cristóbal de las Casas, México D. F., primera parte.

González Cabañas, Alma Amalia, Thierry Link y Reyna Moguel (coautores)

2003 *El comercio de valores éticos: el café solidario en Chiapas*, versión preliminar publicada en *European Review of Latin American and Caribbean Studies*, en Tesis doctoral, El Colegio de la Frontera Sur- Université de Toulouse Le Mirail, San Cristóbal de las Casas, México D. F., segunda parte.

Gobierno de la República

1989 *Información básica sobre las sociedades cooperativas en México*, Secretaria del Trabajo y Previsión Social, México D. F.

Gómez Tovar, Laura, Manuel Ángel Gómez Cruz y Rita Schwentesius Rindermann

1999 *Desafíos de la Agricultura Orgánica. Comercialización y Certificación*, UACH/CIESTAAM/Mundi-Prensa, México D. F.

Grollová, Daniela

2002 "Los trabajadores cafetaleros y el Partido Socialista Chiapaneco, 1920-1927", en Juan Pedro Viqueira y Mario Humberto Rus (editores) *Chiapas los rumbos de otra historia*, UNAM-CIESAS, México, pp. 195-214.

Guevara Díaz, José Manuel

S/f Cap. II. "El concepto de región y clases de regiones", *La geografía regional, la región y la regionalización*, Editado por la Facultad de Humanidades y Educación de la Universidad central de Venezuela.

Gutiérrez Puebla, Javier

S/f “Christaller: La teoría de los lugares centrales, Boudeville Jaques El Espacio económico y F. Perroux Notas sobre el concepto de polos de crecimiento”, en Héctor Ávila Sánchez, *Lecturas de análisis regional en México y América Latina* Editorial UACH.

Gordillo, Gustavo

2002 *Reformas Agrarias y Desarrollo Rural*, FAO.

_____ 1988 *Campesinos al asalto del Cielo. De la expropiación estatal a la expropiación campesina*, Siglo XXI, México.

_____ 1988 “El leviatán rural y la nueva sociabilidad política”, en *Las sociedades rurales hoy*, Jorge Zepeda (Coord.), El colegio de Michoacán, Zamora, Michoacán.

_____ 1992 *Más allá de Zapata. Por una reforma campesina*, Cal y Arena, México.

Flores Lúa, Graciela, Luisa Paré y Sergio Sarmiento

1988 *Las voces del campo. Movimiento campesino y política agraria (1976-1984)*, Siglo XXI- ISSUNAM, México.

Fox, Jonathan

1998 “When does Reform Policy Influence Practice? Lessons from de Bankwide Resettlement Review”, en Jonathan Fox and L. David Brown (eds.), *The struggle for accountability. The World Bank, NGOs and Grassroots movements*. The MIT Press, Cambridge, Massachusetts, pp 303-344.

_____ S. F. “El Estado y los actores sociales. Cambio político en la nueva economía campesina de México”, en Julio Labastida Martín de Campo et. al., *Las dimensiones políticas de la reestructuración económica*, UNAM-Cal y Arena, México, pp 295-309.

_____ 2000 “Los flujos y reflujos de los préstamos del Banco Mundial para pobreza y el medio ambiente en México”, en Klahn Norma, Pedro Castillo, Alejandro Álvarez y Federico Manchón (comp.), *Las nuevas fronteras del siglo XXI*, UNAM, México, D. F. pp. 605-639.

Friedrich, Paul

1986 *Los príncipes de Naranja. Un Ensayo de método antropológico*, México: Grijalbo.

_____ 1968 “The legitimacy of a cacique”, en J. M. Swartz (ed), *Local level politics. Social and cultural perspectives*. Aldine Publishing CY, Chicago

Harvey, Neil

2002 “Rebelión en Chiapas: Reformas rurales, radicalismo campesino y los límites del salinismo”, en Juan Pedro Viquiera y Mario Humberto Rus (editores) *Chiapas los rumbos de otra historia*, UNAM- CIESAS, México.

_____ 1998 *La Rebelión de Chiapas*, Ediciones ERA, México, D. F., 301pp.

_____ 1992 “La Unión de Uniones en Chiapas y los retos políticos del desarrollo de base”, en Julio Moguel, Carlota Botey y Luis Hernández (coordinadores), *Autonomía y nuevos sujetos sociales en el desarrollo rural*, CEHAM-Siglo XXI, México, D. F, pp. 219-234.

Hernández Castillo, Rosalba Aída y Ronald Nigh

1995 *Global processes and Local Identity among Maya Coffe Growers in Chiapas*, México, American anthropologist.

Hernández Castillo, Rosalba Aída

2001 *La otra frontera. Identidades múltiples en el Chiapas poscolonial*, CIESAS-Porrúa, México, D. F.

Hernández, Luis

1992 Cafetaleros: del adelgazamiento estatal a la guerra del mercado”, en Julio Moguel, Carlota Botey y Luis Hernández (coordinadores), *Autonomía y nuevos sujetos sociales en el desarrollo rural*, CEHAM-Siglo XXI, México, D. F, pp. 78-97.

_____ 1992 “la UNORCA; doce tesis sobre el nuevo liderazgo campesino en México”, en Julio Moguel, Carlota Botey y Luis Hernández (coordinadores), *Autonomía y nuevos sujetos sociales en el desarrollo rural*, CEHAM-Siglo XXI, México, D. F, pp. 55-77.

_____ 1992 “Las convulsiones sociales”, en Julio Moguel, Carlota Botey y Luis Hernández (coordinadores), *Autonomía y nuevos sujetos sociales en el desarrollo rural*, CEHAM-Siglo XXI, México, D. F, pp. 235-260.

Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática

2000 XII Censo de Población y Vivienda, en www.inegi.gob.mx, consultado el 20-IV-2004

Kuri, Armando

S/F *Teorías del desarrollo regional*, en *Economía Informa*, UNAM, México, D. F. núm. 24.

Leyes y códigos de México

1991 *Sociedades mercantiles y cooperativas*, Editorial Porrúa, S. A. México, D. F.

Leyva Solano, Xochitl y Gabriel Ascencio Franco

1996 *Lacandonia al filo del agua*, CIESAS/PROIMSE-UNAM/FCE, México, D.F.

Leyva Solano, Xochitl

_____ 1993 *Poder y Desarrollo Regional*, El colegio de Michoacán-Centro de Estudios Superiores en Antropología Social, México, D. F.

_____ 1999 “Chiapas es México: autonomías indígenas y luchas políticas con una Gramática Moral”, en *El Cotidiano*, no. 93, enero-febrero, pp 5-18.

_____ 2002 “Catequistas misioneros y tradiciones en las cañadas”, en *Chiapas los rumbos de otra historia*, Juan Pedro y Mario Humberto Rus (editores), UNAM- CIESAS, México.

_____ 2002 “Transformaciones regionales, comunales y organizativas en las cañadas de la Selva Lacandona (Chiapas, México)”, en *Tierra, Libertad y Autonomía: impactos regionales de zapatismo en Chiapas*, Shanann L. Mattiace, Rosalba Aída Hernández y Jan Rus (editores), CIESAS-IWGIA, México, D.F.

Mattiace L., Shanann, Rosalba Aída Hernández y Jan Rus (editores)

2002 *Tierra, Libertad y Autonomía: impactos regionales de zapatismo en Chiapas*, CIESAS-IWGIA, México, D.F.

Martínez Quezada, Alvaro

1984 *Crisis del café y estrategias campesinas entre los productores de la unión de ejidos Majomut en los Altos de Chiapas*, Universidad Autónoma de Chapingo, México.

Moscoso Pastrana, Prudencio

1960 *El Pinedismo en Chiapas: 1916-1920*, Ed. Cultural, México.

Moguel, Julio y José Antonio Romero (Coordinadores)

1998 *Propiedad y organización rural en el México moderno. Reforma Agraria y el Procede en: Veracruz, Chiapas, Oaxaca y Sonora*, Juan Pablos Editor, México, D. F.

Moguel, Julio, Carlota Botey y Luis Hernández

1992 *Autonomía y nuevos sujetos sociales en el desarrollo rural*, CEHAM-Siglo XXI, México, D. F.

Moguel, Julio

1992 “Crisis del capital y organización productiva en el medio rural”, en Julio Moguel, Carlota Botey y Luis Hernández (coordinadores), *Autonomía y nuevos sujetos sociales en el desarrollo rural*, CEHAM-Siglo XXI, México, D. F, pp. 15-25.

_____ 1992 “La lucha por la apropiación de la vida social en la economía cafetalera: la experiencia de la CNOC. 1990-1991”, en Julio Moguel, Carlota Botey y Luis Hernández (coordinadores), *Autonomía y nuevos sujetos sociales en el desarrollo rural*, CEHAM-Siglo XXI, México, D. F, pp. 98-118.

_____ 1992 “Reforma constitucional y luchas agrarias en el marco de la transición salinista”, en Julio Moguel, Carlota Botey y Luis Hernández (coordinadores), *Autonomía y nuevos sujetos sociales en el desarrollo rural*, CEHAM-Siglo XXI, México, D. F, pp. 261-275.

Moguel Viveros, Reyna y Manuel Parra Vázquez

1998 “La cuestión agraria en Chiapas. Seguridad y justicia en la tenencia de la tierra”, en *Propiedad y organización rural en el México moderno. Reforma Agraria y el Procede en: Veracruz, Chiapas, Oaxaca y Sonora*, Julio Moguel y José Antonio Romero (Coordinadores), Juan Pablos Editor, México, D. F. pp. 41-71.

Nigh, Ronald

2002 “Acción colectiva, capital social y recursos naturales: las organizaciones agro ecológicas de Chiapas”, en *De lo Privado a lo público, organizaciones en Chiapas*, Gabriela Vargas Cetina, Coord. CIESAS-Porrúa, México, pp. 73-106.

_____ 1998 Coordinador, *Perfiles Indígenas de Chiapas, Diagnóstico General*, Chiapas.

- _____1997 *Organic agriculture and globalization: A Maya Associative Corporation in Chiapas*, Human Organization, Vol. 56, no. 4, México
- _____1994a *El tratado de libre comercio y los campesinos: Veredas insospechadas hacia la postmodernidad*, CIESAS, México
- _____1994b *Procesos globales, agricultura y cultura local: Estrategias campesinas en la Región Fronteriza Chiapaneca*, CIESAS, México
- _____1992 *La agricultura orgánica y el nuevo movimiento campesino en México*, en *Antropológicas*, No.3, pp. 39-50.
- _____1980 “El ambiente nutricional de los grupos mayas de Chiapas”, en *América Indígena* Vol. XL, no.1, enero-marzo, pp. 73-91.

Nolasco, Margarita

- 1985 *Café y sociedad en México*, CECODES, México, 454 pp.

Palacios, Juan José

- 1993 “El concepto de región” en: Héctor Ávila Sánchez, *Lecturas de análisis regional en México y América Latina*, editorial UACH, 1993, México, pp. 101-117.

Paré, Luisa

- 1975 *El proletariado indígena en México*, Siglo XXI, México.
- _____1975 “Tianguis y Economía capitalista”, En *Nueva Antropología*, Año 1, número 2. México.
- _____1975 “Caciquismo y estructura de poder en la sierra de Puebla”, en Roger Bartra, *Caciquismo y poder político en el México rural*, Siglo XXI editores, México

Plaza Sánchez, José Luis

- 1999 “La producción de café orgánico y la conservación de los recursos naturales en las Margaritas, Chiapas”, en *La Selva Maya conservación y desarrollo*, Richard B. Primack et. al. (editores), México, D. F: Siglo XXI.

Pérez Grovas Garza, Víctor, et. al.

- 2001 *El cultivo de café orgánico en la Unión Majomut: un proceso de rescate, sistematización, evaluación y divulgación de tecnología agrícola*. S.D.E.

Pérez Castro, Ana Bella

1989 *Entre montañas y cafetales (luchas agrarias en el norte de Chiapas)*, UNAM. México, D. F., 235 pp.

_____ 2002 “Bajo el símbolo de la ceiba: La lucha de los indígenas cafecultores de las tierras de Simojovel”, en Mario Humberto Rus y Juan Pedro Viqueira (editores), *Chiapas los rumbos de otra historia, UNAM-CIESAS*, México, pp. 301-318.

Ponce Jiménez, Patricia

1985 *Palabra viva del soconusco*, SEP- CIESAS, México.

Poblett, Marta

1999 *Viajeros extranjeros en los siglos XVI-XIX*, Consejo Estatal para la Cultura y las Artes de Chiapas, Tuxtla Gutiérrez, Chiapas.

Pineda, Emeterio.

1999 *Descripción geográfica del departamento de Chiapas y Soconusco*, CONECULTA-FCE-Tezontle, México, D. F.

Renard, Marie- Christine

1999 *Los intersticios de la globalización: Un label (Max Havelaar) para los pequeños productores de café*, México.

_____ 1996 *Globalización y estrategias alternativas para pequeños productores*, Ponencia presentada en el congreso de mayo de 1996, ILAS-U de Londres.

Rojas Coria, Rosendo

1982 *Tratado del cooperativismo en México*, FCE, México

Ruiz Durán, Clemente

1997 “Lo territorial como estrategia de cambio” en Enrique Dussel, et al., *Pensar globalmente y actuar regionalmente*. México, D.F: UNAM-Fundación Ebert- Ed. Jus., pp. 110-125.

Reyes Ramos, María Eugenia

1992 *El Reparto de Tierras y la Política Agraria en Chiapas 1914-1988*, Universidad Nacional Autónoma de México, Centro de Investigaciones Humanísticas de Mesoamérica y del Estado de Chiapas, México.

Rus, Jan

2002 “¿Guerra de castas según quién?”, en Viqueira, Juan Pedro y Mario Humberto Rus (editores), *Chiapas los rumbos de otra historia*, UNAM-CIESAS, México, pp. 145-174.

Salmerón Castro, Fernando

1984 *Caciques. Una revisión teórica sobre el control político local*, en Revista Mexicana de Ciencias Políticas y Sociales, Vol. XXX, no. 117-118, Nueva Epoca, México

Sánchez Franco Irene

1995 *Los presbiterianos tzeltales de Yajalón Chiapas*, Universidad Autónoma de Chiapas, Facultad de Ciencias Sociales, (Tesis de licenciatura).

_____ 1999 *Teología de la liberación y formación de identidades entre tzeltales de la zona norte de Chiapas: Petalcingo un estudio de caso*, CIESAS Sureste-Occidente, (Tesis de maestría).

Speed, Shannon and Alvaro Reyes

2002 “In Our Own Defense: Globalization, Rights and Resistance in Chiapas” *Political and legal Anthropological Perspectives*, Richard Wilson, ed. Pluto Press.

Secretaría de Planeación y Finanzas del Gobierno del Estado de Chiapas

_____ 2001 *Estadísticas básicas municipales*, CD.

_____ 2003a *Agenda Estadística 2003*, versión digital.

_____ 2003b *Perfil Demográfico y socioeconómico de Chilón*, versión digital.

_____ 2003c *Perfil Demográfico y socioeconómico de Tila*, versión digital.

_____ 2003d *Perfil Demográfico y socioeconómico de Tumbalá*, versión digital.

_____ 2003e *Perfil Demográfico y socioeconómico de Yajalón*, versión digital.

_____ 2003f *Carta geográfica de Chiapas*, versión digital.

_____ 2004 *Atlas de Chiapas*, versión digital.

Solórzano, Alfonso

1988 *El Cooperativismo en México*, Instituto Nacional de Estudios del Trabajo, México.

Swartz, J. M. (ed)

1968 *Local level politics. Social and cultural perspectives*, Aldine Publishing CY, Chicago.

Swartz, Marc, Victor W. Turner and Arthur Tuden

1966 *Political anthropology*, USA Aldine.

Steward, Julian

1955 *Theory of cultural change: the methodology of multilineal evolution*, University Press.

Jesús Tapia Santamaría (Coordinador)

1992 *Intermediación social y procesos políticos en Michoacán*, El Colegio de Michoacán, Zamora, Michoacán..

Tello Díaz, Carlos

1995 *La rebelión de las Cañadas*, Cal y Arena, México.

Toledo, Sonia

1996 *Historia del movimiento indígena en Simojovel 1970-1989*, Tuxtla Gutiérrez, Chiapas, Universidad Autónoma de Chiapas.

Toledo, Víctor y Patricia Moguel

S/F *En busca de un café sustentable en México: la importancia de la diversidad biológica y cultural*, en <http://www.mesoamerica.org.mx>, consultado el 17-VI-2003.

Toledo, Víctor

1992 "Toda la utopia: El Nuevo movimiento ecológico de los indígenas y campesinos de México", en Julio Moguel, Carlota Botey y Luis Hernández (coordinadores), *Autonomía y nuevos sujetos sociales en el desarrollo rural*, CEHAM-Siglo XXI, México, D. F, pp. 33-54.

VanderHoff Boersma, Francisco

2002 *Unión de Comunidades Indígenas de la Región Istmo*, Inédito, México.

Vargas Cetina, Gabriela (coordinadora)

2002 *De lo Privado a lo público, organizaciones en Chiapas*, CIESAS-Porrúa, México, pp. 11-195.

_____ SF “Cooperativas y globalización: el movimiento cooperativo internacional localizado”, en Carmen Bueno (Ed.), *Globalización: una mirada antropológica*, Ciesas, México, D. F.

_____ 1993 *Cooperation in Sardina: Production, exchange and cooperatives among highland pastoralist*, Tesis (Doctor of Philosophy), Department of anthropology, Mcgill university.

_____ 2000, “Globalización y artesanías: organizaciones artesanales en Chiapas”, en *De lo Privado a lo público, organizaciones en Chiapas*, CIESAS-Porrúa, México, pp. 111-182.

Villafuerte Solís, Daniel y María del Carmen García Aguilar.

2004 *Chiapas en la encrucijada neoliberal*, Hemeroteca Virtual ANUIES, en <http://www.hemerodigital.unam.mx/ANUIES>.

Villafuerte Solís, Daniel, et. al.

1994 *El café en la frontera sur. La producción y los productores del Soconusco, Chiapas.*, (Coord.), Gobierno del Estado de Chiapas- Instituto Chiapaneco de Cultura, Tuxtla Gutiérrez, Chiapas.

_____ 1999 *La tierra en Chiapas, viejos problemas nuevos*, Plaza y Valdés-UNICACH, México.

Viqueira, Juan Pedro y Mario Humberto Rus (editores)

2002 *Chiapas los rumbos de otra historia*, UNAM- CIESAS, México.

_____ 1997 *Cronotología de una región rebelde. La construcción histórica de los espacios sociales en la alcaldía mayor de Chiapas (1520-1720)*, (Tesis de doctorado en Ciencias Sociales, con especialidad en Historia y civilizaciones).

Weber, Max

2002 *Economía y sociedad*. Esbozo de Sociología Comprensiva, Segunda Reimpresión en FCE, México, D. F.

Zamora Lomelí, Carla Beatriz

2003 Xnix cajbe (Flor de café). El proceso organizativo de Las Abejas y Maya Vinic, y su impacto en el espacio social regional en los Altos de Chiapas, (Tesis de maestría), Instituto de investigaciones Dr. José María Luis Mora, México, D. F.

Zebadúa, Emilio

1999 *Breve historia de Chiapas*, Colegio de México- FCE. México, D. F.

Zepeda, Jorge (coordinador)

1988 *Las sociedades rurales hoy*, El Colegio de Michoacán, Zamora, Michoacán.

Websites

Agricultura Orgánica

Agricultura Orgánica, en <http://www.ecoweb.dk/ifoam>, consultado el 10-XII-2004

Aseguradora Nacional Agrícola y Ganadera

ANAGSA, en http://www.136.142.158.105/LASA97/hernandez_trujillo.pdf, consultado el 10-I-2005

Banco Nacional de Crédito Rural

BANRURAL, en <http://www.banrural.gob.mx/frameset>, consultado el 15-I-2005

Centro Nacional de Agricultura Sostenible

Centro Nacional de Agricultura Sostenible, en <http://attra.ncat.org/espanol/orgánica.html>, consultado el 14-XII-2004.

Centro de Investigaciones Económicas y Políticas de Acción Comunitaria

CIEPAC, en <http://www.rmalc.org.mx/>, consultado el 5-VIII-2004

Comercio Justo

Comercio Justo, en <http://www.interm.onoxfam.org/html/com.htm1>, consultado el 13-V-2004

Confederación Nacional de Organizaciones Campesinas

CNOC, en <http://www.cnoc.org.mx/>, consultado el 14-XI-2003

Fideicomisos Instituidos en Relación a la Agricultura

FIRA, en www.fira.gob.mx, consultado el 12-V-2004.

International Federation of Organic Agriculture Movements

IFOAM, en <http://www.ifoam.org/whoisifoam/spanish.html#sprung2>, consultado el 27-XI-2004.

Instituto Mexicano de Café

Inmecafé, en <http://www.vinculando.org/productores/organizaciones.htm>, consultado el 10-II-2005

Indígenas de la Sierra Madre de Chiapas San Isidro Labrador

ISMAM, en <http://www.frentesolidario.org/ismam/04.htm1>, consultado el 20-IV-2004

Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación

SAGARPA, en <http://www.sagarpa.gob.mx>, consultado el 13-III-2005

Sociedades de solidaridad social

SSS, en <http://info4juridicas.unam.mx/jure/fed/73/17.htm?s=>, consultado el 30-I-05.

Fuentes Primarias

Aguilar Pinto, Emma

septiembre-diciembre 2003, Diario de campo, Yajalón.

Alejandro

22 de noviembre de 2003, Entrevista Directa, Petalcingo Chiapas.

Aguilar Castro, Alfonso

3 de octubre de 2003, Entrevista Directa, Yajalón.

Domingo

3 de noviembre de 2003, Entrevista Directa, Petalcingo Chiapas.

Astudillo Flores, César

20 de septiembre de 2003, Entrevista Directa, Yajalón Chiapas.

Gaspar

18 de noviembre de 2003, Entrevista Directa, Tocab Leglemal, Tila Chiapas.

_____ 25 de noviembre de 2003

Gonzáles Cabañas, Alma Amalia

1990 Participante del curso de asesores externos de FIRA, Tezoyuca, Morelos.

_____ 2004 Comunicación personal, San Cristóbal de las Casas.

Julián

23 de noviembre de 2003, Entrevista Directa, Petalcingo, municipio de Tila.

Manuel Hernández

11,12 y 13 de noviembre de 2003, Entrevista Directa, Cacualá Sotetic, Chilón.

Manuel

4, 5 y 6 de diciembre, Entrevista Directa, Chilón-Yajalón Chiapas.

Miguel

8 de octubre de 2003, Entrevista Directa, ejido Lázaro Cárdenas, Tumbalá

_____ 18 de Octubre 2003

_____ 17 de Noviembre 2006

Samuel

Noviembre-diciembre de 2003, Entrevista Directa, ejido Lázaro Cárdenas, Yajalón.

_____ 12 de Octubre 2003

_____ 18 de Octubre 2003

_____ 17 de Noviembre 2003

Tomás

17 de octubre de 2003, Entrevista Directa, ejido Lázaro Cárdenas, Yajalón.

_____ 18 de Octubre 2003

_____ 19 de Octubre 2003

_____ 2 de Noviembre 2003

_____ 10 de Diciembre 2003

Hernández López, Héctor

8 de Octubre de 2003, Entrevista Directa, Yajalón.

L. G, H.

octubre-noviembre de 2004, Entrevista Directa, Yajalón.

D., R

Septiembre-octubre 2004, Entrevista Directa, Yajalón, Chiapas

U., J

Septiembre-octubre 2004, Entrevista Directa, Yajalón, Chiapas

S., E.

Septiembre-octubre 2004, Entrevista Directa, Yajalón, Chiapas.

C. A , J. L.

julio de 2004, Entrevista Directa, Yajalón, Chiapas.

